



ROMÂNIA  
JUDEȚUL ARAD  
MUNICIPIUL ARAD  
CONSILIUL LOCAL

HOTĂRÂREA nr. 253

din 15 mai 2025

privind aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli  
al S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad, pentru anul 2025

Având în vedere inițiativa Primarului Municipiului Arad, exprimată în referatul de aprobare nr. 42371/08.05.2025,

Analizând raportul de specialitate al Compartimentului Guvernanță Corporativă – Serviciul Evidență și Administrare Domeniul Public – Direcția Patrimoniu, nr. 42373/08.05.2025 și avizele comisiilor de specialitate ale Consiliului Local al Municipiului Arad,

Având în vedere prevederile art. I din Ordonanța de urgență nr. 26/2012, privind unele măsuri de reducere a cheltuielilor publice și întărirea disciplinei financiare și de modificare și completare a unor acte normative, aprobată cu modificări prin Legea nr. 16/2013, cu modificările și completările ulterioare,

Ținând seama de prevederile art. 4 și art. 6 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu modificări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare,

Luând în considerare prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia,

Având în vedere prevederile Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, capitolul III, secțiunea a 2-a Măsuri referitoare la disciplina economico-financiară a operatorilor economici,

În baza prevederilor Art. XXXIV – XLI ale Ordonanței nr. 156/2024 a Guvernului României privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, cu modificările și completările ulterioare,

Ținând cont de proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025, al S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad, înregistrat la Primăria Municipiului Arad cu nr. 42107/08.05.2025, avizat de către consiliul de administrație prin Decizia nr. 5/06.05.2025 și însoțit de Planul de reorganizare al societății pentru perioada 2025-2026;

Analizând avizele comisiilor de specialitate ale Consiliului Local al Municipiului Arad,

Luând în considerare adoptarea hotărârii cu 18 de voturi pentru, 4 abțineri și 1 consilier nu a participat la vot (23 consilieri prezenți din totalul de 23),

În temeiul art. 129 alin. (1), alin. (2) lit. d), alin. (7) lit. n), art. 139 alin. (1), alin. (3) lit. h) și art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

## CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI ARAD

adoptă prezenta

### HOTĂRÂRE

Art. 1 Se aprobă Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025, al S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad, conform anexelor 1 - 5 care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 Se mandatează reprezentantul Unității Administrativ-Teritoriale Municipiul Arad în adunarea generală a acționarilor la S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad, să aprobe Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 al S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 3 Conducerea S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad va executa Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 aprobat, cu respectarea strictă a prevederilor Ordonanței de urgență nr. 26/2012 privind unele măsuri de reducere a cheltuielilor publice și întărirea disciplinei financiare și de modificare și completare a unor acte normative, aprobată cu modificări prin Legea nr. 16/2013, cu modificările și completările ulterioare.

Art. 4 Se avizează Planul de reorganizare al S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad pentru perioada 2025-2026, conform anexei nr. 6, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 5 Prezenta hotărâre se duce la îndeplinire de către conducerea S.C. CET Hidrocarburi S.A. Arad și se comunică tuturor celor interesați de către Serviciul Administrație Publică Locală.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

Dorian-Florin CURCANU



Contrasemnează pentru legalitate

SECRETAR GENERAL

Lilioara STEPANESCU



ANEXA Nr. 1  
la Hotărârea Consiliului Local al  
Municipiului Arad  
Nr. 253 din 15.05.2025

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2025**

| INDICATORI |                                                                                                           | Nr. rd. | Realizat<br>2023 | Preliminat 2024 | Propuneri an 2025 | %     | Estimări an 2026 | Estimări an 2027 | %          | mil lei |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|-----------------|-------------------|-------|------------------|------------------|------------|---------|
| 0          | 1                                                                                                         | 3       |                  | 4               | 5                 | 6=5/4 | 7                | 8                | 9=7/5      | 10=8/7  |
| I.         | 2                                                                                                         |         |                  |                 |                   |       |                  |                  |            |         |
| 1          | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)                                                                          | 1       | 187.015          | 142.524         | 124.228           | 0,87  | 105.136          | 98.279           | 0,85       | 10      |
|            | Venituri totale din exploatare, din care:                                                                 | 2       | 167.005          | 132.875         | 124.207           | 0,93  | 105.118          | 98.261           | 0,85       | 0,93    |
|            | a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                                                          | 3       | 58.350           | 53.788          | 52.800            | 0,98  | 48.682           | 42.432           | 0,92       | 0,87    |
|            | b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare acoperite pierderi                                     | 4       | 35.459           | 2.685           | 1.937             | 0,08  | 146              | 136              | 0,08       | 0,93    |
| 2          | Venituri financiare                                                                                       | 5       | 11               | 9.049           | 917.44            | 0,00  | 18               | 18               | 0,00       | 1,01    |
| II         | CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)                                                                       | 6       | 148.164          | 132.615         | 124.228           | 0,94  | 106.353          | 102.316          | 0,86       | 0,96    |
| 1          | Cheltuieli de exploatare (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18), din care:                                          | 7       | 148.164          | 132.500         | 124.228           | 0,94  | 106.353          | 102.315          | 0,86       | 0,96    |
|            | A. cheltuieli cu bunuri și servicii                                                                       | 8       | 115.959          | 92.916          | 98.877            | 1,06  | 79.228           | 74.274           | 0,80       | 0,94    |
|            | B. cheltuieli cu impozite, taxe și vamaminte asimilate                                                    | 9       | 2.214            | 6.989           | 6.015             | 0,86  | 6.316            | 5.922            | 1,05       | 0,94    |
|            | C. cheltuieli cu personalul (Rd.10=Rd.11+Rd.16+Rd.17), din care:                                          | 10      | 20.202           | 19.121          | 18.058            | 0,94  | 19.049           | 20.271           | 1,05       | 1,06    |
|            | C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.12+Rd.13)                                                           | 11      | 18.827           | 17.626          | 16.320            | 0,94  | 17.346           | 15.796           | 1,05       | 0,91    |
|            | C1 ch. cu salariile ...                                                                                   | 12      | 16.854           | 15.953          | 14.838            | 0,93  | 15.580           | 14.714           | 1,05       | 0,94    |
|            | C2 bonusuri                                                                                               | 13      | 1.973            | 1.672           | 1.682             | 1,01  | 1.786            | 1.656            | 1,05       | 0,94    |
|            | C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:                                                               | 14      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
|            | Cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal                                 | 15      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
|            | Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete | 16      | 685              | 838             | 881               | 1,05  | 1.077            | 0                | 1,22       | 0,00    |
|            | C5 Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale            | 17      | 689              | 657             | 657               | 1,00  | 628              | 0                | 0,95       | 0,00    |
| 2          | D. alte cheltuieli de exploatare                                                                          | 18      | 9.789            | 13.474          | 1.278             | 0,09  | 1.760            | 1.840            | 1,38       | 1,05    |
| III        | Cheltuieli financiare                                                                                     | 19      | 0                | 15              | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
| IV         | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1+Rd.6)                                                       | 20      | 8.851            | 10.009          | 0                 | 0,00  | -1.217           | -4.036           | -27.625,45 | 3,32    |
|            | 1 IMPOZIT PE PROFIT                                                                                       | 21      | 885              | 1.001           | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
|            | 2 IMPOZIT PE PROFIT AMANAT                                                                                | 22      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
|            | 3 VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT                                                                 | 23      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
|            | 4 IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI                                                                      | 24      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
| V          | ALTE ELEMENTE NEREPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS                                                     | 25      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
|            | PROFIT/PIERDERE NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd.20-Rd.21)                                         | 26      | 7.966            | 9.008           | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
| 1          | Rezerve legale                                                                                            | 27      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | -1.217           | -4.036           | -30.694,94 | 3,32    |
| 2          | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege                                            | 28      | 0                | 0               | 2                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |
|            | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege                                            | 29      | 0                | 0               | 0                 | 0,00  | 0                | 0                | 0,00       | 0,00    |

| 0 | 1  | INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                      | Nr. rd. | Realizat<br>2023 | Preliminat 2024 | Propunerii an 2025 | %     | Estimări an 2026 |           |        | %      |    |      |
|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|-----------------|--------------------|-------|------------------|-----------|--------|--------|----|------|
|   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |                  |                 |                    |       | 7                | 8         | 9=7/5  | 10=8/7 | 10 | 3,32 |
| 3 | 2  | Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți                                                                                                                                                                                                            | 3       |                  | 4               | 5                  | 6=5/4 |                  |           |        |        |    |      |
| 4 |    | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisiunelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | 29      | 7.966            | 9.008           | -2                 | 0,00  | -1.217           | -4.036    | 620,88 |        |    |      |
| 5 |    | Alte repartizări prevăzute de lege                                                                                                                                                                                                                              | 30      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
| 6 |    | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (r32=r28-r27iar31)>=0                                                                                                                                                               | 31      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
| 7 |    | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unu salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință                                                 | 32      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
| 8 |    | Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:                           | 33      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | a) | - dividende cuvenite bugetului de stat                                                                                                                                                                                                                          | 34      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | b) | - dividende cuvenite bugetului local                                                                                                                                                                                                                            | 35      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | c) | - dividende cuvenite altor acționari                                                                                                                                                                                                                            | 36      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | Profitul nepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare                                                                                                                         | 37      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
| 9 |    | VENITURI DIN FONDURI EUROPENE                                                                                                                                                                                                                                   | 38      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care                                                                                                                                                                                                             | 39      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | a) | cheltuieli materiale                                                                                                                                                                                                                                            | 40      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | b) | cheltuieli cu salariile                                                                                                                                                                                                                                         | 41      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | c) | cheltuieli privind prestațiile de servicii                                                                                                                                                                                                                      | 42      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | d) | cheltuieli cu reclama și publicitate                                                                                                                                                                                                                            | 43      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   | e) | alte cheltuieli                                                                                                                                                                                                                                                 | 44      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:                                                                                                                                                                                                                   | 45      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | Alocații de la buget                                                                                                                                                                                                                                            | 46      | 0                | 10.208          | 2.135              | 0,21  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori                                                                                                                                                                                             | 47      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII                                                                                                                                                                                                                                    | 48      | 0                | 0               | 0                  | 0,00  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                                                                                                                                                                                            | 49      | 481              | 481             | 2.852              | 5,93  | 0                | 0         | 0,00   |        |    |      |
|   |    | Nr. de personal proiectat la finele anului                                                                                                                                                                                                                      | 50      | 242              | 202             | 183                | 0,91  | 291              | 291       | 0,91   |        |    |      |
|   |    | Gastul mediu lunar pe salariat (lo/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (r52=r151 anexa2)                                                                                                                                             | 51      | 242              | 220             | 200                | 0,91  | 291              | 291       | 0,91   |        |    |      |
|   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 52      | 6.483            | 6.676           | 6.884              | 1,03  | 4.967.485        | 4.523.478 | 721,65 |        |    |      |



