

S.C. CET HIDROCARBURI S.A.
IEȘIRE NR. 2368
DATA 22 IUN. 2017

PLAN DE ADMINISTRARE

S.C. CET HIDROCARBURI S.A.

2017-2021

Beneficiar: S.C.CET HIDROCARBURI S.A.

Elaborat:

Preşedintele Consiliului de Administraţie NIŢU ADRIAN-HENOREL

Administrator METEŞ OLIMPIU-VASILE

Administrator SIMA GHEORGHE

Administrator GALI IZABELLA

Administrator PUF LAURENŢIU

Administrator CHIRILOV ADRIANA

Administrator MUNTEAN SORIN-PETRU

Aprobat:

Adunarea Generala a Acţionarilor SC CET Hidrocarburi SA

Consilier CLM Arad CIUPE IONEL

Consilier CLM Arad MARIŞ FLORIN

CUPRINS

I. PREAMBUL	5
I.1. CADRUL INSTITUTIONAL	5
I.2. CADRUL LEGAL	5
II. PREZENTAREA SC CET HIDROCARBURI SA ARAD ÎN STRUCTURA ACTUALĂ SACET	6
II.1. Informații generale.....	6
II.2. Producția	6
II.3. Rețeaua de transport (primară).....	7
II.4. Rețeaua de distribuție (secundară)	8
II.4.1. Rețeaua de distribuție propriu-zisă	8
II.4.2. Punctele termice	8
II.4.3. Consumatori.....	8
II.5. Licențe, contract de concesiune	11
Producția de energie electrică și termică în România între 1993 și 2015	12
III. VIZIUNEA, DECLARAȚIA DE MISIUNE SI OBIECTIVELE STRATEGICE	13
III.1. Viziunea	13
III.2. Declarația de misiune	13
III.3. Obiective strategice.....	13
III.4. Obiective specifice	14
III.5. Direcții de acțiune.....	15
III.5.1. Eficiența economică	15
III.5.2. Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor	15
III.5.3. Orientarea către client	15
III.5.4. Competența profesională	15
III.5.5. Grijă pentru mediu	16
III.5.6. Grijă pentru sănătatea populației	16
IV. STRATEGIA DE ADMINISTRARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR ȘI CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ.....	17
IV.1. STRATEGII PRIVIND ASPECTELE INSTITUTIONALE - SISTEMUL DE MANAGEMENT.....	17
IV.1.1. STRATEGIA I.1: Creșterea calității serviciilor, prin managementul sistemului integrat al calității, mediului, sănătății și securității muncii.....	17

Obiective generale :.....	17
Obiective specifice :.....	17
ACTIVITĂȚI SPECIFICE CONTRACTULUI:	17
IV.2. STRATEGII COMERCIALE /MARKETING	17
IV.2.1. STRATEGIA 2.1: Strategii de piața.....	17
Obiective:.....	17
IV.2.2. STRATEGIA 2.2 : STRATEGIA DE PREȚ	18
OBIECTIVE:.....	19
IV.3. STRATEGIA DE PRODUSE SI SERVICII	19
IV.3.1. Diversificarea serviciilor oferite clienților si anume:	19
IV.3.2. Creșterea calității citirii, diversificarea și flexibilizarea modalităților de citire	19
Obiective :	19
IV.4. STRATEGII DE PROMOVARE	20
IV.4.1. Consolidarea relațiilor cu clienții.....	20
POLITICA:	21
Obiective.....	21
IV.4.2. Consolidarea Relațiilor Publice cu toți factorii interesați	21
POLITICA	21
OBIECTIVE:.....	22
ACȚIUNI:	22
IV.5. STRATEGII FINANCIARE - Optimizarea fluxului de numerar.....	22
OBIECTIV 1:.....	22
ACȚIUNI SPECIFICE:	22
OBIECTIV 2:	23
ACȚIUNI SPECIFICE:	23
IV.6. STRATEGII PRIVIND OPERAREA ȘI MENTENANȚA	23
Acțiuni:.....	23
OBIECTIVE GENERALE.....	23
IV.7. STRATEGIA DE RESURSE UMANE	24
POLITICA:	24
OBIECTIVE GENERALE:.....	24
OBIECTIVE SPECIFICE:.....	24
IV.8. STRATEGII INVESTITIONALE	25
IV.8.1. Modernizarea SACET prin accesarea fondurilor din programul PAED (Planul de acțiuni pentru energii durabile) finanțat de guvernul elvețian.	25
Obiective generale :	25
Obiective specifice:.....	25
Acțiuni :	25
Obiective generale :	25
Obiective specifice :	25
Acțiuni:.....	25
CONCLUZII	26
Anexa 1. Scurt istoric.....	27
Înființarea Uzinei Electrice Arad	27
Distribuția de energie electrică în perioada interbelică în regiunea Aradului.....	28
Uzina Electrică în perioada 1945-1989	30
După 1989	34

I. Preambul

I.1. CADRUL INSTITUTIONAL

Prezentul Plan de Administrare a fost elaborat în baza Ordonanței de urgență nr. 109 / 30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicat în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 883 din 14.12.2011) cu modificările și completările ulterioare și cu respectarea prevederilor Legii nr. 544 / 12.10.2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Conform Art. 30.- (1) din O.U.G. nr. 109 / 30.11.2011, „în termen de 90 de zile de la data numirii sale, consiliul de administrație / supraveghere elaborează și prezintă adunării generale a acționarilor spre aprobare planul de administrare care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandate”.

Operatorul de termoficare SC CET HIDROCARBURI SA Arad. se încadrează în prevederile O.U.G. nr. 109 / 2011, fiind o societate comercială pe acțiuni, constituită în conformitate cu prevederile Legii nr. 31 / 1990 privind societățile comerciale.

I.2. CADRUL LEGAL

Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare.

Legea nr. 325/2006 a serviciului public de alimentare cu energie termică, cu modificările și completările ulterioare.

Ordonanța 36/2006, privind unele măsuri pentru funcționarea sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică a populației, cu modificările și completările ulterioare.

HCLM 59/31.03.2008 privind aprobarea înființării serviciului public de alimentare cu energie termică și a Regulamentului de organizare și funcționare a acestuia în municipiul Arad.

Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Ordonanța de urgență nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

OUG nr. 51 / 2013 modificarea și completarea OUG nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Legea 544 / 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

Hotărârea de guvern nr. 123 / 2002 - Norme metodologice de aplicare a Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

nr. 52 / 2003 privind transparența decizională în administrația publică.

HCLM Arad nr. 170/2012 - Planul de acțiune privind energia durabilă în municipiul Arad.

Ordinul 1121/2014 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat acordat în perioada 2014-2019 operatorilor economici care prestează serviciul de interes economic general de producere, transport, distribuție și furnizare a energiei termice în sistem centralizat către populație.

II. Prezentarea SC CET HIDROCARBURI SA Arad în structura actuală SACET

Obiect de activitate: producerea, transportul, distribuția și furnizarea energiei termice

Acționariat: 100% Consiliul Local Municipal Arad

II.1. Informații generale

SC CET Hidrocarburi SA Arad a devenit operatorul serviciului public de alimentare cu energie termică a municipiului Arad, ca urmare a divizării fostului operator, SC CET Arad SA.

Divizarea SC CET Arad SA a fost prevăzută în studiul de fezabilitate „Modernizarea sistemului de termoficare din municipiul Arad” întocmit de firma AF Consult AB din Suedia, ca urmare a acordului de pre finanțare încheiat între Municipiul Arad, BERD și SC CET Arad SA.

Acest studiu a fost aprobat de Consiliul Local al Municipiului Arad cu Hotărârea nr. 82 din 19 martie 2009. Divizarea SC CET Arad SA a fost aprobată cu HCLM nr. 117 din 31 martie 2009 și prin aceeași hotărâre s-au mandatat reprezentanții CLM Arad în Adunarea Generală a Acționarilor pentru a duce la îndeplinire această hotărâre. S-a întocmit un proiect de divizare de către o societate specializată, iar după îndeplinirea tuturor procedurilor legale, acest proiect a fost actualizat și adoptat de Consiliul de Administrație, devenind „Raportul Administratorilor referitor la divizarea SC CET Arad SA”. Acest raport a fost aprobat de AGA a SC CET Arad cu hotărârea nr. 7 din 29 septembrie 2009. În etapa următoare s-au făcut demersurile necesare pentru înființarea societății rezultate prin divizare, SC CET Hidrocarburi SA, lucru care a avut loc în 2 noiembrie 2009. După o perioadă de aproape 2 luni în care s-au creat premisele necesare, începând cu 01.01.2010 cele două societăți au început să funcționeze efectiv separate.

Conform Raportului referitor la divizare, aceasta a urmărit în principal 2 obiective:

- modernizarea sistemului de termoficare al Municipiului Arad prin atragerea de fonduri structurale;
- modernizarea centralei pe lignit prin asociere cu un investitor;

Astfel, actuala societate SC CET Arad SA a rămas în patrimoniu doar cu centrala pe lignit, având ca acționar majoritar Municipiul Arad și acționari minoritari toate persoane fizice și juridice ale vechii societăți.

Societatea nou înființată *SC Centrala Electrică de Termoficare (C.E.T.) Hidrocarburi* are în patrimoniu centrala pe hidrocarburi (de unde s-a preluat și numele), o mică parte a rețelelor de agent primar (Magistrala Aradul Nou) și un număr de 21 puncte termice. Restul rețelelor de agent termic primar, secundar și puncte termice, aflate în proprietatea Municipiului Arad, sunt concesionate tot acestei societăți, contractul de concesiune fiind valabil până în anul 2014. SC CET Hidrocarburi SA are ca acționar unic Municipiul Arad.

SC CET Hidrocarburi SA are **autorizație integrată mediu valabilă până în 2018**. Prevederile programului de conformare din această autorizație au fost realizate în totalitate.

În anul 2010 a fost implementat în cadrul organizației un **sistem de management integrat Calitate – Mediu – SSM, certificat de TUV Austria**.

II.2. Producția

Sediul companiei și instalațiile de producere a energiei termice sunt amplasate în municipiul Arad, pe bulevardul Iuliu Maniu nr 65-71. Pe acest amplasament centrala funcționează din 4 februarie 1897. Locația este proprietatea societății și are suprafața de 3,6 hectare.

- Pe aceasta locație se găsesc următoarele unități de producție principale:
- CAF 1 100 Gcal/h combustibil gaze naturale, PIF 1964 funcționare până în 2015;
 - CAF 2 100 Gcal/h combustibil gaze naturale, PIF 1963 funcționare până în 2015;
 - CAF 3 100 Gcal/h combustibil mixt gaze naturale și păcură, PIF 1963 funcționare până în 2015, în curs de casare;
 - CAF 4 100 Gcal/h combustibil mixt gaze naturale și păcură, PIF 1977, modernizat în 2010 cu arzătoare cu NOx redus, automatizare bazată pe calculator de proces, monitorizare continuă emisii în gazele arse;
 - CAF 5 100 Gcal/h combustibil mixt gaze naturale și păcură, PIF 1977, modernizat în 2010 cu arzătoare cu NOx redus, automatizare bazată pe calculator de proces, monitorizare continuă emisii în gazele arse;
 - Cazan de abur nr 6 75 t/h, combustibil gaze naturale, PIF 1964, cu instalație de monitorizare continuă a emisiilor din 2008
 - Cazan de abur nr 7 90 t/h, combustibil gaze naturale, PIF 1964, cu instalație de monitorizare continuă a emisiilor din 2008
 - Turbină cu abur cu prize pentru termoficare, 12MW cu instalațiile anexe aferente, PIF 1964, în conservare și cu perspectivă iminentă de casare.
 - Stație de tratare a apei
 - Gospodărie de păcură
 - Nod de formare a magistrelor de termoficare primar
 - Pompe de termoficare;

Observație:

CAF 1, CAF 2, CAF 3 și-au depășit durata normată de funcționare și au aprobate pentru casare, având certificat de urbanism valabil până în octombrie 2017. În prezent se lucrează la documentația tehnică care trebuie depusă în vederea obținerii autorizației de demolare.

CAF 4, CAF 5, Cazan de abur nr 6 75 t/h, Cazan de abur nr 7 90 t/h pot funcționa 17.500 de ore fiecare până la 31.12.2023 conform art.33 din legea 278/2011.

Centrala pe hidrocarburi este racordată la rețeaua de medie presiune gaze naturale, prin intermediu unei stații de reglare măsurare (SRM 3) cu o capacitate maximă de 30.000 mc/h. Nivelul actual al presiunii în instalația proprie este de 0,5 bar.

