

RAPORT DE EVALUARE ACTIVITATE ADMINISTRATORI PENTRU ANUL 2025

Prezentul Raport de activitate a fost elaborat în temeiul art. 30 alin (7) din Ordonanța de urgență nr. 109 /30.11.2011 privind guvernarea corporativa a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare și cu respectarea prevederilor Legii nr. 544 /12.10.2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Operatorul de termoficare SC CET HIDROCARBURI SA Arad. se încadrează în prevederile O.U.G. nr. 109 / 2011, fiind o societate comercial pe acțiuni, constituită în conformitate cu prevederile Legii nr. 31 / 1990 privind societățile comerciale.

In Anul 2025 s-au emis 18 Decizii ale Consiliului de Administratie avand ca obiect urmatoarele:

- aprobarea planului de investiții
- aprobarea programului de activitate al societății
- aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății
- aprobarea scoaterii din funcțiune și valorificarea prin procedura de casare a unor mijloce fixe aflate în patrimoniul societății
- aprobarea trecerii cu plata a unor mijloace fixe din patrimoniul societății în domeniul public al Municipiului Arad
- aprobarea înființării unor puncte de lucru
- aprobarea contractelor/actelor aditionale privind achiziția de gaze naturale pentru funcționare societății
- aprobarea rapoartelor de evaluare pentru directorul general respectiv consiliul de administratie
- aprobarea raportului anual privind activitatea întreprinderii publice
- aprobarea situațiilor financiare pentru anul 2024 și a contului de profit și pierdere pentru anul 2022
- aprobarea indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară pentru anul 2024;
- aprobarea rezultatelor inventarierii patrimoniului;

1. Evoluția principalilor indicatori

Lei	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2017	2025
Active circulante (A)	35.717.466	33.306.330	34.321.035	33.303.898	46.629.556	62.074.130	47.694.129	35.717.466	66.656.179
Datorii pe termen scurt (B)	33.553.281	36.468.985	35.199.299	42.763.813	63.391.297	78.813.082	66.258.475	33.553.281	77.421.918
Indicatorul lichidității curente A/B-in numar de ori	1,06449995	0,9132782	0,9750488	0,7787869	0,73558293	0,78761201	0,7198193	1,0645	0,86094714
Active circulante (A)	35.717.466	33.306.330	34.321.035	33.303.898	46.629.556	62.074.130	47.694.129	35.717.466	66.656.179
Stocuri (B)	481.010	459.135	409.309	306.812	283.840	307.927	17.083.556	481.010	26.295.188
Datorii pe termen scurt (C)	33.553.281	36.468.985	35.199.299	42.763.813	63.391.297	78.813.082	66.258.475	33.553.281	77.421.918
Indicatorul lichidității imediate) (A- B)/C-in numar de ori	0,06449995	-0,086722	-0,024951	-0,221213	-0,2644171	-0,212388	-0,2801807	0,0645	-0,1390529
Capital imprumutat (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital propriu (B)	3.946.305	-2.254.593	8.826.055	210.354	18.019.767	26.583.533	29.586.681	3.946.305	25.578.900
Indicatorul gradului de indatorare (A/B)*100	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Profit inaintea platii dobanzii si impozitului pe profit (A)	461.701	0	11.080.648	0	0	0	0	0	0
Cheltuieli privind dobanzile (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Indicatorul privind acoperirea dobanzilor A/B - in numar de ori (daca este negativ, nu se calculeaza)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stocuri medii (A)	492.330	470.072	434.222	358.061	295.326	295.884	8.695.741	492.330	260.692
Costul vinzarilor (B)	89.218.415	90.543.530	96.924.516	84.991.161	114.073.228	186.071.293	160.018.608	89.218.415	120.729.296
Numar de zile de stocare (A/B)*365-in numar de zile	2,01416322	1,894959	1,6352006	1,537716	0,94495432	0,58041011	19,8348524	2,0141632	0,78814822
Creante com. medii (A)	23.268.343	21.578.240	31.572.541	31.856.630	37.788.527	50.314.511	28.046.018	23.268.343	28.298.757
Cifra de afaceri neta (B)	74.383.169	61.507.645	78.934.556	72.241.380	82.033.515	123.879.679	120.610.312	74.383.169	118.981.261
Viteza de rotatie a debitelor-clienti (A/B)*365-in numar de zile	114.18	128.05	146	160.95	168.14	148.25	84.87	114.18	86.81

2. Situatia financiara la 31.12.2025

Evoluția veniturilor și cheltuielilor privind activitatea desfășurată de societate potrivit informațiilor din situațiile financiare anuale încheiate la 31.12.2025, comparativ cu exercitiile anterioare.