| INDICATORI |                                                                                                                                                                                        | Nr. rd. | Realizat<br>2023 | Proliminat 2024 | Propunerii an 2025 | %     | Estimări an 2026 |         | Estimări an 2027 |        | %    |      |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|-----------------|--------------------|-------|------------------|---------|------------------|--------|------|------|
| 0          | 1                                                                                                                                                                                      |         |                  |                 |                    |       | 7                | 8       | 9=7/5            | 10=8/7 | 9    | 10   |
| 3a         | 2                                                                                                                                                                                      | 3       |                  | 4               | 5                  | 6=5/4 |                  |         |                  |        |      |      |
|            | Castigul mediu lunar pe salarii determinat pe baza cheltuielilor cu de natura salariata recalculeat cf OG28/2013 si L anuale a bugetului de stat fara tichete si FASC R86/R148/12-1000 |         |                  |                 |                    |       |                  |         |                  |        |      |      |
| 4          | Castigul mediu lunar pe salarii determinat pe baza cheltuielilor cu de natura salariata, recalculeat cf Legii anuale a bugetului de stat (r53=r152 anexa 2) fara tichete si fasc       | 52      | 6.382            | 6.523           | 6.720              | 1.03  | 3.251            | 3.261   |                  |        | 0.49 | 1.00 |
| 5          | Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (mii lei/persoana) (Rd.2/Rd.51)                                                                                     | 53      | 6.483            | 7.271           | 7.523              | 1.03  |                  |         |                  |        |      |      |
| 6          | Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu recalculeat cf L bugetului de stat                                                                                  | 54      | 649              | 603.978         | 621.036            | 1.03  | 361.230          | 337.666 | 0.43             | 1.00   |      |      |
| 7          | Productivitatea muncii in unitati fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoana)                                                                                   | 55      | 502              | 604             | 621                | 1.03  |                  |         | 0.58             | 0.93   |      |      |
| 7          | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.57= r6/Rd.1x1000)                                                                                                                    | 56      | 626              | 535             | 513                | 0.96  | 621              | 337.728 | 581.76           | 0.93   |      |      |
| 8          | Piași restante                                                                                                                                                                         | 57      | 944              | 930             | 1.000              | 1.08  |                  | 621     | 1.21             | 1.00   |      |      |
| 9          | Croante restante                                                                                                                                                                       | 58      | 45.387           | 39.918          | 25.834             | 0.65  | 30.000           | 30.000  | 1.01             | 1.03   |      |      |
|            |                                                                                                                                                                                        | 59      | 15.796           | 14.732          | 17.000             | 1.15  | 12.000           | 12.000  | 1.16             | 1.00   |      |      |
|            |                                                                                                                                                                                        |         |                  |                 |                    |       |                  |         | 0.71             | 1.00   |      |      |

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR-CONTABIL



PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR GENERAL

ANEXA Nr. 2  
la Hotărârea Consiliului Local al  
Municipiului Arad  
Nr. 253 din 15.05.2025

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

| Nr. rd. |                                                                                    | INDICATORI                                                                                      | 2024    |            |         |            |        |         |          |         |           |          | Propuneri |               |         |        |        |        |        |        |        |        | %      |        | %      |        |        |        |        |        |        |        |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|---------|------------|--------|---------|----------|---------|-----------|----------|-----------|---------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|         |                                                                                    |                                                                                                 | 2023    |            | 2024    |            | 2025   |         | 2026     |         | 2027      |          | 2028      |               | 2029    |        | 2030   |        | 2031   |        | 2032   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|         |                                                                                    |                                                                                                 | Aprobat | Preliminar | Aprobat | Preliminar | TRIM I | TRIM II | TRIM III | TRIM IV | TRIM I+II | TRIM III | TRIM IV   | TRIM I+II+III | TRIM IV | AN     | AN     | AN     | AN     | AN     | AN     | AN     | AN     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 0       | 1                                                                                  | 2                                                                                               | 3       | 4          | 5       | 6a         | 6b     | 6c      | 6d       | 6e      | 6f        | 6g       | 6h        | 6i            | 6j      | 6k     | 6l     | 6m     | 6n     | 6o     | 6p     | 6q     | 6r     | 6s     | 6t     | 6u     | 6v     | 6w     | 6x     | 6y     | 6z     |        |
| I.      | 1                                                                                  | VENITURI TOTALE (R1=Rd.2+Rd.22)                                                                 | 157.015 | 132.014    | 142.524 | 82.275     | 13.710 | 95.986  | 7.369    | 103.354 | 20.874    | 20.874   | 20.874    | 20.874        | 20.874  | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 | 20.874 |        |
|         | 2                                                                                  | Venituri totale din exploatare (R2=Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:                      | 157.005 | 128.724    | 132.875 | 82.271     | 13.701 | 95.972  | 7.363    | 103.335 | 20.872    | 20.872   | 20.872    | 20.872        | 20.872  | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 | 20.872 |
|         | 3                                                                                  | a) din producția vândută (R3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:                                    | 62.253  | 56.734     | 60.034  | 30.157     | 4.030  | 42.187  | 1.377    | 43.564  | 20.282    | 20.282   | 20.282    | 20.282        | 20.282  | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 | 20.282 |
|         | 4                                                                                  | a1) din vânzarea produselor                                                                     | 61      | 56.710     | 276     | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|         | 5                                                                                  | a2) din servicii prestate                                                                       | 62.177  | 10         | 59.748  | 38.154     | 4.026  | 42.180  | 1.374    | 43.554  | 19.992    | 19.992   | 19.992    | 19.992        | 19.992  | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 | 19.992 |
|         | 6                                                                                  | a3) din redevențe și chirii                                                                     | 15      | 10         | 11      | 3          | 3      | 7       | 3        | 10      | 1         | 1        | 1         | 1             | 1       | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |        |
|         | 7                                                                                  | a4) alte venituri                                                                               | 0       | 5          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
|         | 8                                                                                  | b) din vânzarea mărfurilor                                                                      | 8       | 61         | 42      | 34         | 7      | 41      | 2        | 43      | 1         | 1        | 1         | 1             | 1       | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |        |
|         | 9                                                                                  | c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (R9=Rd.10+Rd.11), | 93.799  | 55.625     | 56.457  | 44.000     | 7.600  | 51.600  | 1.200    | 52.800  | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|         | 10                                                                                 | c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                                               | 58.350  | 52.967     | 53.798  | 44.000     | 7.600  | 51.600  | 1.200    | 52.800  | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 11      | c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare                                | 35.450                                                                                          | 2.659   | 2.659      | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 12      | d) din producția de imobilizări                                                    | 0                                                                                               | 0       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 13      | e) venituri aferente costului producției în curs de execuție                       | 0                                                                                               | 0       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 14      | f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:         | 945                                                                                             | 16.304  | 16.342     | 79      | 2.065      | 2.144  | 4.784   | 6.928    | 589     | 589       | 589      | 589       | 589           | 589     | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    | 589    |        |
| 15      | f1) din amenzii și penalități                                                      | 287                                                                                             | 300     | 320        | 79      | 114        | 193    | 94      | 287      | 49      | 49        | 49       | 49        | 49            | 49      | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     | 49     |        |
| 16      | f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.17+Rd.18), din care:    | 0                                                                                               | 15.671  | 0          | 0       | 1.300      | 1.300  | 3.700   | 5.000    | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 17      | - active corporale                                                                 | 0                                                                                               | 15.670  | 15.429     | 0       | 1.300      | 1.300  | 3.700   | 5.000    | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 18      | - active necorporale                                                               | 0                                                                                               | 3       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 19      | (3) din subvenții pentru investiții                                                | 9                                                                                               | 5       | 6          | 0       | 407        | 407    | 990     | 1.397    | 540     | 540       | 540      | 540       | 540           | 540     | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    | 540    |        |
| 20      | (4) din valorificarea certificatelor CO2                                           | 0                                                                                               | 0       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 21      | (5) alte venituri                                                                  | 649                                                                                             | 328     | 587        | 0       | 244        | 244    | 0       | 244      | 0       | 244       | 0        | 244       | 0             | 244     | 0      | 244    | 0      | 244    | 0      | 244    | 0      | 244    | 0      | 244    | 0      | 244    | 0      | 244    | 0      | 244    |        |
| 22      | Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:                     | 11                                                                                              | 3.290   | 9.649      | 4       | 9          | 13     | 6       | 19       | 2       | 2         | 2        | 2         | 2             | 2       | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |        |
| 23      | a) din imobilizări financiare                                                      | 0                                                                                               | 1       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 24      | b) din investiții financiare                                                       | 0                                                                                               | 0       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 25      | c) din diferențe de curs                                                           | 0                                                                                               | 0       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 26      | d) din dobânzi                                                                     | 11                                                                                              | 21      | 21         | 4       | 9          | 13     | 6       | 19       | 2       | 2         | 2        | 2         | 2             | 2       | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      |        |
| 27      | e) alte venituri financiare                                                        | 0                                                                                               | 3.289   | 9.628      | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 28      | CHELTUIELI TOTALE (Rd.29+Rd.130)                                                   | 148.164                                                                                         | 130.206 | 132.515    | 48.261  | 21.629     | 69.890 | 15.854  | 85.744   | 38.484  | 38.484    | 38.484   | 38.484    | 38.484        | 38.484  | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 |        |
| 29      | Cheltuieli de exploatare (Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:                     | 148.164                                                                                         | 130.153 | 132.500    | 48.261  | 21.629     | 69.890 | 15.854  | 85.744   | 38.484  | 38.484    | 38.484   | 38.484    | 38.484        | 38.484  | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 | 38.484 |        |
| 30      | A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.31+Rd.39+Rd.46), din care:                 | 115.959                                                                                         | 89.262  | 92.916     | 40.582  | 13.877     | 54.459 | 11.349  | 65.808   | 33.069  | 33.069    | 33.069   | 33.069    | 33.069        | 33.069  | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 | 33.069 |        |
| 31      | A1 Cheltuieli privind stocurile (Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:         | 115.118                                                                                         | 88.238  | 91.764     | 40.282  | 13.619     | 53.900 | 10.925  | 64.825   | 32.797  | 32.797    | 32.797   | 32.797    | 32.797        | 32.797  | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 | 32.797 |        |
| 32      | a) cheltuieli cu materialele prime                                                 | 102.210                                                                                         | 73.810  | 77.840     | 35.127  | 11.060     | 46.187 | 8.397   | 54.585   | 28.827  | 28.827    | 28.827   | 28.827    | 28.827        | 28.827  | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 | 28.827 |        |
| 33      | b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:                                | 1.349                                                                                           | 1.020   | 978        | 304     | 199        | 502    | 253     | 756      | 270     | 270       | 270      | 270       | 270           | 270     | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    | 270    |        |
| 34      | b1) cheltuieli cu piesele de schimb,alte                                           | 61                                                                                              | 804     | 116        | 34      | 12         | 47     | 51      | 98       | 24      | 24        | 24       | 24        | 24            | 24      | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     | 24     |        |
| 35      | b2) cheltuieli cu combustibili                                                     | 142                                                                                             | 136     | 121        | 36      | 28         | 64     | 26      | 90       | 37      | 37        | 37       | 37        | 37            | 37      | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     | 37     |        |
| 36      | c) cheltuieli privind materia de natura obiectelor de inventar                     | 115                                                                                             | 114     | 72         | 27      | 11         | 38     | 35      | 73       | 17      | 17        | 17       | 17        | 17            | 17      | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     | 17     |        |
| 37      | d) cheltuieli privind energia și apă                                               | 37                                                                                              | 11.389  | 12.615     | 4.792   | 2.342      | 7.135  | 2.218   | 9.353    | 3.482   | 3.482     | 3.482    | 3.482     | 3.482         | 3.482   | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  | 3.482  |        |
| 38      | e) cheltuieli privind mărfurile                                                    | 56                                                                                              | 79      | 260        | 32      | 6          | 38     | 21      | 59       | 201     | 201       | 201      | 201       | 201           | 201     | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    | 201    |        |
| 39      | A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care: | 215                                                                                             | 430     | 367        | 85      | 64         | 150    | 126     | 276      | 88      | 88        | 88       | 88        | 88            | 88      | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     | 88     |        |
| 40      | a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile                                       | 168                                                                                             | 383     | 318        | 80      | 59         | 139    | 120     | 259      | 81      | 81        | 81       | 81        | 81            | 81      | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     | 81     |        |
| 41      | b) cheltuieli privind chiria (Rd.42+Rd.43) din care:                               | 25                                                                                              | 25      | 26         | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |        |
| 42      | b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat                        | 0                                                                                               | 0       | 0          | 0       | 0          | 0      | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0         | 0             | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0</    |        |        |        |        |        |        |        |