Gospodăria de păcură are o capacitate de stocare de circa 9.000 tone de păcură, în 2 rezervoare supraterane și în 3 rezervoare subterane. Stația de tratare chimică a apei produce apă dedurizată necesară în circuitul de termoficare primar și secundar precum și apă demineralizată pentru alimentarea cazanelor de abur.

Toate instalațiile aferente producției sunt proprietatea SC CET Hidrocarburi SA.

În 2016 societatea a cumpărat 88 % din energia termică de la SC CET Arad SA, restul fiind produsă în instalațiile proprii.

II.3. Rețeaua de transport (primară)

Rețeaua de transport cuprinde 131 km de rețea, din care 72 km este supraterană iar 59 km subterană și cuprinde următoarele:

- Magistrala de interconexiune CET- Lignit – CET- Hidrocarburi 2 x Dn 900 ,în lungime rețea de 10.6 km;
- Magistrala 1 plecare 2 x Dn 500 în lungime rețea de 15.5 km;
- Magistrala 2 plecare 2 x Dn 700 în lungime rețea de 43.5 km;
- Magistrala 3 plecare 2 x Dn 500 în lungime rețea de 25.7 km;
- Magistrala 4 plecare tur 1 x Dn 600 și retur 2 x Dn 400 în lungime rețea de 20.6 km;

- Magistrala Sere 2 x Dn 400 + 2 x Dn 600 – în prezent scoasă din funcțiune din lipsă de consumatori în lungime rețea de 2 km;
- Magistrala Est în lungime rețea de 12.9 km ;

Structura sistemului este în principiu radială dar există porțiuni de rețea, numite bretele, care pot interconecta câte 2 magistrale. În schemă normală de funcționare aceste bretele sunt închise dar în situații de consum scăzut, reparații sau avarii pot prelua o parte din sarcină. Excepție face magistrala 4 care nu are nici o bretea de legătură cu alte magistrale.

Pe lângă magistralele propriu-zise, sistemul mai cuprinde aceste bretele, racordurile punctelor termice și racordurile consumatorilor racordați la rețeaua primară.

Modernizările sistemului primar au constat în principal în înlocuirea sistemului clasic de conducte, izolate cu vata minerală și carton asfaltat, montate în canal termic, cu conducte preizolate montate direct în pământ, în pat de nisip. Au fost modernizați astfel cca 9.2 km de traseu, reprezentând 15,5 % din rețeaua primară subterană și 5,5% din totalul rețelei primare.

II.4. Rețeaua de distribuție (secundară)

II.4.1. Rețeaua de distribuție propriu-zisă

Cuprinde 94 km de traseu. Traseul are în general 4 conducte cu excepția zonelor cu imobile mai înalte de P+4, unde sunt și trasee de 6 conducte, și este în cvasitotalitate subterană.

Rețeaua secundară pornește din fiecare punct termic și are structură radială. Există câteva puncte termice ale căror rețele pot fi interconectate. Ca regim de proprietate, rețeaua de distribuție aparține în totalitate domeniului public al municipiului Arad.

Ca și la rețeaua primară, modernizările au constat înlocuirea conductelor clasice cu conducte preizolate. De la caz la caz pentru apa caldă de consum s-au utilizat atât conducte preizolate de oțel, zincate, cât și din polietilenă, pentru conducta de alimentare și pentru conducta de recirculare.

Au fost modernizați cca 11 km de traseu (44 km de conducte) reprezentând 12 % din total.

II.4.2. Punctele termice

Sunt modernizate cu schimbătoare de căldură în plăci, producerea de ACM și încălzire fiind complet automatizată. Un punct termic PT 10 Astoria a fost modernizat în totalitate, deoarece a fost necesară schimbarea amplasamentului. De asemenea este în curs de finalizare un sistem de transmisie a datelor din aceste puncte termice prin GPRS.

Societatea mai exploatează 82 de module termice compacte, amplasate la nivel de imobil sau grup de imobile, realizate în perioada 2005-2016, complet automatizate, care au înlocuit integral 4 puncte termice și alte 4 puncte termice parțial.

Se află în faza de investiții transformarea integrală a PT 2 Miron Costin în 7 module termice lucrare ce se va finaliza la sfârșitul anului 2017. Investiția este finanțată de Primăria Arad prin programul „Termoficare 2006-2020 căldura și confort”.

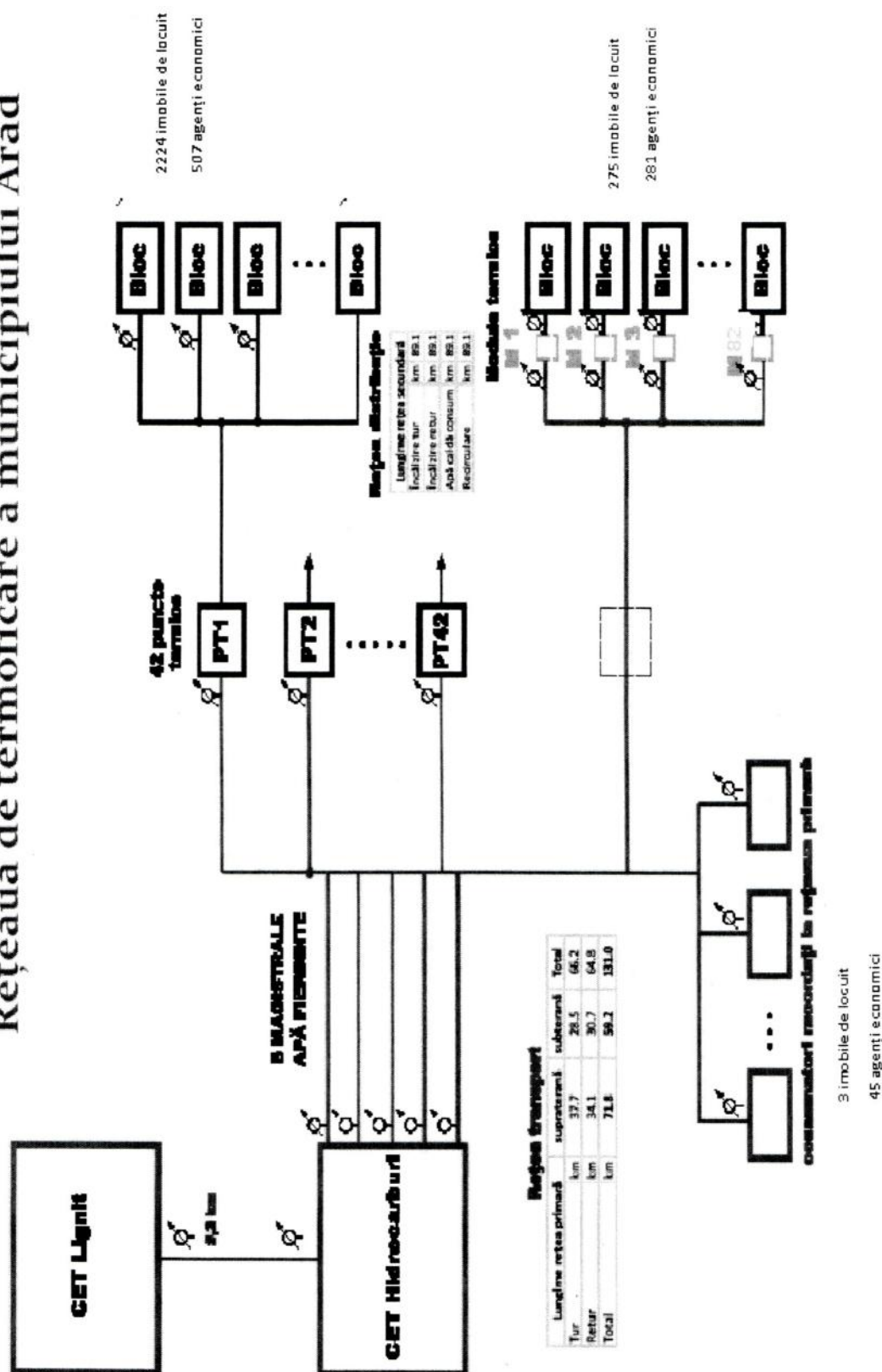
II.4.3. Consumatori

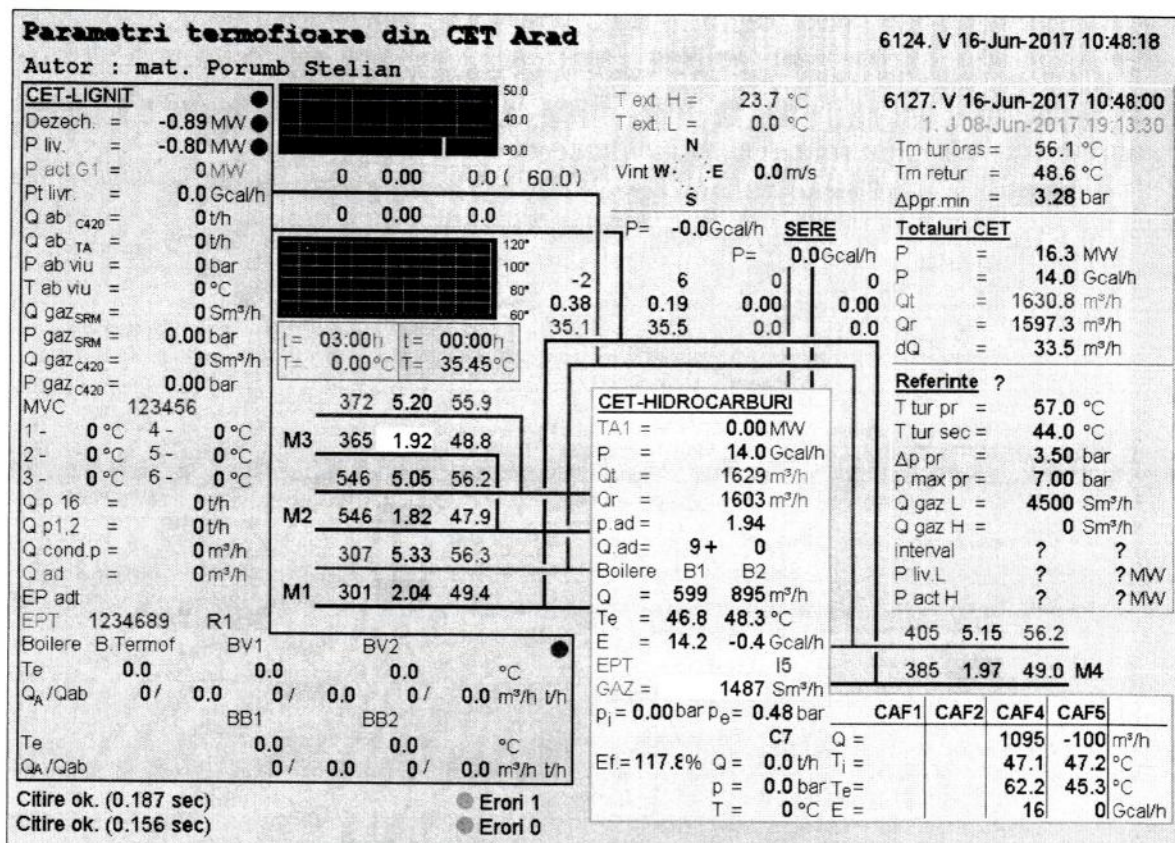
Din punct de vedere al consumatorilor, societatea are 48 de clienți alimentați din rețeaua termică primară și 3.287 consumatori alimentați din rețeaua secundară.

Din punct de vedere al destinației consumului, din rețeaua primară sunt alimentate 3 imobile de locuit, iar restul sunt operatori economici. Din rețeaua secundară sunt alimentați 2.499 de asociații de proprietari și persoane fizice și 788 de agenți economici precum și instituții.

Contorizarea acestora este realizată în proporție de peste 9%. (Dar doar la nivelul asociațiilor de locatari și la nivelul operatorilor economici)

Rețeaua de termoficare a municipiului Arad





Parametrii de termoficare sunt urmăriți în timp real.