| Nr. rd. | INDICATORI                                                                                                                                                | 2023 Aprobati | 2024    |            | Propuneri |         |          |         |           |          |         |               |         |        | %        |          |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|------------|-----------|---------|----------|---------|-----------|----------|---------|---------------|---------|--------|----------|----------|
|         |                                                                                                                                                           |               | Aprobat | Preliminat | 2025      |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 6e/5     | 5/3      |
|         |                                                                                                                                                           |               |         |            | TRIM I    | TRIM II | TRIM III | TRIM IV | TRIM I+II | TRIM III | TRIM IV | TRIM I+II+III | TRIM IV | AN     |          |          |
| 0       | 1                                                                                                                                                         |               | 4       | 5          | 6a        | 6b      | 6c       | 6d      | 6e        | 6f       | 6g      | 6h            | 6i      | 6j     | 7        | 8        |
|         | c) prime de asigurare                                                                                                                                     | 3             |         |            |           |         |          |         |           |          |         |               |         |        |          |          |
|         | A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți                                                                                                         | 44            | 23      | 23         | 5         | 5       | 11       | 6       | 17        | 17       | 7       | 23            | 23      | 23     | 100,00%  | 103,15%  |
|         | a) cheltuieli cu colaboratorii                                                                                                                            | 45            | 626     | 784        | 215       | 194     | 409      | 297     | 707       | 707      | 184     | 891           | 891     | 891    | 113,64%  | 125,27%  |
|         | b) cheltuieli privind comisiunile și onorariul, din care:                                                                                                 | 46            | 27      | 2          | 54        | 1       | 32       | 33      | 31        | 64       | 52      | 116           | 116     | 116    | 214,69%  | 202,54%  |
|         | b1) cheltuieli privind consultanța juridică                                                                                                               | 47            | 10      | 13         | 14        | 2       | 7        | 8       | 2         | 10       | 6       | 16            | 16      | 16     | 114,34%  | 132,08%  |
|         | c) cheltuieli de protocol, reclamații și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:                                                                             | 48            | 0       | 13         | 0         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 0,00%    |
|         | c1) cheltuieli de protocol, din care:                                                                                                                     | 49            | 19      | 29         | 19        | 6       | 2        | 8       | 2         | 10       | 5       | 15            | 15      | 15     | 78,58%   | 97,30%   |
|         | -tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare                                                                                     | 50            | 12      | 11         | 11        | 6       | 2        | 8       | 2         | 10       | 5       | 15            | 15      | 15     | 137,72%  | 93,10%   |
|         | c2) cheltuieli de reclamații și publicitate, din care:                                                                                                    | 51            | 0       | 0          | 0         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 0,00%    |
|         | - tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamații și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare                                      | 52            | 8       | 18         | 8         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 103,52%  |
|         | - tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare | 53            | 0       | 0          | 0         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 0,00%    |
|         | - ch. de promovare a produselor                                                                                                                           | 54            | 0       | 0          | 0         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 0,00%    |
|         | d) Ch. cu sponsorizarea (Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:                                                                                                    | 55            | 0       | 18         | 0         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 0,00%    |
|         | d1) ch. de sponsorizare în domeniul medical și sanatare                                                                                                   | 56            | 0       | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | d2) ch. de sponsorizare în domeniul educație, invatamant, social și sport, din care:                                                                      | 57            | 0       | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | pentru cluburile sportive                                                                                                                                 | 58            | 0       | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | d3) ch. de sponsorizare pentru alte activități                                                                                                            | 59            | 0       | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane                                                                                                        | 60            | 0       | 0          | 0         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 0,00%    |
|         | f) cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:                                                                                                 | 61            | 45      | 31         | 31        | 7       | 10       | 16      | 5         | 21       | 9       | 31            | 31      | 31     | 100,00%  | 69,06%   |
|         | - cheltuieli cu diurna (Rd.64+Rd.65), din care:                                                                                                           | 62            | 17      | 11         | 3         | 0       | 0        | 0       | 1         | 1        | 2       | 3             | 3       | 3      | 100,00%  | 18,96%   |
|         | -interna                                                                                                                                                  | 63            | 17      | 5          | 3         | 0       | 0        | 0       | 0         | 1        | 2       | 3             | 3       | 3      | 100,00%  | 18,96%   |
|         | -externa                                                                                                                                                  | 64            | 17      | 5          | 3         | 0       | 0        | 0       | 0         | 1        | 2       | 3             | 3       | 3      | 100,00%  | 18,96%   |
|         | g) cheltuieli postale și taxe de telecomunicații                                                                                                          | 65            | 0       | 0          | 0         |         |          |         |           |          |         |               |         |        | 0,00%    | 0,00%    |
|         | h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate                                                                                                          | 66            | 130     | 129        | 115       | 35      | 30       | 65      | 29        | 94       | 21      | 115           | 115     | 115    | 100,00%  | 88,63%   |
|         | i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:                                                                                            | 67            | 44      | 3          | 48        | 17      | 13       | 30      | 8         | 38       | 10      | 48            | 48      | 48     | 100,00%  | 107,37%  |
|         | i1) cheltuieli de asigurare și pază                                                                                                                       | 68            | 209     | 353        | 440       | 110     | 90       | 200     | 85        | 285      | 65      | 350           | 350     | 350    | 79,48%   | 210,31%  |
|         | i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul                                                                                    | 69            | 205     | 235        | 231       | 69      | 60       | 129     | 60        | 189      | 60      | 249           | 249     | 249    | 107,62%  | 113,03%  |
|         | i3) cheltuieli cu pregătirea profesională                                                                                                                 | 70            | 5       | 47         | 10        | 0       | 3        | 3       | 2         | 5        | 0       | 5             | 5       | 5      | 51,45%   | 210,80%  |
|         | i4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale (cadastru), din care:                                                               | 71            | 0       | 2          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 1250,00% | 539,33%  |
|         | -afacerile bunurilor de natura domeniului public                                                                                                          | 72            | 0       | 12         | 0         | 0       | 28       | 28      | 0         | 28       | 0       | 28            | 0       | 28     | 0,00%    | 0,00%    |
|         | j) cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale                                                                                                         | 73            | 0       | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | k) cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011                                | 74            | 0       | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | l) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri                                                                                          | 75            | 0       | 5          | 0         | 0       | 0        | 0       | 5         | 5        | 5       | 5             | 5       | 5      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | alte cheltuieli (altele)                                                                                                                                  | 76            | 0       | 1          | 0         | 3       | 5        | 8       | 5         | 13       | 5       | 18            | 18      | 18     | 0,00%    | 0,00%    |
|         | j) en.studii,psi,pm,ssm,arh,legis,alama,nedec,tuv,apmarcat,rogv,deralizare,verif contoare)                                                                | 77            | 125     | 15         | 199       | 38      | 10       | 48      | 135       | 183      | 15      | 198           | 198     | 198    | 99,59%   | 159,38%  |
|         | B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:                                                   | 78            | 2.214   | 7.236      | 6.989     | 2.403   | 3.000    | 5.403   | 303       | 5.706    | 309     | 6.015         | 6.015   | 6.015  | 88,05%   | 315,63%  |
|         | a) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale                                                                                         | 79            | 0       | 5          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | b) ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale                                                                            | 80            | 1.097   | 798        | 797       | 185     | 185      | 370     | 185       | 555      | 185     | 740           | 740     | 740    | 92,80%   | 72,72%   |
|         | c) ch. cu taxa de licență                                                                                                                                 | 81            | 148     | 142        | 135       | 65      | 27       | 92      | 15        | 107      | 42      | 149           | 149     | 149    | 106,98%  | 91,41%   |
|         | d) ch. cu taxa de autorizare                                                                                                                              | 82            | 0       | 168        | 0         | 0       | 0        | 0       | 0         | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0,00%    | 0,00%    |
|         | e) ch. cu taxa de mediu                                                                                                                                   | 83            | 17      | 5.297      | 5.306     | 2.000   | 2.500    | 4.500   | -133      | 4.367    | 9       | 4.376         | 4.376   | 4.376  | 82,47%   | 313,185% |
|         | f) cheltuieli cu alte taxe și impozite                                                                                                                    | 84            | 953     | 826        | 751       | 153     | 288      | 441     | 236       | 676      | 74      | 751           | 751     | 751    | 100,00%  | 78,79%   |
|         | C Cheltuieli cu personalul (Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:                                                                                         | 85            | 20.202  | 19.202     | 19.121    | 5.009   | 4.606    | 9.615   | 4.080     | 13.695   | 4.363   | 18.058        | 18.058  | 18.058 | 94,44%   | 94,65%   |
|         | C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.87+ Rd.91)                                                                                                          | 86            | 18.827  | 17.853     | 17.626    | 4.602   | 4.236    | 8.839   | 3.717     | 12.556   | 3.964   | 16.520        | 16.520  | 16.520 | 83,73%   | 93,62%   |
|         | C1 Cheltuieli cu salariile (Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:                                                                                                 | 87            | 16.854  | 16.144     | 15.953    | 4.229   | ~ 830    | 8.059   | 3.367     | 11.426   | 3.412   | 14.838        | 14.838  | 14.838 | 93,01%   | 94,65%   |