II.5. Licențe, contract de concesiune

SC CET HIDROCARBURI SA Arad își desfășoară activitatea de producere energie termică, transportul și distribuția acesteia sub formă de apă fierbinte necesară încălzirii și preparării apei calde menajere pentru municipiul Arad în baza următoarelor acte normative, licențe sau/și autorizații:

- LICENȚA 0945/06.05.2010 clasa 2 emisă de către Guvernul României Ministerul Administrației și Internelor – Autoritatea de Reglementare pentru Servicii Comunitare de Utilități Publice, pentru serviciul public de alimentare cu energie termică;

- LICENȚA 1.462/11.05.2011 clasa 2 emisă de către Guvernul României Ministerul Administrației și Internelor – Autoritatea de Reglementare pentru Servicii Comunitare de Utilități Publice, pentru serviciul public de alimentare cu energie termică

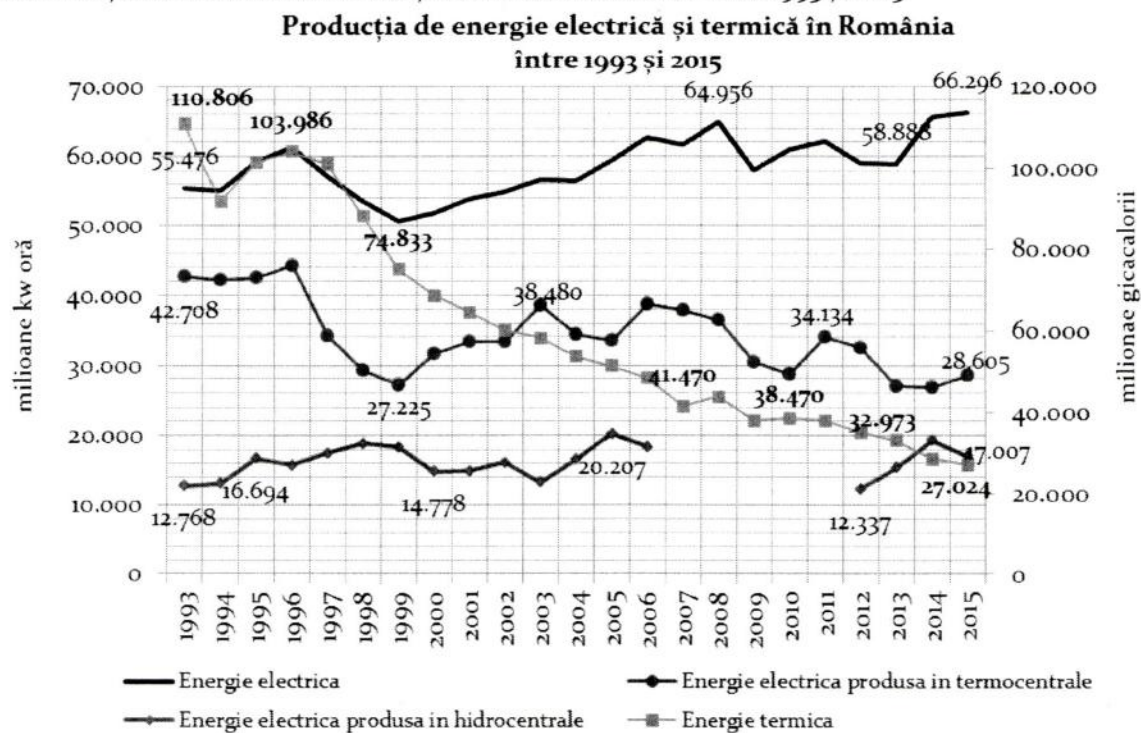
- Hotărârea 414/2009 a Consiliului Local Municipal Arad prin care se aproba ca SC CET HIDROCARBURI SA Arad este operatorul serviciului de alimentare cu energie termică în sistem centralizat (SACET) al Municipiului Arad;

- Contractul de concesiune 5.664/2001 și Actul Adicional 5/29.12.2009 prin care se delegă obiectul acestui contract către SC CET HIDROCARBURI SA Arad a expirat, astfel încât au expirat și licențele de furnizare și distribuire energie termică emise de ANRSC au fost și ele anulate.

Procesul de prelungire a contractului de concesiune a demarat în octombrie 2013 în urma unei hotărâri AGA CET H SA comunicată Consiliului Local Arad prin adresa nr. 7.292/15.11.2013 . La finele anului 2016 serviciul de specialitate din cadrul Primăriei Arad a întocmit proiectul de hotărâre înaintat spre avizare Secretarului Municipiului Arad. Proiectul de hotărâre a fost supus atenției Consiliului Local Arad în 8 iunie 2017 dar a fost respins.

Astfel că în prezent CET H SA Arad nu funcționează pe baza unui contract de concesiune și nici ca urmare a unei licențe pentru furnizarea serviciului public de alimentare cu energie termică.

PRODUCȚIA DE ENERGIE ELECTRICĂ ȘI TERMICĂ ÎN ROMÂNIA ÎNTRE 1993 ȘI 2015



III. VIZIUNEA, DECLARAȚIA DE MISIUNE SI OBIECTIVELE STRATEGICE

III.1. Viziunea

Suntem unicul operator de termoficare al Municipiului Arad, conform HCLM 414/2009 și avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare care să ne recomande ca o companie competitivă pe piața serviciilor de termoficare din România.

III.2. Declarația de misiune

Dorim să furnizăm servicii de termoficare de bună calitate, la prețuri accesibile care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;

Ne angajăm să promovăm respectul și transparența prin tratamentul egal al tuturor clienților noștri și prin menținerea unei comunicări eficiente cu toți factorii interesați;

Țintim un nivel ridicat de profesionalism prin continuă instruire a angajaților noștri pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;

Construim viitorul companiei noastre având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-o administrare competitivă;

Vom promova responsabilitatea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

III.3. Obiective strategice

Planul de acțiune privind energia durabilă în municipiul Arad stabilește obiectivele strategice consfințite prin HCLM Arad nr.170/2012 și anume:

- Asigurarea continuă și de calitate înaltă a serviciului public de furnizare de energie termică în sistem centralizat pentru un număr cât mai mare de consumatori din municipiul Arad
- Asigurarea condițiilor pentru siguranța în funcționare .
- Asigurarea creșterii eficienței energetice alături de reducerea cheltuielilor de exploatare astfel încât să rezulte un tarif accesibil al energiei termice pentru populație.
- Promovarea serviciilor centralei în vederea creșterii pieței de desfacere pentru serviciul de termoficare centralizată.
- Utilizarea resurselor financiare prin Programul de Cooperare Elvețiano - Român cât și programul guvernamental Termoficarea 2006-2020 pentru Reabilitarea rețelei de transport și distribuție a energiei termice (termoficare) în Arad și transformarea punctului termic din cartierul Aradul Nou
- Promovarea unor studii pentru accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării sistemului de transport a energiei termice (primară și secundară), precum și a modernizării punctelor și modulelor termice.
- Eliminarea dependenței de combustibili fosili utilizați în producerea agentului termic la CET. Utilizarea unei energii locale produsă din surse regenerabile. Instalații noi de producere agent termic fără utilizarea combustibilului fosil; pregătirea pentru anul 2023 de introducere a unei instalație pe biomasă.
- Modernizarea sistemelor de producție și distribuție a agentului termic. Scăderea pierderilor pe rețea (Pierderi pe rețea; % 2016 37 % 2023 < 25%)

- Construirea unei centrale electrice fotovoltaice de 3,5 MW amplasată pe o suprafață de 13 ha situată la marginea Municipiului Arad (adiacent fostului deponeu neconform de pe str. Poetului).

III.4. Obiective specifice

- Punerea în operă a Studiului de fezabilitate „Reabilitarea rețelei de transport și distribuție a energiei termice (termoficare) în Arad și transformarea punctului termic din cartierul Aradul Nou” aprobat prin HCLM Arad nr.7 din anul 2015 înseamnă îndeplinirea următoarelor obiective specifice:

Reabilitarea rețelei de transport și distribuție a energiei termice (termoficare) în Arad și transformarea punctului termic din cartierul Aradul Nou

INDICATORI TEHNICO-ECONOMICI

A. Valoarea totală a investiției este de :

38.919.232 lei (inclusiv TVA), echivalentul a 9.326.553 CHF
32.490.035 lei fără TVA

Din care C+M : 15.797.808 lei (inclusiv TVA) echivalentul a 3.785.678 CHF
13.164.840 lei fără TVA

B. Capacități (în unități fizice și valorice):

Capacitate totală de producție 2610 kW din care:

- 3 cazane pe gaz x 820 KW = 2.460 kw
- 1 cazan pe biomasa x 150 kw = 150 kw.

C. Alți indicatori specifici domeniului de activitate în care este realizată investiția

- creșterea atractivității sistemului centralizat de încălzire prin reducerea costurilor;
- suprafața construită imobile încălzire în Aradul Nou 27.000 mp;
- număr de locuitori care beneficiază de agent termic în Aradul Nou :1125;
- număr total apartamente care beneficiază de încălzire :450 (din total de 714);
- lungime totală de conductă reabilitată rețea distribuție Aradul Nou : 8000 ml;
- lungime totală de conductă reabilitată rețea transport agent termic DN 200 – DN 600 (Magistralele 1,2,3,4): 8.890 ml;
- 1 centrală de producție agent termic independent nou creată.

D. Durata de realizare a investiției : 22 luni.

Investiția se află în momentul de față în stadiul de licitație, mai precis de evaluare a ofertelor depuse.

- Punerea în operă a Strategiei unitare de modernizare a sistemului de termoficare în sistem centralizat. Recondiționarea termoizolației în modulele termice (module termice, centrale de termoficare, 42 puncte termice din care modernizate parțial 32 nemodernizate 5). Recondiționarea rețelei de transport al agentului termic (79 km cu un grad de reabilitare de numai 11,6%). Recondiționarea rețelei de distribuție energie termică (în lungime de 99 km cu grad de reabilitare de doar 7,5%)
- Asigurarea condițiilor și monitorizarea asigurării continue a calității și cantității serviciilor publice de furnizare a energiei termice, prin indicatori specifici care să măsoare perfor-

manșele tehnice, calitative, cantitative (reducerea perioadelor de întrerupere, a duratei de intervenție pentru reparații, revizii)

- Eficientizarea consumurilor specifice de energie, combustibili, materii prime, pe unitatea de serviciu furnizat prin introducerea unor indicatori lunari trimestriali, semestriali și anuali comparativ cu perioadele precedente.
- Reducerea cheltuielilor cu salariile ca pondere în cheltuieli totale, creșterea permanentă a gradului de încasare a facturilor emise.
- Propuneri pentru optimizarea structurii manageriale și operaționale prin studii de optimizare a fluxurilor informaționale și tehnologice.
- Propuneri pentru programe de promovare care să asigure o creștere a numărului consumatorilor,

Permanentă monitorizare a indicatorilor financiari ai societății comerciale (Lunar, trimestrial, semestrial și anual) în urma unei analize financiare a ultimilor 3 ani cuprinzând și programul de investiții, politica salarială, centre de profit, plan de marketing, modernizări și restructurări în vederea realizării obiectivelor specifice prezentate.

III.5. Direcții de acțiune

Pentru realizarea obiectivelor, Consiliul de administrație S.C. CET HIDROCARBURI S.A. Arad își propune următoarele direcții de acțiune:

III.5.1. Eficiența economică

Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;

Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;

III.5.2. Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de termoficare,
Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

III.5.3. Orientarea către client

Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;

Îmbunătățirea calității vieții populației care beneficiază de serviciile de termoficare oferite de noi;

Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional;

III.5.4. Competența profesională

Creșterea eficienței generale a companiei, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;

Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;

Crearea unui mediu favorabil perfecționării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.

III.5.5. Grijă pentru mediu

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Implementarea eficientă a tehnologiilor de producție, transport, distribuție conform legislației în vigoare.

III.5.6. Grijă pentru sănătatea populației

Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor de termoficare și asigurarea confortului termic în condominii.

IV. STRATEGIA DE ADMINISTRARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR ȘI CRITERIILOR DE PERFORMANȚĂ

IV.1. STRATEGII PRIVIND ASPECTELE INSTITUTIONALE - SISTEMUL DE MANAGEMENT

IV.1.1. STRATEGIA 1.1: Creșterea calității serviciilor, prin managementul sistemului integrat al calității, mediului, sănătății și securității muncii.

S.C. CET Hidrocarburi S.A. a manifestat o preocupare continuă pentru obținerea satisfacției clienților și, prin controlarea activităților și a proceselor din cadrul organizației, cu scopul de a spori eficiența și eficacitatea cu care să răspundă solicitărilor / cerințelor înaintate de către consumatori. În acest context, s-a implementat la nivelul societății, un sistem de management integrat al calității, mediului, sănătății și securității muncii urmărind în continuare :

creșterea eficienței prin reducerea pierderilor;

- anticiparea cerințelor clienților și, implicit, îmbunătățirea imaginii organizației;
- îmbunătățirea calității serviciilor;
- sporirea numărului utilizatorilor;
- creșterea eficienței interne printr-o mai bună organizare a muncii;
- îmbunătățirea planificării și ținerii sub control a proceselor și, implicit, creșterea productivității și reducerea costurilor.