| INDICATORI |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|------------|--------------|---------|------------|----------------|---------|-----------|----------|------------|---------|----|----------------|-----------------|--|--|
| Nr. rd.    | 2023 Aprobat | 2024    |            | Propuneri 2025 |         |           |          |            |         |    | 6e/5 2025/2024 | % S/3 2024/2023 |  |  |
|            |              | Aprobat | Preliminat | TRIM I         | TRIM II | Trim I+II | TRIM III | Trim I+III | TRIM IV | AN |                |                 |  |  |
|            |              | 4       | 5          | 6a             | 6b      | 6b        | 6c       | 6c         | 6d      | 6e |                |                 |  |  |
| 0          | 1            |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |
|            |              |         |            |                |         |           |          |            |         |    |                |                 |  |  |

| INDICATORI                                                                 |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|-----------|---------|----------|---------|---------------|---------|--------|---------|----------|---------|----------------|----|----|
| Nr. rd.                                                                    | 2023 Aprobat                                                                                                                                                                                             | 2024     |            | Propuneri |         |          |         |               |         |        |         |          |         | 6e/5 2025/2024 | %  |    |
|                                                                            |                                                                                                                                                                                                          | Aprobat  | Preliminar | TRIM I    | TRIM II | TRIM III | TRIM IV | TRIM I+II+III | AN      | TRIM I | TRIM II | TRIM III | TRIM IV |                |    |    |
| 127                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 4        | 5          | 6a        | 6b      | 6c       | 6d      | 6e            | 6f      | 6g     | 6h      | 6i       | 6j      | 6k             | 6l | 6m |
| 128                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 129                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 130                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 53       | 15         | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 131                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 132                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 133                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 15         | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 134                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 135                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 136                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 15         | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 137                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 53       | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 138                                                                        | 8.851,38                                                                                                                                                                                                 | 1.808,60 | 10.009     | 34.014    | -7.918  | 26.095   | -8.485  | 17.610        | -17.610 | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 139                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 140                                                                        | -17.703                                                                                                                                                                                                  | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| 141                                                                        | 0                                                                                                                                                                                                        | 0        | 0          | 0         | 0       | 0        | 0       | 0             | 0       | 0      | 0       | 0        | 0       | 0              | 0  | 0  |
| DATE DE FUNDAMENTARE                                                       |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| Venituri totale din exploatare, din care: (rd 2)                           |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| a)                                                                         | venituri din subvenții și transferuri                                                                                                                                                                    |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| b)                                                                         | alte venituri care nu se au în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut cf. Legii anuale a bugetului de stat                                                                 |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| Cheltuieli totale din exploatare (29) din care:                            |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| a)                                                                         | alte cheltuieli din exploatare care nu se au în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat                                                |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| Cheltuieli de natura salarială (Rd.86) din care:                           |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| cf art 73 alin 1 lit a (indice mediu pret consum) L 421/2023               |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| cf art 73 alin 1 lit b sal baza minim brut L421/2023                       |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| cf art 73 alin 1 lit c reintregirea (incl tichete) L421/2023               |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| 4                                                                          | Nr. de personal prognozat la finele anului                                                                                                                                                               |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| 5                                                                          | Nr. mediu de salariati                                                                                                                                                                                   |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| 6 a)                                                                       | Castigul mediu lunar pe salariati determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala [(rd 147/rd 149/12*1000 total ch sal/(incl FASC si tichete)                                                       |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| b)                                                                         | Castigul mediu lunar pe salariati (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala recalculat cf Legii anuale a bugetului de stat [(R147-R92-R97)/R149/12*1000 (salarii totale- fasc) |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| c)                                                                         | Castigul mediu lunar pe salariati determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala recalculat cf OG26/2013 si L anuale a bugetului de stat R86/R148/12*1000 (fara FASC SI TICHETE)                   |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| 7 a)                                                                       | Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (mil lei/persoana) (Rd.2/Rd.149)                                                                                                      |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| b)                                                                         | Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu recalculata cf Legii Bugetului de stat                                                                                                |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| c)                                                                         | Productivitatea muncii in unitati fizice pe total personal mediu ( cantitate produse (incl lei/persoana) W=QPP/rd 149 - Gcal/pers                                                                        |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| Elemente de calcul al productivitatii muncii in unitati fizice, din care : |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| - cantitatea de produse finite (QPF) - Gcal                                |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| - pret mediu (p)                                                           |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| - valoarea=QPF x p                                                         |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| - pondere in venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2                   |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| Plati restante                                                             |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| Creante restante, din care:                                                |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |
| - de la operatori cu capital integral/majoritar de stat                    |                                                                                                                                                                                                          |          |            |           |         |          |         |               |         |        |         |          |         |                |    |    |

| INDICATORI            |   | Nr. rd.                                           | 2023 Aprobati | 2024    |            | Propuneri    |               |                 |                |                     |               |          |        |  |           | 6e/5 2025/2024 | % |
|-----------------------|---|---------------------------------------------------|---------------|---------|------------|--------------|---------------|-----------------|----------------|---------------------|---------------|----------|--------|--|-----------|----------------|---|
|                       |   |                                                   |               | Aprobat | Preliminat | 2025         |               |                 |                |                     |               |          |        |  |           |                |   |
|                       |   |                                                   |               |         |            | TRIM I<br>6a | TRIM II<br>6b | TRIM I+II<br>6b | TRIM III<br>6c | TRIM I+II+III<br>6c | TRIM IV<br>6d | AN<br>6e |        |  |           |                |   |
| 0                     | 1 |                                                   | 3             | 4       | 5          |              |               |                 |                |                     |               |          |        |  |           |                |   |
|                       |   | - de la operatori cu capital privat               | 164           | 15.796  | 10.750     | 14.732       | 17.500        | 15.000          | 15.000         | 16.000              | 16.000        | 17.000   | 17.000 |  | 5/3       |                |   |
|                       |   | - de la bugetul de stat                           | 165           |         | 0          | 0            | 0             | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0        | 0      |  | 2024/2023 |                |   |
|                       |   | - de la bugetul local                             | 166           |         | 0          | 0            | 0             | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0        | 0      |  | 8         |                |   |
|                       |   | - de la alte entitati                             | 167           | 0       | 0          | 0            | 0             | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0        | 0      |  |           |                |   |
|                       |   | Credite pt finantarea activitatii curente         | 168           |         | 0          | 0            | 0             | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0        | 0      |  |           |                |   |
|                       |   | Redistribuiti / distribuiti totale cf OUG 29/2017 | 169           |         | 0          | 0            | 0             | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0        | 0      |  |           |                |   |
|                       |   | alte rezerve                                      | 170           |         | 0          | 0            | 0             | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0        | 0      |  |           |                |   |
|                       |   | rezultatul reportat                               | 171           |         | 0          | 0            | 0             | 0               | 0              | 0                   | 0             | 0        | 0      |  |           |                |   |
| CONDUCĂTORUL UNITĂȚII |   |                                                   |               |         |            |              |               |                 |                |                     |               |          |        |  |           |                |   |
| N. A. C. C.           |   |                                                   |               |         |            |              |               |                 |                |                     |               |          |        |  |           |                |   |

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII

*N. O. Lăzărescu*

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR-CONTABIL



PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR GENERAL



SC CET HIDROCARBURI SA ARAD  
ARAD, B-DUL IULIU MANIU, NR. 65-71  
CUI RO 26176052

ANEXA Nr. 3  
la Hotărârea Consiliului Local al  
Municipiului Arad  
Nr. 253 din 15.05.2025

Anexa nr.3

Gradul de realizare a veniturilor totale

| Nr<br>Crt | INDICATORI                                                                                     | 2023    |          | 4=3/2 | 2024    |            | mil lei<br>% |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|-------|---------|------------|--------------|
|           |                                                                                                | Aprobat | Realizat |       | Aprobat | Preliminat |              |
| 0         | 1                                                                                              | 2       | 3        | 4     | 5       | 6          | 7=6/5        |
| 1.        | Venituri totale (rd.1+rd.2), din care:                                                         | 185.272 | 157.015  | 0,85  | 132.014 | 142.524    | 7            |
| 1         | Venituri din exploatare \ sume primite de la<br>bugetul de stat (sumele primite de la BL intra | 185.271 | 157.005  | 0,85  | 128.724 | 132.875    | 1,08         |
| 2.        | Venituri financiare                                                                            | 1       | 11       | 10,52 | 3.290   | 9.649      | 1,03         |
|           |                                                                                                |         |          |       |         |            | 2,93         |