OBIECTIVE GENERALE :

Menținerea Sistemului Integrat de Management al Calității, Mediului, Sănătății și Securității Muncii, în conformitate cu cerințele standardelor de referință SR EN ISO 9.001 : 2008, SR EN ISO 14.001 : 2005 și SR OHSAS 18.001:2008.

OBIECTIVE SPECIFICE :

Menținerea contractului de „Consultanta pentru menținerea și îmbunătățirea continuă a sistemului integrat de management ” pentru pe.

ACTIVITĂȚI SPECIFICE CONTRACTULUI:

- Asistența la asimilarea documentației sistemului de management integrat în sistemul managerial informatic.
- Asistența la instruirea angajaților privind noile procese / proceduri / instrucțiuni.
- Coordonarea efectuării auditurilor interne prin comitetul de audit
- Stabilirea unor acțiuni preventive necesare îmbunătățirii continue a sistemului integrat;
- Asistență la auditul de supraveghere.

IV.2. STRATEGII COMERCIALE /MARKETING

IV.2.1. STRATEGIA 2.1: Strategii de piață

Analiza consumatorilor de tip instituții din municipiul Arad care au fost clienți ai SACET și posibilitatea tehnico-economică de a fi conectați din nou la sistem cu investiții minime.

OBIECTIVE:

Creșterea nr. de consumatori de tip instituții cu costuri minime de racordare.

Conștientizarea clienților privind avantajele sistemului centralizat de termoficare fata de alte sisteme de încălzire.

Păstrarea clienților actuali și atragerea de noi consumatori.

IV.2.2. STRATEGIA 2.2 : STRATEGIA DE PREȚ

SC CET HIDROCARBURI SA Arad, furnizează agent termic în baza prețurilor aprobate de Autoritatea Locala. Acest preț final al energiei termice furnizate este format din prețul de producție-achiziție – preț reglementat de ANRE – și tariful de transport și distribuție-tarif aprobat de Autoritatea locală în baza Avizelor ANRSC - care a rămas neindexat din anul 2008 în contextul înregistrării an de an a unui indice de inflație supraunitar .

Prin publicarea OG nr.36/2006 au fost instituite prețuri locale de referință pentru energia termică furnizată populației în sistemul centralizat. Aceasta ordonanță a funcționat până la data de 01.11.2011 când a fost abrogată de OG 70/2011 prin care se elimina subvențiile de preț acordate consumatorilor casnici, rămânând în vigoare doar ajutoarele sociale acordate familiilor cu venituri mici, ceea ce a determinat majorarea prețului de facturare la populație de la 223.83 lei/gcal la 307.43 lei/gcal.

Pentru anul 2010-2017 s-au aplicat prețurile de facturare energie termică aprobate prin următoarele Hotărâri ale Consiliului Local Municipal Arad:

BAZA LEGALA	PREȚURI APROBATE INCLUSIV TVA							OBS
	PREȚ PRODUCȚIE	TARIF TRANSPORT	TARIF DISTRIBUTIE	PREȚ LOCAL	PREȚ FFACT POP	SUBV BL	SUBV BS	
HCLM 415/22.12.2009	162,47	29,83	95,15	287,45	207,22	33,69	46,54	modificare subvenție suportata BS
HCLM 92/29.04.2010	170,05	29,83	95,15	295,03	214,8	33,69	46,54	modif. preț achiziție ET
HCLM 230/03.09.2010	177,2	31,08	99,15	307,42	223,83	35,1	48,5	modificare cota TVA 24%
HCLM 273/31.10.2011	173,05	31,08	103,29	307,42	307,42	0	0	eliminare subv.
HCLM 216/08.10.2012	173,05	31,08	103,29	307,42	290,00	17,42	0	subv. preț pop
HCLM 29/14.02.2013	144,99	58,08	104,35	307,42	290,00	17,42	0	dim. preț producție
HCLM 314/23.12.2013	143,14	58,08	106,20	307,42	290,00	17,42	0	dim. preț producție
HCLM 58/06.03.2015	196,08	58,08	106,20	307,42	290,00	70,36	0	subv. preț pop
HCLM 389/22.12.2015	175,00	56,21	105,73	360,36	266,58	70,36	0	preț populație TVA 20%
HCLM 478/27.12.2016	190,41	55,74	104,85	351,00	264,36	86,64	0	preț populație TVA 19%

Începând cu sezonul de încălzire 2012-2013 Consiliul local Arad a reintrodus subvenționarea energiei termice livrată populației, conform HCLM 216/08.10.2012, măsură benefică în vederea creșterii gradului de suportabilitate a cheltuielilor cu energia termică a populației. Aceasta măsură vine și în sprijinul sistemului de termoficare prin menținerea clienților racordați la SACET.

Politica societății este aceea de a menține sau chiar reduce prețul energiei termice livrată la consumatorul final care se poate realiza prin executarea de rețehnologizări și reabilitări masive

astfel încât să se reducă pierderile din rețelele de termoficare, realizarea unei producții eficiente și găsirea altor variante viabile de reducere a costurilor de furnizare a energiei termice.

Astfel, având în vedere faptul că SC CET HIDROCARBURI achiziționează energie termică în proporție de peste 80% de la CET ARAD, scăderea prețului de achiziție a energiei termice ar avea un impact imediat asupra reducerii pierderilor economice ale societății și posibilitatea de ajustare a prețului la consumatorul final.

De asemenea renegocierea contractului de furnizare energie termică încheiat între SC CET ARAD SA și SC CET HIDROCARBURI SA Arad, prin anularea de calcul penalități, distribuirea cotei atribuite cogenerării de înaltă eficiență generată de preluarea energiei termice de către societatea noastră ar duce la diminuarea pierderilor generate de neacoperirea costurilor prin prețul-tarif practicat al energiei termice.

Ținând cont de faptul că prețul de producție energie termică în cogenerare realizat de SC CET ARAD SA este un preț reglementat de către ANRE, prețul energiei termice livrată în SACET, este un preț avizat de ANRSC dar aprobat de către Autoritatea Locală, aceasta din urmă va asigura continuitatea funcționării sistemului de termoficare pe raza Municipiului Arad conform prevederilor legale în vigoare (Legea nr.325/2006)

OBIECTIVE:

- acoperirea costurilor prin obținerea la timp a avizelor și aprobărilor necesare privind stabilirea / modificarea / ajustarea prețurilor și tarifelor la serviciile de furnizare energie termică, din partea tuturor factorilor decizionali, respectiv autorități publice locale și A.N.R.S.C.
- derularea anuală de campanii de informare a tuturor clienților cu privire la stabilirea / modificarea / ajustarea prețurilor și tarifelor la serviciile de termoficare.

IV.3. STRATEGIA DE PRODUSE ȘI SERVICII

IV.3.1. Diversificarea serviciilor oferite clienților și anume:

- Servicii de consultanță energetică;
- Servicii de proiectare și întocmirea de devize;
- Inventarii suprafețe radiante (echivalente termice) în vederea extinderii bazei de date și încheierea noilor contracte de furnizare;
- Extinderea și diversificarea lucrărilor din contractele de servicii pentru terți, atât pentru instalațiile termice din condominii cât și pentru modulele termice ale consumatorilor din rețeaua de transport.

IV.3.2. Creșterea calității citirii, diversificarea și flexibilizarea modalităților de citire

S.C."CET HIDROCARBURI"SA va continua strategia privind creșterea calității și diversificarea / flexibilizarea modalităților de citire pentru serviciile și produsele oferite, ținând cont de cerințele / nevoile consumatorilor, prin modernizarea parcului de contoare.

OBIECTIVE :

- Oferirea clienților de modalități variate / moderne de citire (în speță, citire la distanță), în vederea creșterii eficienței și reducerii costurilor implicate acestei activități, precum și al diminuării disconfortului resimțit de către clienți.
- Continuarea programului de înlocuire al contoarelor care nu mai pot fi reparate și metrologic aprobate cu contoare cu citire radio.

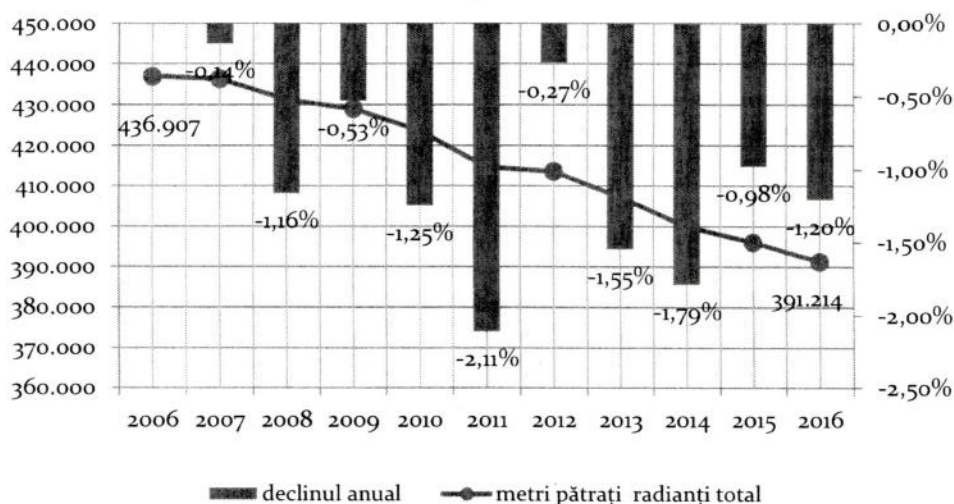
IV.4. STRATEGII DE PROMOVARE

IV.4.1. Consolidarea relațiilor cu clienții

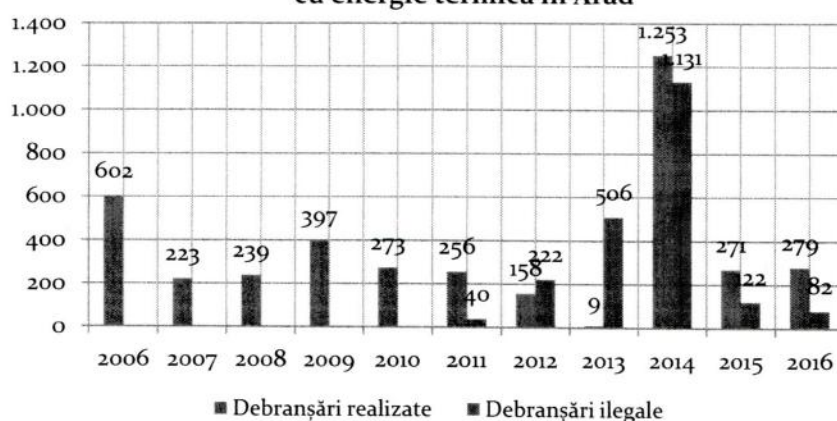
Strategia dedicată Relațiilor cu Clienții promovează următoarele valori: creșterea nivelului de încredere al clienților în calitatea serviciilor și produselor oferite, optimizarea procesului de comunicare dintre societate și utilizatori, respectiv monitorizarea permanentă a opiniei clienților.

Indicatori	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
m ² radianți	436.907	436.313	431.235	428.961	423.612	414.671	413.558	407.168	399.887	395.981	391.214
debranșări realizate	602	223	239	397	273	256	158	9	1.253	271	279
debranșării legale						40	222	506	1.131	122	82
Rata anuală a m ²		-0,14%	-1,16%	-0,53%	-1,25%	-2,11%	-0,27%	-1,55%	-1,79%	-0,98%	-1,20%

Evoluția metrilor pătrați radianți între 2006 și 2016



Debranșări de la sistemul de alimentare centralizată cu energie termică în Arad



O problemă cu care se confruntă sistemul centralizat de încălzire a Municipiului Arad este fenomenul debransărilor, atât legale dar mai ales cele ilegale.

Continuarea tendinței de debransare/deconectare a populației de la sistemul centralizat de termoficare ar putea duce la crearea de dezechilibre termice în condominii și rețelele de termoficare ducând și la creșterea costurilor pentru consumatorii rămași în sistem.

În vederea stopării acestei tendințe și de atragerea de noi consumatori se va urmări:

- menținerea unui preț de facturare a energiei termice, suportabil de către consumatori,
- facilitarea modului de încasare a facturilor de încălzire și apa caldă prin acordarea de eșalonări la plată, gestionarea eficientă a energiei termice de către consumatori prin asigurarea de consultanță energetică de specialitate.

POLITICA:

- furnizarea tuturor clienților de servicii de calitate la standarde europene.
- îmbunătățirea continuă a relațiilor de comunicare și colaborare cu fiecare categorie de clienți în parte.
- tratarea și rezolvarea tuturor solicitărilor, sesizărilor sau reclamațiilor într-o manieră promptă și eficientă, respectând termenele și prevederile legale în vigoare.
- manifestarea unei preocupări permanente pentru creșterea gradului de încredere al clienților în serviciile oferite și pentru asigurarea transparenței în acțiunile întreprinse.
- raportul calitate – preț pentru serviciile de termoficare să fie optim, pentru consumatori .

OBIECTIVE

- optimizarea sistemului de comunicare cu clienții
- monitorizarea și analizarea permanentă a sesizărilor / reclamațiilor clienților privind calitatea serviciilor furnizate.
- investigarea periodică a opiniilor consumatorilor și utilizarea informațiilor obținute
- pentru planificarea viitoarelor activități / procese de îmbunătățire / inovare la nivelul serviciilor; monitorizarea schimbărilor de opinie în rândul utilizatorilor odată cu trecerea timpului.
- Dotarea casierilor și a Birourilor de Relații cu Clienții cu sisteme performante de supraveghere și alarmare.
- Implementarea unui sistem de accesare a informațiilor privind serviciile prestate pentru fiecare consumator prin intermediul website-ului societății, informații privind: facturarea, citirea, încasarea.

IV.4.2. Consolidarea Relațiilor Publice cu toți factorii interesați

POLITICA

- În calitate de operator de termoficare, contribuim la dezvoltarea și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, prin realizarea unei infrastructuri moderne, ca bază a dezvoltării economice, la dezvoltarea durabilă a serviciilor publice de termoficare, protecția mediului înconjurător și îmbunătățirea permanentă a calității serviciilor oferite.
- Avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare care să ne recomande ca o companie viabilă;
- Ne angajăm să promovăm respectul și transparența prin tratamentul egal și menținerea unei comunicări eficiente și eficace cu toți factorii interesați.
- Vizăm creșterea gradului de încredere al populației prin furnizarea unor servicii de calitate, respectând permanent angajamentele și termenele asumate.
- Ne propunem să informăm și educăm consumatorii cu privire la aspectele de mediu: respectiv la consumul optim de energie termică;

- Acordăm o atenție deosebită menținerii unei relații eficiente de comunicare cu populația beneficiară, autoritățile locale, județene, centrale, agenții economici și instituțiile, mass-media.
- Ne propunem optimizarea procesului de colaborare și comunicare internă, inter – și intra departamentală.
- Resursele umane reprezintă unul dintre factorii principali care pot asigura succesul societății, motiv pentru care comunicarea internă are nevoie de susținere și personalul trebuie să simtă că reprezintă o prioritate pentru companie.
- A informa și implica în procesul decizional toate resursele umane reprezintă un beneficiu atât pentru angajat cât și pentru angajator, astfel: angajații informați știu ceea ce fac, și mai ales de ce, înțeleg care sunt obiectivele societății și cum pot să le aducă la îndeplinire mai eficient.
- buna atmosferă de lucru este în interesul fiecărui angajator responsabil, pentru că este o sursă a creșterii eficienței.
- Ne concentrăm eforturile în vederea optimizării comunicării atât cu mediul intern, cât și cu cel extern, în scopul menținerii unui climat favorabil.
- Ne propunem crearea unei celule de criză în cadrul companiei, care să gestioneze în timp real situațiile de criză, acestea având o influență majoră în menținerea imaginii favorabile a acesteia.
- Prin urmare, Strategia dedicată Relațiilor Publice promovează o imagine pozitivă și transparentă a societății noastre.

OBIECTIVE:

Elaborarea unui **Plan anual de acțiuni interne și externe**, care să vizeze clădirea imaginii dorite a firmei, promovarea produselor și serviciilor acesteia și dezvoltarea canalelor de transmitere a mesajelor.

ACȚIUNI:

1. Monitorizarea zilnică a presei și actualizarea dosarului de publicitate a Operatorului.
2. Îmbunătățirea paginii web a societății, respectiv actualizarea permanentă a site-ului societății.
3. Organizarea de întâlniri cu cetățenii în scopul informării

IV.5. STRATEGII FINANCIARE - Optimizarea fluxului de numerar

În scopul asigurării stabilității financiare, societatea va dezvolta o strategie de optimizare a fluxului de numerar.

OBIECTIV 1:

Implementarea unui plan de măsuri care să vizeze diminuarea deficitului de flux numerar în perioada 2017-2021.

ACȚIUNI SPECIFICE:

- Consolidarea capacităților de management financiar a U.I.P.
 - revizuirea periodică a procedurilor financiare;
 - *efectuarea periodică de analize de risc financiar;*
 - elaborarea și implementarea de strategii pentru diminuarea riscurilor financiare;
 - *efectuarea periodică de instruiți de management financiar.*
- Analizarea continuă a evoluției ratei de colectare în vederea identificării din timp a tendințelor negative care pot prezenta un risc pentru fluxul de numerar al companiei.
- Implementarea unor măsuri specifice de diminuare a factorilor de risc identificați.
- Implementarea unui sistem de gestionare a datoriilor restante, inclusiv atenționarea din timp și debransarea restanțierilor.

OBIECTIV 2:

Implementarea, a modulelor de management financiar din cadrul Sistemului Informatic Integrat de Management Economico - Financiar

ACȚIUNI SPECIFICE:

Implementarea modulelor financiar-contabile, în speță:

- Financiar – Contabilitate;
- Contabilitate generală;
- Contabilități analitice;
- Trezorerie și fluxuri de numerar;
- Contabilitate Furnizori;
- Contabilitate internă de gestiune;
- Gestiunea stocurilor de materiale și obiecte de inventar.

IV.6. STRATEGII PRIVIND OPERAREA ȘI MENTENANȚA

- Extinderea și modernizarea sistemului de teletransmisie date din punctele termice și module.
- Pana în prezent s-au finalizat transmisiile de date din 40 de puncte termice și 36 module , urmând a se definitiva încă 3 transmisii din PT și 27 module .
- Dezvoltarea sistemului de detectare pierderi masice și de energie termică
- Obiective generale: controlul, reducerea și menținerea în limite a pierderilor de apă și energie termică.

ACȚIUNI:

- monitorizarea continuă a parametrilor de funcționare
- depistarea și localizarea la timp a pierderilor de apă cu aparate specifice de detectare cum ar fi: camera termoviziune în infraroșu, locator acustic de joasă frecvență.
- detectarea și intervenția operativă pentru remedierea avariilor apărute duce la diminuarea pierderilor și la continuitatea și siguranța în alimentarea consumatorilor cu energie termică.
- Mentenanța echipamentelor electrice și termomecanice.

OBIECTIVE GENERALE:

- Revizuirea modului de planificare și programare a activității de întreținere a echipamentelor la nivelul întregului sistem.
- Identificarea oportunităților de îmbunătățire a eficienței activităților de mentenanță, prin implementarea unei metodologii de Mentenanță centrată pe fiabilitate (MCF), care va contribui la previzionarea riscului de defectare a componentelor importante ale echipamentelor și la evaluarea impactului unor astfel de defecțiuni.
- Dezvoltarea aspectelor legate de sistemul de management a activelor relevante pentru mentenanța echipamentelor.
- Îmbunătățirea metodelor de înregistrare și analiză a defectelor echipamentelor, care vor contribui la previzionarea și astfel evitarea, pe cât este posibil, a viitoarelor defecțiuni ale acestora.
- Identificarea, evaluarea și gestionarea riscurilor și a situațiilor de urgență, care pot avea un potențial efect negativ asupra activității de operare.

IV.7. STRATEGIA DE RESURSE UMANE

POLITICA:

- „S.C. CET Hidrocarburi SA Arad ” își va concentra eforturile asupra dezvoltării competențelor angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă, pentru a răspunde cerințelor generate de noile investiții, nivelul de performanță în creștere și exigențele clienților.
- Îmbunătățirea randamentului fiecărui angajat, a comportamentului său profesional și, implicit, creșterea performanțelor resurselor umane ale organizației, respectiv creșterea productivității muncii în cadrul sistemului tehnic existent.
- dezvoltarea unui sistem eficace de management al performanței resurselor umane, care va corela eficiența profesională cu obiectivele și valorile societății.
- Dezvoltarea unui sistem eficient și eficace de management al performanțelor resurselor umane

OBIECTIVE GENERALE:

- Dezvoltarea competențelor angajaților, creșterea eficienței resurselor umane și promovarea lucrului în echipă.
- Asigurarea accesului la instruire tuturor angajaților, în raport cu pregătirea necesară posturilor, responsabilitățile și cerințele posturilor.
- Asigurarea capacității interne de instruire, prin formarea unei echipe de traineri interni.
- Introducerea unor metode de formare bazate pe TIC (Information and Communication Technology) și responsabilizare individuală.
- Instruirea tuturor managerilor în vederea dezvoltării capacității de muncă în echipă și organizarea de acțiuni interdepartamentale bazate pe principiile lucrului în echipă.
- Derularea unei campanii interne de informare și instruire a tuturor angajaților cu privire la misiunea și obiectivele companiei, respectiv la rolul fiecărui angajat în organizație, importanța resurselor umane în obținerea rezultatelor propuse, precum și la așteptările angajatorului de la angajații săi.
- Revizuirea periodică a sistemului de evaluare a performanțelor individuale, în concordanță cu obiectivele și strategiile companiei.
- Evaluarea anuală a gradului de satisfacție a angajaților.
- Asigurarea atractivității companiei ca angajator, respectiv motivarea și creșterea gradului de satisfacție al angajaților.
- Implementarea unui sistem de recompense echitabil bazat pe rezultatele obținute în urma evaluării individuale a performanțelor.
- Implementarea unui plan de reorganizare a activității de exploatare termoficare secundar în sensul adaptării la noile condiții de operare create de introducerea sistemului de transmitere date din puncte termice și module

OBIECTIVE SPECIFICE:

Stabilirea necesarului de instruire a personalului în scopul deservirii activității de exploatare termoficare secundar în condițiile generate de finalizarea investiției de teletransmisie date din puncte termice și module astfel încât activitatea să se desfășoare în condiții de eficiență și eficacitate, asigurând parametrii normali de funcționare a sistemelor de distribuție și furnizare a energiei termice

Stabilirea necesarului de instruire a personalului în scopul deservirii activității de exploatare termoficare secundar – obiectiv Aradul Nou, în condițiile generate de derularea și finalizarea investiției de transformare PT Aradul Nou în centrală termică.

Revizuirea fișelor de post ale posturilor de maestru, șef echipă și telefoniste din cadrul activității de exploatare termoficare primar în scopul adaptării lor la condițiile create de finalizarea investiției de teletransmisie date din puncte termice și module.

Stabilirea necesarului de instruire în domeniul comunicării a personalului care prin natura atribuțiilor de serviciu au contact cu clienții societății în scopul transmiterii de date corecte legate de serviciile furnizate și evenimentele produse în instalații și în scopul promovării serviciilor prestate de către societate

IV.8. STRATEGII INVESTITIONALE

IV.8.1. Modernizarea SACET prin accesarea fondurilor din programul PAED (Planul de acțiuni pentru energii durabile) finanțat de guvernul elvețian.

OBIECTIVE GENERALE :

Întocmirea de proiecte viabile pentru accesarea fondurilor din programul PAED.

OBIECTIVE SPECIFICE:

1. reducerea pierderilor de energie termică și electrică din activitatea de exploatare atât pe rețeaua de transport cât și pe cea de distribuție.

ACȚIUNI :

- modernizarea rețelelor de transport și distribuție;
- transformarea unor puncte termice periferice în centrale pe gaz și biomasă;
- montarea de convertizoare de frecvență pe pompele de circulație agent primar și pompele de circulație încălzire din punctele termice;
- modernizarea parcului de contoare;
- înlocuirea electrovanelor de izolare magistrale termoficare primar;
- Transformarea PT „Aradul Nou” în centrala termică pe gaz și biomasă.
- Reabilitarea rețelelor de distribuție prin accesarea fondurilor din Programul Termoficare 2006-2021

OBIECTIVE GENERALE :

Pregătirea proiectelor de înlocuire a rețelelor de distribuție care se afla într-o stare avansată de uzură și de montare a unor module termice în anumite zone.