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII



FINANCIAR CONTABIL



PRESEDINTE DE SEDINTA

SECRETAR GENERAL

|            |   | INDICATORI                                                                                                                                                                                                                        | an 2024   |                         | Valoare   |           |         |
|------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------|-----------|---------|
| 0          | 1 | 2                                                                                                                                                                                                                                 | Aprobat   | Realizat/<br>Preliminat | an 2025   | an 2026   | an 2027 |
|            |   |                                                                                                                                                                                                                                   | 7         | 8                       | 9         | 10        | 11      |
|            |   | <b>TOTAL VENITURI PENTRU INVESTITII SI DOTARI</b>                                                                                                                                                                                 | 2.034,801 | 10.208,132              | 4.128,943 | 196,668   | 197,652 |
| I          |   | <b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>                                                                                                                                                                              | 2.034,801 | 10.208,132              | 4.128,943 | 196,668   | 197,652 |
|            | 1 | Surse proprii, din care:                                                                                                                                                                                                          | 2.034,801 | 10.208,132              | 2.191,943 | 196,668   | 197,652 |
|            |   | a) - amortizare                                                                                                                                                                                                                   | 226,201   | 159,363                 | 195,660   | 196,668   | 187,652 |
|            |   | b) - profit                                                                                                                                                                                                                       | 1.808,600 | 10.008,769              | 44,058    | 0,000     | 0,000   |
|            |   | c) Alte surse proprii                                                                                                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 1.952,195 | 0,000     | 0,000   |
|            |   | - Vânzare Baza Sportiva catre PMA                                                                                                                                                                                                 |           |                         | 1.250,095 |           |         |
|            |   | - Vânzare teren recuperat ALFAR pe piata                                                                                                                                                                                          |           |                         | 702,100   |           |         |
|            |   | - Vânzare deseuri din dezmembrări si casari instalatii                                                                                                                                                                            |           |                         | 5.000,000 |           |         |
|            | 2 | Alocații de la buget                                                                                                                                                                                                              | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            | 3 | Credite bancare, din care:                                                                                                                                                                                                        | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) - Interne                                                                                                                                                                                                                      | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) - externe                                                                                                                                                                                                                      | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            | 4 | Alte surse, din care:                                                                                                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 1.937,000 | 0,000     | 0,000   |
|            |   | - SURSE DE LA BL SAU BS                                                                                                                                                                                                           | 0,000     | 0,000                   | 1.937,000 | 0,000     | 0,000   |
|            |   | - Transferuri pentru investiții din bugetul PMA                                                                                                                                                                                   |           |                         | 1.937,000 |           |         |
|            |   | <b>TOTAL COSTURI CU INVESTITIILE SI DOTARILE</b>                                                                                                                                                                                  | 0,000     | 353,000                 | 2.852,000 | 3.650,000 | 0,000   |
|            |   | <b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>                                                                                                                                                                                    | 0,000     | 63,000                  | 1.937,000 | 0,000     | 0,000   |
| II         |   | <b>SURSE ATRASE</b>                                                                                                                                                                                                               | 0,000     | 0,000                   | 1.937,000 | 0,000     | 0,000   |
|            | 1 | Investiții în curs, din care:                                                                                                                                                                                                     | 0,000     | 0,000                   | 1.937,000 | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                                                                  | 0,000     | 0,000                   | 1.937,000 | 0,000     | 0,000   |
| II.1.1.a.1 |   | Achiziție si instalare sistem de antene pentru citire radio a contoarelor de energie termica                                                                                                                                      | 0,000     | 0,000                   | 1.530,000 | 0,000     | 0,000   |
| II.1.1.a.2 |   | Modernizare parc de contoare / înlocuirea celor existente prin contoare de energie termica, cu citire radio                                                                                                                       | 0,000     | 0,000                   | 270,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.1.1.a.3 |   | Achiziționarea unui banc metrologic pentru contoare de energie termica pana la Dn 50                                                                                                                                              | 0,000     | 0,000                   | 270,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.1.1.a.4 |   | Detector de avarii cu senzor infraroșu de rezoluție mare                                                                                                                                                                          | 0,000     | 0,000                   | 30,000    |           | 0,000   |
| II.1.1.a.5 |   | Detector de avarii cu sistem de ultrasunete de mare performanta                                                                                                                                                                   | 0,000     | 0,000                   | 150,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.1.1.a.6 |   | Achiziție si implementare software specializat pentru citire contoare de energie termica, facturare, evidenta clienti                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 270,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.1.1.a.7 |   | Achiziție si implementare software specializat pentru evidenta contabila cu înregistrarea datelor de producție                                                                                                                    | 0,000     | 0,000                   | 270,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                | 0,000     | 0,000                   | 407,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.1.1.d.1 |   | Servicii de consultanta in vederea accesarii de fonduri nerambursabile in cadrul apelului de proiecte din fondul pentru modernizare (reabilitare rețea magistrala de transport agent termic si reabilitare rețele de distribuție) |           |                         | 322,000   |           |         |
| II.1.1.d.2 |   | Studiu de evaluare a impactului asupra sanatatii si confortului populatiei, necesar pentru obtinere aviz DSP pentru proiectul "Sursa de productie energie termica si electrica prin cogenerare de inalta eficienta".              |           |                         | 36,000    |           |         |
| II.1.1.d.3 |   | Studiu pentru dispersia emisiilor provenite de la instalatiile aferente investitiei "Sursa de productie energie termica si electrica prin cogenerare de inalta eficienta"                                                         |           |                         | 33,000    |           |         |
| II.1.1.d.4 |   | Asistenta tehnica pentru pregatirea aplicatiei de finantare si a documentatiei de proiect pentru realizarea unei unitati de cogenerare de inalta eficienta cu finantare din cadrul Planului National de Redresare si Rezilienta.  |           |                         | 16,000    |           |         |
|            | 2 | Investiții noi, din care:                                                                                                                                                                                                         | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                                                                  | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări),                                                                                                                                                          | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            | 3 | din care:                                                                                                                                                                                                                         | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                                                                  | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |
|            |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                                                                             | 0,000     | 0,000                   | 0,000     | 0,000     | 0,000   |

| 0          | 1 | INDICATORI                                                                                                                                                                         | an 2024 |                         | Valoare |           |         |
|------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------|---------|-----------|---------|
|            |   |                                                                                                                                                                                    | Aprobat | Realizat/<br>Preliminat | an 2025 | an 2026   | an 2027 |
|            |   | 2                                                                                                                                                                                  | 7       | 8                       | 9       | 10        | 11      |
|            |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.2       |   | <b>SURSE PROPRII</b>                                                                                                                                                               | 0,000   | 53,000                  | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | 1 Investiții în curs, din care:                                                                                                                                                    | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                   | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | 2 Investiții noi, din care:                                                                                                                                                        | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                   | 0,000   | 53,000                  | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.2.2.d.1 |   | Studiu privind respectarea principiului investitorului privat prudent în economia de piață                                                                                         | 0,000   | 53,000                  | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| II.2.2.d.2 |   | Studiu privind starea construcțiilor speciale din centrala CET Hidrocarburi                                                                                                        | 0,000   | 53,000                  | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:                                                                                                 | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                   | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| III        |   | <b>Dotări, Utilaje, Sisteme și Obiecte de Inventar</b>                                                                                                                             | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1      |   | <b>Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)</b>                                                                                                                            | 0,000   | 300,000                 | 915,000 | 3.650,000 | 0,000   |
|            |   | 1 Utilaje independente                                                                                                                                                             | 0,000   | 300,000                 | 915,000 | 3.650,000 | 0,000   |
| III.1.1.1  |   | Conductometru digital laborator                                                                                                                                                    | 0,000   | 30,000                  | 129,000 | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.2  |   | Electropompa submersibilă tip EPET 65, tmax. 90°C                                                                                                                                  | 0,000   | 0,000                   | 15,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.3  |   | Aparat portabil măsuratori emisii                                                                                                                                                  | 0,000   | 0,000                   | 20,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.4  |   | Electropompa submersibilă 220V                                                                                                                                                     | 0,000   | 0,000                   | 15,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.5  |   | Motopompa ape uzate                                                                                                                                                                | 0,000   | 0,000                   | 12,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.6  |   | Aparat sudura 220V                                                                                                                                                                 | 0,000   | 0,000                   | 14,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.7  |   | Ciocan demolator                                                                                                                                                                   | 0,000   | 0,000                   | 9,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.8  |   | Grup electrogen 200 A - generator curent sudura 380/220V                                                                                                                           | 0,000   | 10,000                  | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.9  |   | Taletor beton și asfalt, cu motor, diametru disc 350 mm                                                                                                                            | 0,000   | 0,000                   | 24,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.10 |   | Detector avarii                                                                                                                                                                    | 0,000   | 20,000                  | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.1.11 |   | Placa compactoare                                                                                                                                                                  | 0,000   | 0,000                   | 10,000  | 0,000     | 0,000   |
|            |   | 2 Tehnica de calcul, informatizare și comunicații                                                                                                                                  | 0,000   | 0,000                   | 10,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.1  |   | Fierwall rețea                                                                                                                                                                     | 0       | 0                       | 786     | 3.500     | 0       |
| III.1.2.2  |   | Hard disk server                                                                                                                                                                   | 0,000   | 0,000                   | 5,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.3  |   | Reînnoire licență antivirus                                                                                                                                                        | 0,000   | 0,000                   | 8,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.4  |   | Computere+licențe Office                                                                                                                                                           | 0,000   | 0,000                   | 6,500   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.5  |   | Server date "Network attached storage synology"                                                                                                                                    | 0,000   | 0,000                   | 30,000  | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.6  |   | Licență Windows server                                                                                                                                                             | 0,000   | 0,000                   | 3,500   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.7  |   | Reînnoire licență antivirus                                                                                                                                                        | 0,000   | 0,000                   | 6,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.8  |   | Reînnoire licență Autocad                                                                                                                                                          | 0,000   | 0,000                   | 7,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.9  |   | Scanner birou proiectari                                                                                                                                                           | 0,000   | 0,000                   | 450,000 | 0,000     | 0,000   |
| III.1.2.10 |   | Sistem informatic integrat                                                                                                                                                         | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 3.500,000 | 0,000   |
|            |   | 3 Mijloace de transport și Utilaje mobile                                                                                                                                          | 0,000   | 0,000                   | 270,000 | 0,000     | 0,000   |
| III.1.3.1  |   | Autobusculantă                                                                                                                                                                     | 0,000   | 270,000                 | 0,000   | 150,000   | 0,000   |
| III.1.3.2  |   | Autoutilitare                                                                                                                                                                      | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| III.2      |   | <b>Dotări (imobilizări necorporale)</b>                                                                                                                                            | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
| IV         |   | <b>Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:</b>                                                                                                         | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | a) - interne                                                                                                                                                                       | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |
|            |   | b) - externe                                                                                                                                                                       | 0,000   | 0,000                   | 0,000   | 0,000     | 0,000   |