OBIECTIVE SPECIFICE :

Reducerea pierderilor în rețelele de transport și distribuție.

ACȚIUNI:

Înlocuirea rețelelor de distribuție clasice cu conducte de oțel preizolate.

V. CONCLUZII

Principalele consecințe ale implementării și monitorizării cu succes a prezentului Plan de Administrare vizează creșterea calității serviciilor de furnizare a energiei termice sub forma de încălzire și apă caldă de consum, creșterea gradului de încredere al populației în sistemul de termoficare centralizat și reducerea costurilor de operare a sistemului de termoficare.

Însă aceste deziderate sunt puse în pericol de realizare datorită situației actuale a CET H SA Arad. Întârzierea în încredințarea contractului de concesiune și implicit inacțiunea în a obține Licența de funcționare precum și situația financiară precară în care se află societatea din cauza unui management financiar defectuos care a generat la această oră un deficit de lichiditate de 50 milioane lei.

Pentru anul 2017 activitatea administrativă se va orienta prioritar pe redresarea situației financiare care să permită ulterior intrarea într-un program de investiții însoțit de un amplu program de restructurare care împreună să ajute la ridicarea eficienței societății și stabilitate financiară.

ANEXA 1. SCURT ISTORIC

ÎNFIINȚAREA UZINEI ELECTRICE ARAD

La 20 mai 1895 s-a hotărât înființarea unei „Uzine Electrice” la Arad pe amplasamentul situat astăzi pe Calea Lipovei. Constructorul a fost Societatea GANZ Budapesta. În data de 4 februarie 1897 la Uzina Electrică din Arad s-au pus în funcțiune: 2 cazane Simonis Lanz care funcționau cu praf cărbune, 3 mașini cu piston vertical de câte 100 CP - generatoare de 2.100 V și 42 Hz. monofazate.

În anul 1898 se înființează „Societatea de Electricitate Arad” SA („Aradi Villamossági Rt.”) care a preluat în luna iunie exploatarea și administrarea instalațiilor electroenergetice de pe teritoriul orașului Arad și a comunelor învecinate ca urmare a concesiunii dreptului de producere și furnizare a energiei electrice în Arad pe o perioadă de 50 de ani, semnând un contract de concesiune cu municipiul Arad. După trei ani, în 1901 se înființează Societatea de Iluminat și Electricitate SA („Aradi Világítási és Villamossági Rt.”) (Weil, 2000, p. 198) care alături de „Societatea de Electricitate Arad” SA erau deținute în proporție de 80% de compania de electricitate „Tröst” SA din Budapesta (Voiticeanu și Borgar, 1935, p. 33).

În anul 1907 are loc prima extindere a Uzinei Electrice cu 2 cazane adiționale Simonis Lanz cu praf cărbune și o mașină cu piston orizontală de 500 CP cu generator la 2.100 V și 42 Hz monofazat.

A doua extindere a uzinei are loc în anul 1910 când se instalează 2 cazane BW 4 t/h - 12 at., 1 turbină Zoelly de 1.000 CP - generator 2.100 V, 42 Hz, monofazat. De asemenea s-au înlocuit cele 4 cazane Simonis Lanz și cele 3 mașini verticale de 100 CP cu 2 cazane BW 7 t/h, 12 at, 3.200°C, și un turboagregat de 1.500 CP - generator bifazat 2×2.100 V la 42 Hz. (<http://cetarad.ro/2012>)

În anul 1913 s-au renovat instalațiile centralei electrice și rețeaua electrică de distribuție, pentru alimentarea Căii Ferate Electrice Arad - Podgoria. Pentru aceasta s-a construit o stație de transformare tip Scott bifazat/trifazat $2 \times 2,1/3 \times 15$ KV. Sistemul de distribuție trifazat la tensiunea de 15 KV creat pentru alimentarea stației de redresare din Ghioroc s-a extins și în zona înconjurătoare, formând treptat rețeaua electrică aeriană de 15 KV.

În anul 1915 are loc o ultimă extindere realizată după concepția inițială a Uzinei Electrice. S-a montat un cazan BW 7 t/h, 12 at., 3.200°C și un generator de 3.000 CP - 2×2.100 V, 42 Hz, bifazat. Puterea totală instalată în anul 1918 a uzinei arădene era de 6.000 CP (<http://cetarad.ro/2012>).

După încheierea Primului Război Mondial, în România se constituie un grup financiar alcătuit de mai multe bănci sub conducerea Băncii Românești SA care a fondat „Creditul pentru Întreprinderi Electrice” cu scopul achiziționării mai multor uzine electrice din Ardeal printre care și Uzina Electrică arădeană. În anul 1923 „Societatea anonimă de electricitate Arad” (uzină electrică și iluminat public) avea ca președinte pe Ștefan Cicio-Pop și ca vicepreședinte pe N.P. Ștefănescu, iar administratori delegați erau Constantin D. Bușilă și Ștefan Mateescu, iar sediul societății se afla pe Calea Radnei (SOCEC, 1925, p. 79).

În urma preluării de către grupul financiar, atât uzina cât și distribuția locală de energie electrică au avut nevoie de reorganizare și modernizare, realizate de noul proprietar. Administratorul delegat, inginerul Ștefan Mateescu va gestiona în următorii 15 ani „o aprovizionare cu electricitate ireproșabilă, pe acest teren Aradul ocupă primul loc pe țară” (Voiticeanu și Borgar, 1935, p. 34).

În anul 1930 „Electrica Arad S.A” - cum era denumită noua societate de electricitate - devine membră a APDEE - Asociația Producătorilor și Distribuitorilor de Energie Electrică din România. În decembrie 1934 comisia interimară a municipiului prelungește până în anul 1970 contractul de concesiune pentru producerea și distribuirea energiei încheiat între Primăria Municipiului Arad și Electrica Arad SA și care ar fi expirat în 1947. Noul contract prevedea ca distribuția de energie electrică să ajungă și la periferia orașului iar uzina să intre într-un program de modernizare prin înlocuirea sistemului bifazat cu introducerea sistemului trifazat prezent în întreaga Europă la acea dată. De asemenea Electrica Arad SA se angaja să distribuie energia pentru ilumi-

natul public gratuit. (Voiticeanu și Borgar, 1935). Ca urmare, între anii 1935 – 1941 are loc modernizarea Uzinei Electrice Arad prin trecerea la sistemul trifazat, 6 kV și 50 Hz. În anul 1935 s-a montat turbina cu abur Erste Brunner cu generator BBC 3 x 6.300 V, 50 Hz, iar în anul 1937 s-au montat 2 cazane BW 14 t/h, 30 at, 4.300 °C (pe lângă cele 3 cazane BW 7 t/h existente) și o nouă turbină Erste Brunner cu generator BBC 3 x 6.300 V, 50 Hz – 3 MW (<http://cetarad.ro/2012>).

Puterea totală a centralei electrice arădene a devenit astfel, în anul 1937, 6 MW, 50Hz, 3 x 6.300 V – trifazat + 1,84 MW (2.500 CP), 42 Hz, 2 x 2.100 V – bifazat. În anul 1940 uzina electrică arădeană avea un capital de 84 de milioane de lei și investițiile realizate se ridicau la valoarea de 165,136 milioane de lei, iar cifra de afaceri se situa la 41.643.867 de lei, după ce în 1938 fusese în valoare de 42.148.312 de lei

DISTRIBUȚIA DE ENERGIE ELECTRICĂ ÎN PERIOADA INTERBELICĂ ÎN REGIUNEA ARADULUI

În perioada interbelică Electrica Arad S.A alimenta cu electricitate orașul Arad, Aradul - Nou, Sânicolaul Mic, Pecica - Rovine, Mureșel și Șeitin. Piața căreia i se adresa producția de energie electrică a uzinei arădene era formată în total de o populație de 108.117 locuitori, din care doar 14.449 erau abonați. Iluminatul public era asigurat de 1.800 lămpi de stradă și totodată erau în funcțiune 1.366 de motoare consumatoare de energie electrică.

Uzina electrică din Nădlac - „Electrica” SA - asigura producția energiei electrice și distribuția ei în Nădlac. Capitalul social al societății era de 200.000 de lei și investițiile în echipamente până în anul 1940 se ridicau la valoarea de 1,95 milioane de lei (Anexa - XI-8). Localitatea avea, în 1936, 12.439 de locuitori, dintre care doar 683 erau abonați pentru alimentare cu energie electrică. Consumatorii locali erau reprezentați și de 270 de lămpi de iluminat precum și de 3 motoare electrice. În anul 1938 uzina nădlăcană a avut o cifră de afaceri de 1.092.506 lei, iar în 1940 producția a crescut la 1.146.352 lei.

Societatea Anonimă de Electricitate Ghioroc - Pâncota prelua energia electrică de înaltă tensiune de la Uzina Electrică din Arad și o distribuia prin transformatori și rețelele sale de joasă tensiune în comunele: Pâncota, Măsca, Galșa, Șiria, Covăsânț, Cuvin, Ghioroc, Miniș, Păuliș pentru o populație de 24.317 locuitori, dintre care doar 804 erau abonați. De asemenea societatea alimenta 318 lămpi de stradă și 18 motoare electrice.

În Ineu funcționa Societatea Anonimă de Electricitate care era producător și distribuitor al energiei electrice. Avea un capital social de 1,8 milioane de lei, și investiții în valoare de 2,683 milioane de lei realizate în 1940. În 1936 Ineu avea 6.525 de locuitori dar doar 221 erau abonați. Consumul de energie electrică era asigurat pe lângă populație și de 75 de lămpi de iluminat și de 7 motoare electrice care consumau în total 34.875 kwh. Astfel că societatea de electricitate din Ineu realiza în 1938 o producție anuală în valoare de 711.503 de lei, iar în 1940 producția s-a ridicat la 898.384 lei.

Uzina Electrică SA din Chișineu Criș alimenta numai comuna omonimă care avea în 1936 5.396 locuitori. Uzina avea 179 abonați și alimenta 90 de lămpi de iluminat și 1 motor electric, care consumau împreună 36.091 kwh în anul 1936.

Tabel-1 Distribuția de energie electrică în județul Arad în anul 1936

localitatea	locuitori alimentați cu energie electrică	abonați	lămpi	motoare electrice	consum (kwh)	consum pe locuitor (kwh/loc.)
Arad	108.117	14.449	1.800	1.366	5.940.460	54,94
Chișineu-Criș	5.396	179	90	1	36.091	6,69
Ghioroc - Pâncota	24.317	804	318	18	93.902	3,86
Ineu	6.525	221	75	7	34.875	5,34
Nădlac	12.439	683	270	3	53.000	4,26
total județ Arad	156.794	16.336	2.553	1.395	6.158.328	39,28

Sursa (ing. Șincai, 1938, p. 115)

Uzina electrică din Chișineu-Criș avea în 1940 un capital social în valoare de 807.500 lei, investiții care se ridicau la suma de 1.925.153 lei și realiza o producție anuală situată în anul 1938 la 730.089 lei, iar în 1940 la 711.464 lei. Consumul de energie electrică în anul 1936 în Arad și comunele adiacente se situa la valoarea de 5.940.460 kwh adică 55 kwh pe locuitor. Pe când în Chișineu-Criș consumul era de 6,69 kwh/locuitor conform Tabelului 1. Consumul mediu județean era de 39,28 kwh/locuitor în anul 1936.

Datorită acestor diferențe de consum pe cap de locuitor, în Arad kilowattul costa 13 lei - cu reduceri până la 50% pentru marii consumatori - în schimb în Ineu, Chișineu-Criș, Șiria, și Pâncota un kilowatt se vindea cu 19-20 de lei. Cu toate acestea iluminatul casnic cu energie electrică deși era mai scump decât iluminatul cu lampa de petrol (pentru egalitate ar fi trebuit ca prețul pe kilowatt să fie de cel mult 10 lei) este superior acestuia, după cum ne demonstrează (ing. Șincai, 1938).

Tabel -2 Locuitorii și abonații la curent electric din județul Arad în 1936 și 1938

localitatea	locuitori alimentați cu energie electrică	abonați		%	
		1936	1938	1936	1938
Arad	108.117	14.449	15.901	13,36%	14,71%
Chișineu Criș	5.396	179	213	3,32%	3,95%
Ghioroc Pâncota	24.317	804	825	3,31%	3,39%
Ineu	6.525	221	255	3,39%	3,91%
Nădlac	12.439	683	683	5,49%	5,49%
total județ	156.794	16.336	17.877	10,42%	11,40%

Sursa (ing. Șinca, 1938, p. 115) (Anuarul Statistic al României 1939 și 1940, 1941, p. 501)

Un sondaj realizat în anul 1936 în Ineu, Chișineu Criș, Ghioroc și Pâncota arătau că în județul Arad 35% dintre abonați erau meseriași și comercianți, 27% erau funcționari și liber profesioniști, 18% erau oficii publice, biserici sau instituții private și doar 20% erau proprietari de vii sau agricultori, iar țăranii reprezentau doar 9% dintre abonați (ing. Șincai, 1938).

În anul 1936, în orașul Arad erau abonați la distribuția de energie electrică doar 13,36% dintre locuitori (cei din localitățile cu acces la rețeaua de distribuție), pentru ca în 1938 acest procent să ajungă la 14,71%. Între abonații la alimentare cu energie electrică se aflau mai ales arădenii cu domiciliul în zona centrală. În Chișineu-Criș doar 3,32% din populație, în zona Ghioroc-Pâncota 3,31%, în Ineu 3,39% iar în Nădlac, 5,49%. erau abonați. În județul Arad în medie aveau abonament la alimentarea cu curent electric doar 10,42% dintre locuitorii ce aveau acces la rețeaua de curent electric (ing. Șincai, 1938),(Tabelul 2).

Tabel -3 Locuitori și localități alimentate cu curent electric în anii 1937 și 1938

județ/național	locuitori	localități alimentate cu energie electrică		locuitori alimentați cu energie electrică		locuitori alimentați cu energie electrică %	
		1937	1938	1937	1938	1937	1938
Arad	423.824	22	24	160.544	174.972	37,88%	41,28%
Bihor	509.130	15	14	137.652	129.564	27,04%	25,45%
Timiș Torontal	500.416	19	19	166.842	166.842	33,34%	33,34%
România	18.052.896	510	565	4.327.589	4.425.998	23,97%	24,52%

Sursa: (Anuarul Statistic al României 1939 și 1940, 1941, p. 501)

În anul 1938 în Arad erau 15.901 abonați la distribuția de energie electrică, dintre care 15.719 aveau contor. În același an, Oradea avea 14.300 de abonați cu 14.245 de contoare și în Timișoara erau 21.972 de abonați cu 21.943 contoare. Bucureștiul avea 91.440 abonați (Anuarul Statistic al României 1939 și 1940, 1941, p. 501) (Consiliul Local Municipal Arad 27 septembrie 2006)

Situația distribuției de energie electrică din județul Arad se îmbunătățește simțitor în anii 1937 și 1938, mai ales față de alte județe din țară. Distribuția de energie electrică în județele Arad, Timiș, Bihor este disponibilă pentru un procent mai mare de locuitori decât media națională. În anul 1938 cetățenii și afacerile Aradului aveau la dispoziție acces la energie electrică în proporție de două ori mai mare decât media națională și cu 16% respectiv 8% mai mult decât județele vecine (Tabelul 4).

Tabel 4 Puterea instalată și producția de energie electrică între 1920-1938

localitatea	anul înființării	populația	putere instalată (KW)	energie furnizată (GWh)					KWh pe locuitor	
				1920	1929	1932	1937	1938	1937	1938
București	1908	690.964	745.228	18,0	69,5	98,5	151,0	177,1	224	256
Timișoara	1884	94.986	9.675	8,0	13,3	13,0	20,3	24,0	198	252
Arad	1897	117.785	7.840	5,1	7,1	6,0	7,4	9,0	71	77

Sursa: (Anuarul Statistic al României 1939 și 1940, 1941, p. 505)

Evoluția energiei electrice furnizate de uzinele electrice din București Timișoara și Arad ne dă o informație legată de dezvoltarea industrială locală și chiar de evoluția nivelului de trai în condițiile în care populația trece de la iluminatul cu gaz sau opaiț, la energia electrică. Putem remarca un declin al energiei electrice furnizate în Arad (cu 15,49%) și Timișoara (cu 2,26%) pe parcursul crizei economice (aici între 1929 și 1932), în același timp Bucureștiul având o creștere a consumului de energie electrică (cu 41,73%). Deși pe întreaga perioadă, între 1920 și 1938, creșterea de consum de energie electrică este de 9,84 ori în București, de 3 ori în Timișoara și în Arad numai de 1,76 de ori, între 1937 și 1938 Aradul are cea mai mare creștere a energiei electrice furnizate, 21,62%, față de 17,28% la București și 18,23% la Timișoara (Tabelul -4).

UZINA ELECTRICĂ ÎN PERIOADA 1945-1989

Trecerea treptată la socialism a însemnat, ca urmare a dezvoltării sectorului industrial, calea prin care erau șterse orice urme de relații de producție capitaliste; se trecea astfel la planificarea economică și se realiza centralizarea puterii. Dezvoltarea rapidă a bazei energetice era, alături de industrializare, un obiectiv principal, justificat economic.

Cum dezvoltarea industrială avea nevoie de surse suplimentare de energie, mai ales în acea perioadă în care industria era energofagă, la Uzina electrică arădeană, care funcționa încă din 1895, au survenit investiții noi. În anul 1951 s-a demontat cazanul BW 7 t/h (montat în 1915), și în locul lui s-a montat un cazan IPROM - Vulcan București 20 t/h, 30 at., 4.300 oC, cu praf cărbune, care a trecut pe păcură în 1953 și pe gaze în 1963. În anul 1952 s-a montat un turboagregat LANG - 2,5 MW cu generator GANZ 3 x 6.300 V x 50 Hz, astfel încât uzina electrică arădeană ajunge la o putere totală de 8,5 MW x 50 Hz - trifazat, și 1,84 MW x 42 Hz - bifazat.

Tabel -5. Producția globală industrială pe ramuri în 1950 și 1955 în județul Arad

(mii lei)	1950	1955	% 1955/50
total industrie	746.000	1.397.258	87,3%
energie electrica și termică	7.000	10.500	50,0%
construcții de mașini	123.000	270.477	119,9%

S-a extins de asemenea rețeaua electrică și instalațiile de distribuție, mărindu-se numărul de stații de transformare. În anul 1956 s-a realizat prima interconexiune din zonă, punându-se în paralel CET₁ Arad cu CET Timișoara prin punerea în funcțiune a LEA₂ 35 KV Timișoara - Arad, cu plecare din stația de 35 kV Mureșel, aparținătoare de CET Arad, pentru alimentarea cu energie electrică a centrului regional Timișoara (CET ARAD, 2014).

1 CET- Centrală Electrică de Termoficare

2 LEA - Linie Electrică Aeriană

Tabel-6 Structura pe ramuri a producției industriale în 1950 și 1955 în Arad

ramurile industriale	1950	1955
energie electrică și termică	0,9%	1,0%

Tabel -7

Numărul personalului muncitor pe ramuri industriale în 1950 și 1955 în județul Arad

	1950	1955	% 1955/50
total industrie	35.400	37.200	5,08%
energie electrică și termică	400	400	0,00%

Tabel-8. Producția globală industrială pe ramuri între 1955-1960 în Arad

(mii lei)	1955	1960	% 1960/55
total industrie	1.397.258	2.290.000	63,9%
energie electrică și termică	10.500	14.000	33,3%
construcții de mașini	270.477	721.000	166,6%

În domeniul energetic, fundamental pentru dezvoltarea industriei energofage a deceniului VII, s-a trecut la electrificarea zonei Aradului, proces care a necesitat mărirea capacității de producție a energiei electrice. Datorită investițiilor realizate în industrie în cincinalul anterior, au apărut consumatori noi de energie termică și, ca urmare, în Arad a început construirea magistrelor de apă fierbinte și abur. Între 1963 și 1965, la Uzina Electrică arădeană s-au construit cazane de abur și CAF3- uri pentru alimentarea cu energie termică, precum și magistrale de termoficare. În anul 1964 s-a montat un agregat generator de 12 MW, 3 x 6.300 V x 50 Hz, de proveniență URSS (CET ARAD, 2014).

Tabel-9. Producția globală pe ramuri industriale între 1960-1965 în județul Arad

(mii lei)	1960	1965	%1965/60
total industrie	2.290.000	4.922.087	114,9%
energie electrică și termică	14.000	53.826	284,5%

Tabel-10.

Numărul personalului muncitor pe ramuri industriale în Arad între 1950-1960

	1950	1955	1960	% 1960/55
total industrie	35.400	37.200	40.600	9,14%
energie electrica și termică	400	400	500	25,00%

Tabel-11

Structura pe ramuri a producției globale industriale în 1955 și 1960 în județul Arad

	1955	1960
total industrie	100,0%	100,0%
energie electrică și termică	0,8%	0,6%

Tabel -12.

Valoarea investițiilor medii anuale în industrie între 1961-1965 în județul Arad

(mii lei)	1961-1965	%
industrie	162.200	100,0%
energie electrică și termică	15.847	9,8%

Tabel -13. Producția globală pe ramuri industriale între 1960-1965 în județul Arad

(mii lei)	1960	1965	%1965/60
total industrie	2.290.000	4.922.087	114,9%
energie electrică și termică	14.000	53.826	284,5%

Tabel -14.

Numărul personalului muncitor din industrie, pe ramuri, în 1960 și 1965 în Arad

	1960	1965	% 1965/60
total industrie	40.600	49.343	21,53%
energie electrica și termică	500	565	13,00%

Tabel -15. Producția globală pe ramuri industriale între 1965-1970 în județul Arad

(mii lei)	1965	1970	% 1970/65
total industrie	4.922.087	6.725.687	36,64%
energie electrica și termică	53.826	58.219	8,16%

Tabel -16.

Numărul personalului muncitor din industrie pe ramuri în 1965 și 1970 în județul Arad

	1965	1970	% 1970/65
total industrie	49.343	56.445	14,39%
energie electrica și termică	565	747	32,21%

Tabel -17.

Valoarea investițiilor medii anuale pe ramuri industriale între 1961-1970 în Arad

(mii lei)	1961-65	1966-70	% 1970/65
industrie	161.800	366.376	126,44%
energie electrică și termică	15.847	17.162	8,30%

Tabel-18. Valoarea investițiilor medii anuale pe ramuri industriale în 1966 și 1975 în Arad

(mii lei)	1966-1970	1971-1975	% 1975/70
industrie	366.376	1.183.670	223,08%
energie electrică și termică	17.162	48.258	181,19%

Tabel -19. Numărul personalului muncitor din industrie în 1970 și 1975 în județul Arad

	1970	1975	% 1975/70
total industrie	56.445	70.039	24,08%
energie electrica și termică	747	691	-7,50%

Tabel -20 Producția globală pe ramuri industriale în 1970 și 1975 în județul Arad

(mii lei)	1970	1975	% 1975/70
total industrie	6.725.687	11.585.386	72,26%
energie electrică și termică	58.219	67.120	15,29%

Producția globală industrială a Aradului a crescut în această perioadă de la 2,3 miliarde de lei la 4,9 miliarde de lei, mai ales pe seama producției de energie electrică și termică, care a crescut de 3,84 ori în urma investițiilor realizate în acest sector energetic în perioada cincinalului 1961-1965. O dată cu investițiile industriale crește consumul de energie termică și electrică, astfel că CET Arad a fost nevoit să-și mărească capacitățile de producție, realizând în această perioadă mai multe investiții energetice. În anul 1971 s-a pus în funcțiune CAF-ul nr. 3 de 100 gigacalorii pe oră care funcționează cu gaze și păcură, iar în 1977 s-au pus în funcțiune CAF-ul nr.4 - 100 Gcal/h,

funcționând de asemenea pe gaze și păcură, precum și CAF-ul nr. 5 - 100 Gcal/h, care folosește drept combustibil doar păcura (CET ARAD 2014)

În luna mai 1977 are loc un cutremur cu efecte devastatoare în București și care are ca urmare căderea totală a sistemului energetic național. CET-ul din Arad rămâne în funcțiune insularizată, alimentând orașul Arad și serviciile proprii de la stația de 220 kV Arad, de unde s-a putut reface legătura prin linia 220 kV Arad-Szeged, ce a contribuit la revenirea sistemului. În afară de CET-ul din Arad au mai rămas în funcțiune grupuri energetice doar la centralele de la Luduș și Ovidiu-Constanța. În 1977 CET-ul arădean ajunsese la o putere instalată de 12 MW electric, 6 surse de 100 Gcal/h apă fierbinte și 3 boilere de 17 Gcal pentru abur/apă fierbinte, precum și prize pentru turbina TA 12 MW. În anul 1980 se pune în funcțiune CAF-ul nr.6 de 100 Gcal/h, pe păcură; ca urmare, valoarea producției de energie electrică și termică crește în acest cincinal cu 31,49%

Tabel -21.Valoarea investițiilor anuale în 1975 și 1980 în județul Arad

(mii lei)	1975	1980	% 1980/75
industrie	1.214.270	1.676.357	38,05%
energie electrică și termică	48.258	50.112	3,84%

Tabel -22. Producția globală industrială în 1975 și 1980 în județul Arad

(mii lei)	1975	1980	% 1980/75
total industrie	11.585.386	20.212.349	74,46%
energie electrica și termică	67.120	88.258	31,49%

Aprovizionarea tehnico-materială a producției, la fel ca întregul lanț economic planificat, s-a desfășurat prin cote și repartiții, pe baza balanțelor materiale elaborate pe ramuri de activitate, acestea fiind „dereglate” de la început din cauza lipsei resurselor financiare, materiale sau energetice, sau a necorelării dintre ramuri.