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,

*[Signature]*



CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI  
FINANCIAR CONTABIL

*[Signature]*



PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR GENERAL

SC CET HIDROCARBURI SA ARAD  
ARAD, B-DUL IULIU MANIU, NR. 65-71  
CUI RO 26176052

ANEXA Nr. 5  
la Hotărârea Consiliului Local al  
Municipiului Arad  
Nr. 253 din 15.05.2025

Anexa nr.5

Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducerea plăților restante

| Nr.crt.  | Măsurile                                                                    | Termen de realizare | 2024                 |                | 2025            |                | 2026            |                | 2027            |                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|          |                                                                             |                     | Preliminat /realizat |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                |
|          |                                                                             |                     | Rezultat brut        | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante |
| 0        | 1                                                                           | 2                   | 3                    | 4              | 5               | 6              | 7               | 8              | 9               | 10             |
|          | Indicatori de stare la data curentă                                         |                     | 10.008.769           | 39.918         | 44              | 25.834         | -1.217          | 30.000         | -4.036          | 30.000         |
| Pct. I   | Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducerea plăților restante |                     | X                    | X              | X               | X              | X               | X              | X               | X              |
|          | acoperire capital negativ                                                   | imediat             | X                    | X              | 30.000          | 0              | 0               | 0              | 0               | 0              |
|          | acoperire pierderi ani anteriori                                            | imediat             | X                    | X              | 25.000          | 0              | 0               | 0              | 0               | 0              |
|          | modernizare și automatizare rețele                                          | 3 ani               | X                    | X              | 15.000          | 0              | 0               | 0              | 0               | 0              |
|          | TOTAL Pct. I                                                                |                     | X                    | X              | 70.000          | 0              | 0               | 0              | 0               | 0              |
| Pct. II  | Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I                 |                     |                      |                |                 |                |                 |                |                 |                |
|          | Reducerea cotei de plată / debransări și reduceri de consum                 |                     | X                    | X              | 10.000          |                |                 |                |                 |                |
|          | neacoperire pierderi existente                                              |                     | X                    | X              | 10.000          |                |                 |                |                 |                |
| Pct. III | TOTAL Pct. II                                                               |                     | X                    | X              | 20.000          | 0              | 0               | 0              | 0               | 0              |
|          | TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II                                              | 0                   |                      |                | 90.000          | 0              | 0               | 0              | 0               | 0              |

mii lei



CONDUCĂTORUL UNITĂȚII

FINANCIAR CONTABIL

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR GENERAL

ANEXA 6

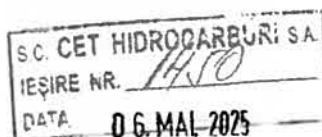
**SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

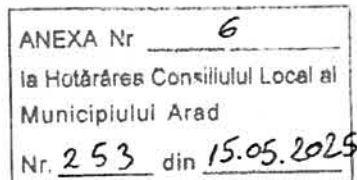
Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**



Nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_



**Plan de restructurare, reorganizare și  
redresare financiară - 2025**

**a Societății Comerciale**

***Centrala Electrică de Termoficare Hidrocarburi***

**Societate pe Acțiuni**

**Concesionar al Serviciului Public de Termoficare în municipiul Arad**



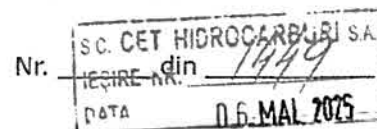
**SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**



Către,

∴ Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliul de  
Administrație al SC Centrala Electrică și de Termoficare  
Hidrocarburi SA

**În atenția:** Asociatului Unic și a Membrilor Consiliului de Administrație  
**Referitor la:** Propunere de reorganizare a societății

Stimate doamne, stimați domni,

Urmare a propunerii de plan de restructurare, reorganizare și redresare financiară și a discuțiilor avute pe marginea acestuia, având în vedere prevederile din Ordonanța 156/2024, care prevede la Art. XXXV obligativitatea depunerii, odată cu Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC), pentru societățile care înregistrează pierderi, a unui Plan de Restructurare.

*Art. XXXV. — Operatorii economici prevăzuți la art. XXXIV care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie 2024 sau au pierderi contabile din anii precedenți de recuperat au obligația prezentării odată cu aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli a unui **plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară** care să conțină **măsuri concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante**, după caz, și **termenele de realizare a acestora, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate**, în scopul identificării celor neproductive/nefuncționale cu **prezentarea de măsuri în vederea folosirii și/sau valorificării acestora**, aprobate de către adunarea generală a acționarilor sau consiliul de administrație, după caz, și avizate de către autoritatea publică tutelară.*

Vă înaintez spre aprobare documentul anexat.



ec. BUFTEA Marius

Director Financiar

# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001

## Cuprins

|                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <u>Rezumat</u>                                                                               | 4  |
| <u>Cauze și Efecte probabile cu impact asupra funcționării societății. Ipoteze de lucru.</u> | 5  |
| <u>Salariul minim și problema de personal</u>                                                | 5  |
| <u>Modificarea (creșterea) salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată:</u>      | 5  |
| <u>Situația și perspectivele resursei umane</u>                                              | 6  |
| <u>Concluzii</u>                                                                             | 8  |
| <u>Capitalurile negative și riscul de insolvență / faliment</u>                              | 9  |
| <u>Operationalizarea noilor capacități de producție ET</u>                                   | 11 |
| <u>Inițierea și derularea proiectului de modernizare RT</u>                                  | 11 |
| <u>Punerea în funcțiune a grupurilor în cogenerare</u>                                       | 12 |
| <u>Crearea Serviciului public și restructurarea societății</u>                               | 13 |
| <u>Plan de Restructurare, Reorganizare și Redresare financiară</u>                           | 14 |
| <u>Restructurare</u>                                                                         | 14 |
| <u>Vânzarea activelor din afara exploatării</u>                                              | 16 |
| <u>Atelier de metrologie propriu</u>                                                         | 16 |
| <u>Automatizare și digitalizare</u>                                                          | 16 |
| <u>Reorganizare</u>                                                                          | 20 |
| <u>Organizare funcțională</u>                                                                | 20 |
| <u>Eficiență prin automatizare și digitalizare</u>                                           | 20 |
| <u>Schimbarea stilului de management de la autoritar la participativ</u>                     | 21 |
| <u>Redresarea financiară</u>                                                                 | 22 |
| <u>Anexe</u>                                                                                 | 23 |



## SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

### Rezumat

Prezentul își dorește să răspundă nevoi de eficientizare a activității societății, în condițiile în care aceasta urmează să treacă printr-o serie de transformări, care să se constituie ca element al strategiei de tranziție spre o societate de producție de Energie Termică<sup>1</sup> și Energie Electrică<sup>2</sup> adaptată tehnologiilor secolului XXI.

Deoarece, așa cum am arătat<sup>3</sup>, există obligativitatea legală a formulării unei soluții de reorganizare și restructurare funcțională a societății, care să răspundă nevoii de eficientizare, folosim această oportunitate legală pentru aceasta.

Pragul de eficiența a unei întreprinderi este definit, în termeni economici, de raportul dintre costurile constante (Cc) și diferența între prețul unitar (pu) și costul variabil unitar (cvu). Cu cât acest "punct critic (Qcrt)" este mai mic, cu atât întreprinderea poate fi eficientă / profitabilă mai ușor.

$$Q_{crt} = Cc / (pu - cvu)$$

**Costul variabil** este dat de costurile cumulate ale materiilor prime care, în cazul nostru sunt: gazul metan (CH<sub>4</sub>), Energia Electrică (EE) și apa (H<sub>2</sub>O). În mod particular, suplimentar față de acestea, întreprinderea achiziționează și energie termică (ET) care se adaugă acestor costuri variabile.

Costurile pentru CH<sub>4</sub> și EE sunt reglementate și subvenționate însă, se prognozează o creștere a acestora în anul curent și în perioada de perspectivă.

Costul pentru H<sub>2</sub>O urmează o creștere continuă, așa cum este programată în strategia ADI Apă Canal.

O parte importantă a costurilor variabile este dată de pierderile de ET și de apă, din rețele. Societatea înregistrează o pierdere orară de peste 30 mc apă tehnologică (inclusiv energia termică incorporată în aceasta), pierdere a cărei sursă nu a fost identificată<sup>4</sup>.

În 2026 când societatea va produce energie electrică în cogenerare, pe lângă acoperirea necesarului de energie electrică din sursă proprie vom avea și o diminuare a necesarului de certificate de CO<sub>2</sub>.

**Prețul** este dat de calculațiile de preț ale operatorului, el fiind avizat de ANRE și aprobat, mai ales privitor la determinarea nivelului subvenției, de către autoritatea publică locală. **Este un preț reglementat, nu un preț de piață.**

<sup>1</sup> ET

<sup>2</sup> EE

<sup>3</sup> Oordonanța 156/2024, conform Art. XXXV

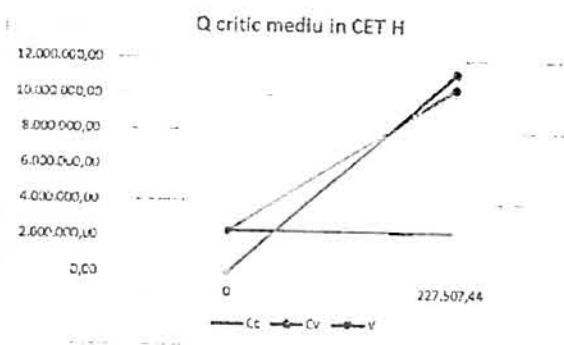
<sup>4</sup> Qcrt reprezintă cantitatea de produse pentru care veniturile din vânzarea acestora ajung să fie egale cu costurile pe care le presupune producția acelei cantități. Producerea unor cantități de produse peste aceasta presupune realizarea de profit. Tot ce se produce până la atingerea acestei cantități, presupune pierdere.