Succesul la export al industriei arădene era motivat de prețurile mici oferite la licitațiile internaționale. Această situație a fost la rândul ei generată de menținerea în producția internă a unor prețuri scăzute pentru materiile prime sau pentru energie, a unui nivel scăzut al salariilor, toate acestea limitate din cauza mecanismului birocratic al planificării prețurilor în mod centralizat.

Combinatul Chimic Arad a fost un exemplu al acestui sistem de alocare centralizată a resurselor. Pentru asigurarea îngrășămintelor chimice necesare agriculturii din vestul țării, dar și pentru a crea unele cantități pentru export, combinatul trebuia să funcționeze la capacitatea proiectată. Pentru aceasta erau necesare atât asigurarea unei mari cantități de materie primă din import (fosforită), cât și un volum enorm de gaz metan și de energie electrică. Dacă cifrele nu pot exprima în mod sugestiv dimensiunea acestor consumuri, echivalența lor în balanța energetică a județului este edificatoare: în perioadele de funcționare la capacitate maximă, Combinatul Chimic a consumat în procesul tehnologic de fabricație, într-o zi, o cantitate de gaz metan egală cu necesarul pentru consumul casnic județean în trei luni și jumătate. Să mai adăugăm faptul că funcționarea la parametri nominali a combinatului a generat în mod constant dezechilibre mari în consumul de gaz metan al județului Timiș, racordat la aceeași magistrală, ceea ce a făcut necesară operarea în ambele județe a unor întreruperi sau aplicarea unor restricții ale consumului la populație atât la alimentarea cu gaze cât și cu energie electrică. Evident, și alți operatori industriali erau afectați de aceste dezechilibre.

La Centrala Electrică de Termoficare (CET), situația a fost oarecum similară. S-au alocat însemnate fonduri de investiții pentru a îmbunătăți structura producției de energie electrică din județ, dar și pentru rezolvarea situației energiei termice în scopul asigurării integrale a încălzirii și necesarului de apă caldă menajeră a municipiului. Finalizarea acestui mare obiectiv de investiții a contribuit la balanța energiei electrice pe țară cu 50 MW putere instalată. Cu toate acestea, nu a fost posibilă asigurarea necesarului de energie termică pentru cetățenii Aradului, deși investițiile în infrastructura de transport și distribuție a acesteia a fost realizată cu costuri enorme. Cauza

acestei situații a fost legată de insuficienta putere calorică a lignitului adus din bazinul minier Oltenia. Pentru completarea producției de energie termică s-au operat modificări tehnologice prin alimentarea CET cu gaz metan, dar cu consecința creșterii consumului și, ca urmare, s-au creat dezechilibre în asigurarea gazului metan pentru ceilalți consumatori din județ. S-a recurs, de asemenea, la repunerea în funcțiune a capacităților vechii uzine electrice (12 MW), care însă necesita un consum mare de păcură, neasigurată prin repartițiile de plan de la nivel central.

Pe cale de consecință, prin acest proces instituțional al planificării centralizate realizat cu mari eforturi, problemele energetice ale Aradului nu s-au rezolvat, unitățile economice ale municipiului și județului fiind supuse aceluiași restricții frecvente, populația suportând, mai ales după 1980, adevărate privațiuni în ceea ce privește confortul minim în cele peste 48 de mii de apartamente construite în perioada 1950-1989.

Tabel -23. Producția globală industrială pe ramuri industriale în județul Arad între 1980-1985

(milioane lei)	1980	1981	1982	1983	1985	% 1985/80
total industrie	20.212	19.631	20.416	22.068	24.976	23,6%
energie electrică și termică	88	120	148	174	175	97,7 ⁰ %

Creșterea mare a investițiilor în energie este datorată CET Arad, care în această perioadă realizează cea mai mare investiție într-un nou grup energetic de 50MW. Prin Decretul nr.294/07.10.1981, anexa 19 a, s-a înființat obiectivul CET Lignit Arad, având în profil inițial 3 cazane abur CR 1244 - 420 t/h, 137 bar, 5.450 oC pe lignit; 3 grupuri de 50 MW; 2 cazane abur CAI4 100 t/h - pe lignit (CET ARAD, 2014), însă investiția a fost realizată doar pentru primul dintre cele 3 grupuri programate inițial. În anul 1989 au fost finalizate investițiile pentru punerea în funcțiune a cazanelor cu aburi CAI 1 și CAI 2 de 100 t/h, 13 bar, 2.500 oC, a unui boiler de termoficare și, de asemenea, a fost realizată magistrala de interconexiune între cele două centrale pentru a asigura alimentarea cu energie termică a orașului din CET Lignit (CET ARAD, 2014).

În Tabelul de mai jos sunt prezentate datele despre evoluția personalului angajat în industrie în județul Arad între 1985 și 1988. Ritmul mediu de creștere este de 2,02% dar cea mai mare creștere este în ramura de energie electrică și termică de la CET Arad și anume 45,22%. Scăderi ale numărului angajaților se produc în industria textilă, alimentară, confecții și în industria materialelor de construcții.

Tabel -24. Personalul muncitor pe ramuri industriale în județul Arad între 1985-1988.

	1985	1986	1987	1988	% 1988/85
total industrie	79.431	80.206	80.975	81.035	2,02%
energie electrică și termică	575	647	733	835	45,22%

În anul 1989 s-au pus în funcție CAI 1 și CAI 2 de 100 t/h, 13 bar, 2.500C, un boiler de termoficare și magistrala de interconexiune între cele două centrale pentru a asigura alimentarea cu energie termică a orașului din CET Lignit.

DUPĂ 1989

Între 1990 și 2002 CET Arad a făcut parte din SC. Termoelectrica SA București.

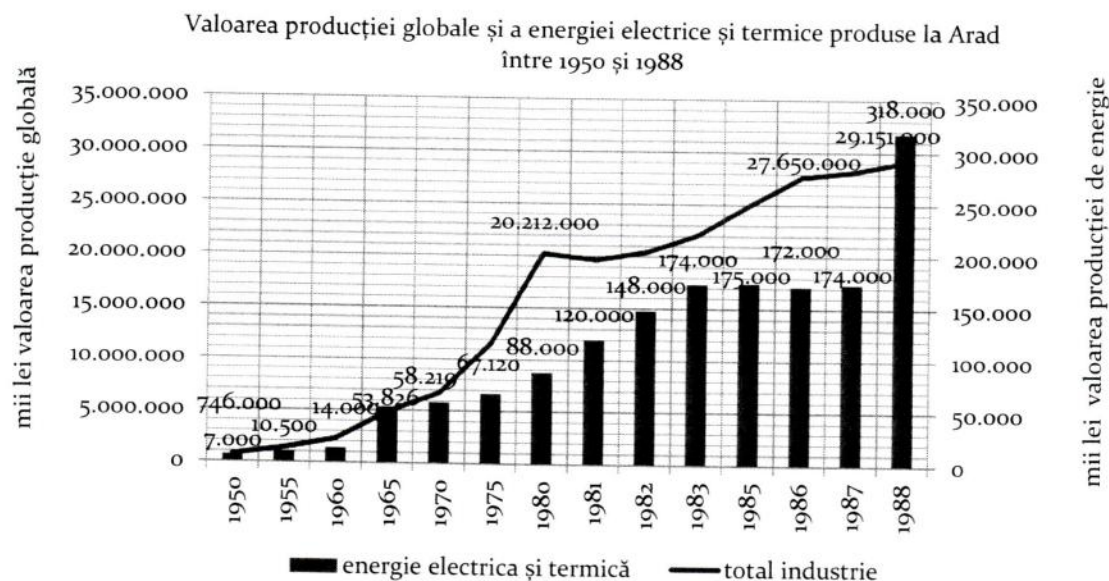
În 1993 S-a pus în funcție cazanul nr.1 - 420 t/h - pe lignit, în 1994 - s-a pus în funcție TA - 1 - DSL 50 cu generatorul TH 60-2 de 55 MW, 3x10,5 kV, 50 Hz.

În anul 2002, prin H.G. 105/2002 se decide desprinderea Sucursalei Electrocentrale Arad din cadrul S.C. Termoelectrica S.A. București și trecerea sub autoritatea Consiliului Municipal Arad.

În 1 septembrie 2004 prin Hotărârea CLM Arad a avut loc fuziunea prin absorbție între CET SA și ARTERM SA, astfel încât CET Arad SA a preluat toată activitatea de producere, trans-

port și distribuție de agent termic și exploatarea punctelor termice și a rețelelor secundare de agent termic din municipiul Arad.

În anul 2009 CET Arad Hidrocarburi și-a început activitatea prin desprinderea juridică de CET SA Arad. Cazanul nr.2 – 420 t/h și TA 2 – 50 MW sunt ultimele investiții noi ale CET Arad.



Bibliografie

- Denkstatt Romania SRL . „Strategia privind transformarea în oraș verde a municipiului Arad.” Studiu, Arad, 2016.
- BERD, AF Consult AB in association with SEK AB . „Arad România District Heating Modernisation Project.” Fesability Study , Arad, 02 februarie 2009.
- Consiliul Local Municipal Arad. „Hotărâre nr. 251.” aprobarea Strategiei Energetice a SC CET Arad SA pentru perioada 2006-2020 în vederea încadrării în programul Termoficare 2006-2009 calitate și eficiență, Arads, 27 septembrie 2006.
- Consiliul Local Municipal Arad. „Hotărâre nr. 7.” aprobarea Studiului de Fezabilitate Reabilitarea rețelei de transport și distribuție a energiei termice(termoficareo în Arad și transformarea punctului termic din cartierul Aradul Nou, Arad, 14 ianuarie 2015.
- Consiliul Local Municipal Arad. „Hotărârea nr. 170.” privind aprobarea Planului de acțiune privind energia durabilă în municipiul Arad(Plan strategic și planul de acțiune privind energia durabilă în municipiul Arad), Arad, 14 august 2012 .
- „<http://cetarad.ro/>.” <http://cetarad.ro/companie/istoric/>. 2012. (accesat 2015).
- ing. Șincai, George. „Diferite aspecte ale problemei electrificării județului Arad.” Hotarul Literar - Cultural - Artistic Anul V Nr.4 ;, Aprilie 1938: 114 - 124.
- Institutul de Statistică Generală a Statului. Anuarul statistic al României 1937 și 1938. București: Imprimeria Națională, 1939.
- Minuta, ing. Dan. „Analiza oportunității dezvoltării unei investiții noi la SC Centrala Electrică de Termoficare Arad .” Studiu Tehinico economic, Arad, fără an.
- Nițu, Adrian. Societatea industrială arădeană în secolul XIX, început de secol XX și perioada interbelică. Vol. II, cap. XI în Arad. Economie și societate din preistorie până la începuturile regimului comunist, de Adrian Nițu, și alții, p. 117-264. Cluj-Napoca: Editura Presa Universitară Clujeană, 2016.
- SOCEC. Anuarul „SOCEC” al României Mari. I. București: Editura SOCEC & Co Societate Anonimă, 1925.
- Voiticeanu, Ioan, și Ludovic Lajos Borgar. Pentru Arad. Marele Ghid și Informator al Municipiului Arad. Arad, 1935.

— Weil, Alois. Arad. Hârtii de valoare. Arad: Centrum Voor Scriptophilie BVBA, 2000.