<sup>5</sup> Achiziția unei stații de tratare chimică a apei, atât cu schimbători de ioni cât și cu osmoză inversă, pentru apa demineralizată, va îmbunătăți această situație.

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10  
Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;  
email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)  
J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

El trebuie să acopere costurile de funcționare, o cotă de re tehnologizare / investiții de până la 5% și o cotă de profit de maximum 5%.

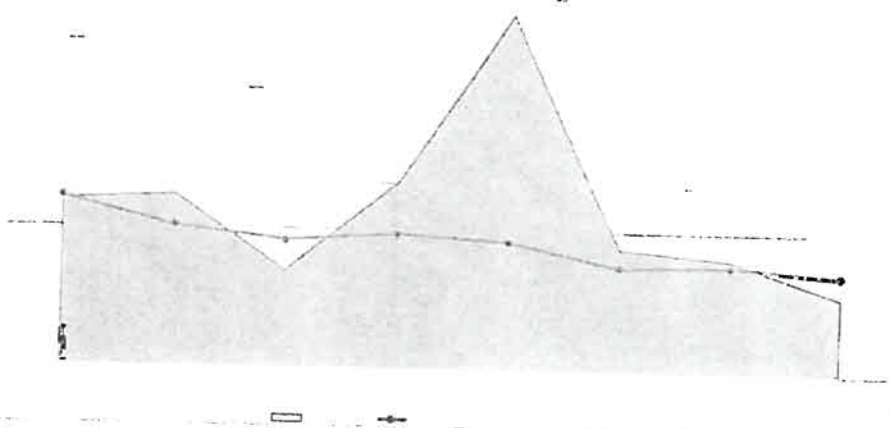
**Costurile constante** sunt suma tuturor celorlalte costuri ale întreprinderii (personal, reparații și întreținere, transport, servicii, etc).



∴ Cu cât valoarea costurilor constante este mai mare, cu atât mai mult efort va trebui să depună întreprinderea pentru a fi profitabilă. Similar, cu cât diferența dintre prețul unitar și costul variabil unitar este mai mică.

∴ Valoare mică a costurilor constante și un ecart mare al diferenței dintre prețul unitar și costul variabil unitar face mult mai ușoară atingerea punctului critic / de profitabilitate<sup>8</sup>.

|                      | UM   | 2017       | 2018       | 2019        | 2020       | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        |
|----------------------|------|------------|------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ET livrata transport | Gcal | 363.860    | 302.620    | 272.751     | 288.066    | 274.014     | 223.193     | 227.507     | 210.815     |
| Venituri totale      | Lei  | 89.680.100 | 85.018.061 | 108.007.530 | 76.375.464 | 95.905.685  | 177.507.527 | 157.015.459 | 142.523.883 |
| Chekulile totale     | Lei  | 89.218.415 | 90.544.659 | 96.926.882  | 84.991.165 | 114.078.328 | 186.071.293 | 160.018.608 | 132.110.809 |
| CC                   | Lei  | 27.244.432 | 31.123.778 | 34.296.305  | 30.406.053 | 28.384.347  | 56.997.386  | 56.459.052  | 39.195.132  |
| CV                   | Lei  | 61.973.983 | 59.420.881 | 62.630.577  | 54.585.112 | 85.693.981  | 129.073.507 | 103.558.556 | 92.915.677  |
| cv                   | Lei  | 170        | 196        | 230         | 189        | 313         | 578         | 455         | 441         |
| pu                   | Lei  | 245        | 281        | 396         | 265        | 350         | 795         | 590         | 676         |
| Qert                 | Gcal | 357.797    | 367.958    | 206.148     | 401.565    | 761.646     | 262.657     | 240.289     | 166.567     |
| Ecart                | Gcal | 6.063      | -65.338    | 66.603      | -113.899   | -487.632    | -39.464     | -12.781     | 44.252      |



6 Cel târziu până la 31 august operatorii trebuie să refacă după noua metodologie ANRE, prețurile

7. Compensând astfel, cu ajutorul normelor de reglementare, situațiile în care operatorii nu au beneficiat de subvenții pentru acoperirea pierderi, considerate uneori a fi în contradicție cu prevederile europene privind la ajutorul de stat.

8 Astfel se va putea atinge obiectivul dispus de Ordonanța 156/2024, respectiv cel de "reducere a pierderilor"

9 Valoarea cv – cost unitar variabil și pu – preț unitar, nu sunt rezultate din calculele de reglementare ci din raportul Costului materiilor prime (CH4, EE, H2O) și producția realizată (rd. 3), respectiv dintre Veniturile și Producția realizate.

## SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

302/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

În condițiile unei scăderi constante a cantității de ET livrate<sup>10</sup>, avem și pentru 2025 premisele unei situații în care valoarea Qcrt va fi mai mare decât a producției realizate.

Excepția anului 2024 are ca și cauză și o reducere substanțială a costurilor constante<sup>11</sup>. În anii 2019 și 2024 Veniturile au depășit Costurile pe seama vânzării de active.

Soluțiile propuse iau în considerare atât condiționările actuale cât și oportunitățile pe care transformările previzionate le presupun, pentru obținerea unui efect maxim cu un efort minim.

În ipoteza diminuării sau întreruperii furnizării de ET de la AoT, costurile variabile vor crește. Același efect este așteptat și ca urmare a anulării subvenționării prețului la energia electrică și a majorării prețului furnizorului de apă și canalizare.

Diminuarea costurilor constante trebuie să ia în considerare o mai justă dimensionare a personalului, conform normelor de lucru și încărcării pe post printr-o organizare mai eficientă

De asemenea este necesară și o reducere, pe cât posibil, a costurilor de mentenanță, fără a afecta continuitatea funcționării serviciului public, în special pe seama automatizării și digitalizării proceselor tehnologice.



<sup>10</sup> Lunar societatea pierde în medie 2 clienți.

<sup>11</sup> Șomaj tehnic pentru tot personalul și o mai atentă urmărire a cheltuielilor.

# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

## Plan de Restructurare, Reorganizare și Redresare financiară Restructurare

### *Vânzarea activelor din afara exploatării*

Pentru reducerea costurilor amortizării și pentru transformarea în sursă de finanțare a investițiilor menite a crește eficiența societății, una dintre măsurile dispuse de OG 156/2024 este cea de vânzare a activelor din afara exploatării.

Societatea a început acest proces încă din perioada anterioară însă, o parte dintre active nu au putut fi vândute încă.

Pentru perioada curentă societatea va încerca să valorifice atât active de natura terenurilor și clădirilor, care nu contribuie la activitatea sa, cât și instalații care nu vor mai fi necesare odată cu punerea în funcțiune a noilor capacități.

- Termen: 31 decembrie 2025
- Efort estimat = 50.000 lei
- Efect estimat = 5.000.000 lei

### *Atelier de metrologie propriu*

Pentru reducerea în continuare a costurilor constante, societatea face demersuri pentru achiziționarea unui stand metrologic și calificarea de personal pentru operarea acestuia<sup>12</sup>.

- Termen: 31 decembrie 2025
- Efort estimat = minim 200.000 lei, maxim 2.150.000 lei
- Efect estimat = 1.200.000 lei în anul 2026; 300.000 lei ANUAL DUPĂ 2026.

### *Automatizare și digitalizare*

#### *Aplicații comerciale*

Dezvoltarea unor aplicații de calcul și gestiune a consumurilor clienților, astfel încât să putem intra (eventual în colaborare cu societățile de administrare a imobilelor) pe piața serviciilor pentru consumatori / clienții proprii, tarifând citirea contoarelor și calculul consumurilor, respectiv repartizarea costurilor pe apartament / consumator, și dincolo de contoarele de racord. Aceasta corelată cu un sistem de antene fixe pentru citire radio (cuprins în lista de investiții aprobată în bugetul CLM Arad), își poate multiplica efectul.

<sup>12</sup> Actualmente am identificat două oferte: 1. Stand nou de la Vestra/ELSACO - cost 430 mii euro + TVA; 2. Stand second hand de la Iași - cost 200 mii lei; 3. Așteptăm încă o ofertă

## SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Estimăm un preț minim de 5 lei / apartament / consumator (firme de repartitoare încasează 9,5 lei per repartitor), la un număr (aprox.) de 12.000 de clienți în evidență, reprezintă un venit minim potențial de 60.000 lei/lună (720.000 lei/an).

Introducerea acestor soluții va conduce și la scăderea încărcării de muncă pe post a cititorilor de contoare și, implicit, poate însemna o redistribuire și/sau reducere de personal, respectiv o scădere a costurilor constante.

În acest moment relația cu clienții se derulează atât prin Serviciul Comercial cât și prin Dispecerat, Atelierul de Contoare și Secția de Termoficare (RT și RD) și Compartimentul juridic. Probabil că o parte din acestea ar trebui comasate în Serviciul Comercial care, astfel, ar avea și controlul direct asupra executării contractelor de abonament (servicii de intervenție rapidă în caz de avarie - tarificate cu 4,50 lei/mp suprafață radiantă) și, ar putea dispune direct unor instalatori din subordine deconectare / debranșarea sau reconectarea / rebranșarea (procesul durează foarte mult în prezent și, în unele cazuri nici nu are loc).

Alternativ sau concomitent, parte din personalul Atelier Contoare (instalatori), care ar trece la Serviciul Comercial, ar putea realiza aceste activități. De asemenea, personalul tehnic din Dispecerat ar putea prelua și el aceste sarcini.

- Termen: 31 martie 2026
- Efort estimat = 50.000 lei
- Efect estimat = 720.000 lei/an

### *Automatizarea Punctelor și Modulelor Termice*

Modulele termice au fost proiectate pentru a funcționa automat. În timp s-a revenit la o modalitate "tradițională" de operare deși, ele permit (și punctele termice de asemenea) o operare automată, cu investiții minime.

Automatizarea și monitorizarea celor 40 de puncte termice, pe lângă faptul că pune la dispoziția operatorilor din camera de comandă date "just on time"<sup>13</sup>, va contribui la reducerea unora din celor 20 de posturi de operator PT, care nu vor mai fi necesare<sup>14</sup>, reducând suplimentar costurile fixe ( $10 \times 6.000 = 60.000$  lei/lună).

- Termen: 30 septembrie 2026
- Efort estimat = 270.000 lei
- Efect estimat = 720.000 lei/an

### *Citire radio a tuturor contoarelor de racord prin antene fixe*

Un alt domeniu de aplicare al automatizării este cel al procesului de citire contoare, calcul consumuri și emitere facturi.

<sup>13</sup> În acest moment date sunt citite manual de către operatorii de PT, transmise către secția RD și de la aceasta la compartimentul de Mg Energetic, pentru a fi centralizate încă odată. Datele sunt transmise, și acum, automat însă se preferă operarea clasică.

<sup>14</sup> În caz de avarie a PT vor putea interveni echipele de la Dispecerat sau din Formațiile de lucru.

# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

Pe baza ofertei societății VESTRA am imaginat o reorganizare a activității de citire, raportare și administrare a parcului de contoare, plecând de la idea automatizării complete a acestei activități (citire continuă radio printr-un sistem de antene fixe).

Actualmente situația parcului de contoare al CET H este:

| Contoare     | ET           | Acc          | RT        | Total        |
|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|
| Radio        | 1.875        | 1.589        | 18        | 3.482        |
| Manual       | 164          | 439          | 36        | 639          |
| <b>Total</b> | <b>2.039</b> | <b>2.028</b> | <b>54</b> | <b>4.121</b> |

Pentru a putea citi radio și cele 639 de contoare rămase, conform ofertei, avem:

| cu TVA                     | EUR           | RON            |
|----------------------------|---------------|----------------|
| ET cost unitar contor      | 187           | 935            |
| ACM cost unitar contor     | 73            | 365            |
| Total cost unitar contoare | 260           | 1300           |
| ET nr contoare necesare    | 200           | 200            |
| ACM nr contoare necesare   | 439           | 439            |
| Valoare investitie ET      | 37.400        | 187.000        |
| Valoare investitie ACM     | 32.047        | 160.235        |
| Total contoare             | 69.447        | 347.235        |
| Sistem radio               | 20.000        | 100.000        |
| <b>TOTAL</b>               | <b>89.447</b> | <b>447.235</b> |

Cu o investiție de 450.000 lei, ce poate fi acoperită din vânzarea de active în afara activității, putem reduce suplimentar costurile de operare (constante) și, în același timp, putem avea un sistem de monitorizare și facturare mai performant.

Reducerea costurilor constante ar însemna un număr de 3 posturi \* 6.000 lei = 18.000 lei/lună.

- Termen: 30 septembrie 2025
- Efort estimat = 450.000 lei
- Efect estimat = 216.000 lei/an

*Sistem de aplicații unitar pentru parametri tehnici*

În fiecare etapă de modernizare a rețelelor, societatea a fost pusă în situația de a opera aplicații de comunicare a datelor diferite, astfel în acest moment există mai multe aplicații, neunitare și incompatibile, pentru comunicarea de date<sup>15</sup>.

Credem că odată cu finalizarea și punerea în funcțiune a noilor capacități de producție de ET și EE, aceste aplicații vor fi unificate, înlocuite de o aplicație unitară.

<sup>15</sup> Datele citite din PT și MT, în special, sunt comunicate prin aplicații diferite, realizate de diferite societăți.

## **SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

De reținut că, și în acest moment societatea, prin aplicații proprii, citește (la 5 minute) o serie de 7 parametri din toate Punctele și Modulele Termice<sup>16</sup>.

Reducerea costurilor constante ar însemna un număr de 2 posturi \* 6.000 lei = 12.000 lei/lună.

- Termen: 30 septembrie 2026
- Efort estimat = 5.000 lei
- Efect estimat = 144.000 lei/an



<sup>16</sup> Ceea ce face posibilă redistribuirea, printr-o reorganizare eficientă, a operatorilor de puncte termice rămăși în organigramă.

**SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: [contact@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ro) [r.p@cetharad.ro](mailto:r.p@cetharad.ro) web: [www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN **RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001**

**Reorganizare**

*Organizare funcțională*

Principala direcție de reorganizare funcțională a societății trebuie să fie aceea de **organizare conform cu funcțiunile unei întreprinderi**, respectiv:

- ∴ Cercetare – Dezvoltare
- ∴ Producție – Servicii
- ∴ Resurse Umane - Personal
- ∴ Financiar – Contabilitate
- ∴ Comercial

Ca o consecință a acesteia, conform cu încărcarea pe post, se va proceda la o optimizare a numărului de personal.

*Reducerea numărului de angajați la un nivel optim*

La data întocmirii Planului de reorganizare, restructurare si redresare financiară, organigrama aprobată cuprinde 227 posturi, inclusiv Director General, din care sunt ocupate 203.

În urma Planului de reorganizare, restructurare si redresare financiară se propun spre aprobare următoarele:

1 – desființarea a 24 de posturi libere

2 – reducerea numărului de posturi ocupate de la 203, inclusiv Director General, la 182 posturi ocupate, inclusiv Director General, acestea fiind strict necesare desfășurării activității. Posturile care se reduc sunt:

- a. 20 posturi, personal care cumulează pensie cu salariu;
- b. 1 post, disponibilizare individuală

Din totalul de 45 de posturi desființate 5 sunt posturi de conducere.

- Termen: 15 iunie 2025
- Efort estimat = 0 lei
- Efect estimat = 137.819 lei/lună



# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10

Tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407 ,0257/280788;

email: contact@cetharad.ro r.p@cetharad.ro web: www.cetharad.ro

302/1141/02.11.2009, RO 26176052 - Cont IBAN RO15 BTRL RONC RT06 7588 2001

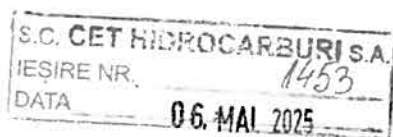
## Anexe

| Data aplicării            | Data finalizării | Luni în | Actiune                                                      | Motivatie                                     | Efect                                                 | Cost      | Rezultat estimat | An 2025   | An 2026   |
|---------------------------|------------------|---------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|------------------|-----------|-----------|
| 30.09.2025                | 31.12.2025       | 6       | Instalare antene fixe pt citire<br>contoare                  | Automatizare citire<br>contoare               | Reducere personal cititori<br>contoare (2 pers)       | 150.000   | Lunar<br>12.000  | 72.000    | 144.000   |
| 30.09.2025                | 31.12.2025       | 6       | Achizitie si instalare contoare cu citire<br>radio - 150 buc | Toate contoarele vor<br>putea fi citite radio | Reducere personal cititori<br>contoare (1 pers)       | 270.000   | 6.000            | 36.000    | 72.000    |
| 31.01.2025                | 31.12.2025       | 11      | Casare active în afara exploataării                          | Optimizare capitaluri<br>proprii              | Vor putea fi valorificate                             | 0         | 0                | 0         | 0         |
| 30.06.2025                | 31.12.2025       | 4       | Vanzare active din afara exploataării                        | Valorificare active<br>neutilizate            | Fonduri pt investitii                                 | 50.000    | 0                | 5.000.000 | 0         |
| 28.02.2025                | 30.09.2025       | 6       | Finalizare autmatizare citire contoare<br>PT si MT           | Acces instantaneu la<br>date                  | Reducere potentiala a nr<br>operatorilor PT (10 pers) | 270.000   | 60.000           | 360.000   | 720.000   |
| 15.06.2025                | 31.12.2025       | 6       | Optimizare personal                                          | Reducere costuri                              | Reducere costuri personal                             | 0         | 137.819          | 826.914   | 1.653.828 |
| 01.02.2026                | 31.12.2026       | 1       | Autorizare Atelier metrologie                                | Serviciu propriu                              | Reducere costuri operationale                         | 2.250.000 | 0                | 0         | 1.200.000 |
| 01.10.2025                | 31.12.2025       | 2       | Aplicatii proprii pt calcul consumuri                        | Date mai sigure                               | Crestere venituri                                     | 50.000    | 60.000           | 120.000   | 720.000   |
| 01.10.2025                | 31.12.2025       | 2       | Sistem unitar de citire parametri                            | Date mai sigure                               | Reducere costuri personal                             | 5.000     | 12.000           | 24.000    | 144.000   |
| Total Suma                |                  |         |                                                              |                                               |                                                       | 3.045.000 | 287.819          | 6.438.914 | 4.653.828 |
| EFORT                     |                  |         |                                                              |                                               |                                                       |           | 3.045.000        |           |           |
| EFFECT la finele lui 2026 |                  |         |                                                              |                                               |                                                       |           | 8.047.742        |           |           |





S.C. CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI S.A.  
310169 Arad, Bd. Iuliu Maniu nr.65-71, CP 129, OP 10 Arad  
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax 0257/270407, 0257/280788  
email: contact@cetharad.ro, r.p@cetharad.ro  
J02/1141/02.11.2009 CUI: RO 26176052 Cont : IBAN RO56 INGB 0016000037468911



**DECIZIA nr. 5**  
**din 6 mai 2025**

**Consiliul de Administrație al SC CET Hidrocarburi SA Arad,**

Având în vedere:

- prevederile Actului Constitutiv al SC CET HIDROCARBURI SA ARAD in scris la ORC de pe langa Tribunalul Arad,
- prevederile Legii 31/1990, legea societăților, republicată cu modificările și completările ulterioare,
- prevederile OUG 156/2024, privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice prin fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene,
- prevederile Ordinului M.F. nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia,
- prevederile OUG 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare,
- prevederile Legii nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscale bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung,

Urmarea ședinței din 6 mai 2025 și în conformitate cu procesul-verbal al ședinței:

**DECIDE :**

**Art.1.** Se avizează Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 al SC CET HIDROCARBURI SA ARAD.

**Art.2.** Se aprobă Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al SC CET Hidrocarburi SA Arad, anexa la prezenta decizie.

**PREȘEDINTE CONȘILIU DE ADMINISTRAȚIE**

Ing. Neamțiu Corneliu



**SECRETAR**

Cons. jur. Marian Calin

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR GENERAL