Fin Conta	UM	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Venituri totale	Lei	76.375.464	95.904.850	177.494.741	157.015.459	132.913.592	134.800.000
Venituri din exploatare	Lei	76.374.749	95.904.850	177.490.583	157.004.942	132.892.711	120.470.087
- Cifra de afaceri	Lei	72.241.380	82.033.515	123.879.679	120.610.312	113.874.780	118.981.261
- subventii aferente cifrei de afaceri	Lei	12.632.323	8.878.000	35.449.774	38.349.507	53.798.375	56.523.039
- subventii de exploatare	Lei				35.449.774	2.658.510	2.658.510
- vanzare patrimoniu	Lei					16.353.024	254.905
Venituri financiare	Lei	715	-	4.158	10.517	20.881	14.414
Cheltuieli totale	Lei	84.991.165	114.078.328	186.071.293	160.018.608	124.675.685	135.588.000
- din exploatare	Lei	84.991.161	114.073.228	186.071.293	160.018.608	124.660.501	120.729.296
- financiare	Lei	4	5.100	-	-	15.184	23.013
Rezultat brut	Lei					8.237.907	
- din exploatare	Lei	(8.615.701)	(18.173.478)	(8.576.552)	(3.003.149)	8.237.907	(788.000)
- fara aj de stat	Lei	(21.248.024)	(27.051.478)	(44.026.326)	(76.802.430)	(48.218.978)	(59.969.549)
- financiar	Lei	711	(5.100)	4.158	10.517	5.697	(8.599)

In cursul anului 2025 s-au primit urmatoarele sume de la Bugetul Local si Bugetul Statului in vederea sustinerii sistemului de termoficare in baza OG 36/2006(A) precum si a OUG 27/2022- privind sustinerea pretului la gaz:

1.sumele primite pentru acoperire pierderi generate de prestarea serviciului public de alimentare cu energie termic sistem centralizat ca urmare a neacceptarii in pret/tarif cf art 5^2 din OG 36/2006 actualizata, au fost in valoare to de 0 lei.

2.sumele primite exclusiv pentru acoperirea diferentelor de pret si tarif la energia termica livrata populatiei in perioada 2025, astfel:

SITUATIA SUBVENTIILOR CALCULATE SI INCASATE DE LA BUGETUL LOCAL IN ANUL IN 2025

PERIOADA	SUBVENTII INCASATE BUGETUL DE STAT	SUBVENTII CALCULATE BUGETUL LOCAL	SUBVENTII INCASATE BUGETUL LOCAL	INCASAT SUBVENTII ACOPERIRE PIERDERI PENTRU ANUL 2023	TOTAL SUBVENTII INCASATE B.S.+B.L.	HCLM SI DATA
SOLD 31.12.2024	0,00	16.627.155,38	0,00	0,00	0,00	
IANUARIE	0,00	11.673.813,62	4.000.000,00	0,00	4.000.000,00	HCLM 42/13.02.2025
IANUARIE	0,00	0,00	1.959.827,17	0,00	1.959.827,17	
IANUARIE	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	
IANUARIE	0,00	0,00	5.667.328,21	0,00	5.667.328,21	
FEBRUARIE	0,00	0,00	7.500.000,00	0,00	7.500.000,00	
FEBRUARIE	0,00	10.244.099,14	4.173.813,62	0,00	4.173.813,62	HCLM 131/12.03.2025
MARTIE	0,00	7.947.774,07	4.036.732,15	0,00	4.036.732,15	HCLM 241/30.04.2025
MARTIE	0,00	0,00	6.207.366,99	0,00	6.207.366,99	
APRILIE	0,00	5.097.734,41	0,00	0,00	0,00	HCLM 291/28.05.2025
MAI	0,00	946.562,70	6.252.591,27	0,00	6.252.591,27	HCLM 351/27.06.2025
MAI	0,00		1.695.182,80	0,00	1.695.182,80	
IUNIE	0,00		2.975.154,97	0,00	2.975.154,97	
IUNIE	0,00	829.718,69	2.122.579,44	0,00	2.122.579,44	HCLM 554/13.10.2025
IULIE	0,00	792.168,60	946.562,70	0,00	946.562,70	HCLM 554/13.10.2025
AUGUST	0,00	702.325,98		0,00	0,00	HCLM 554/13.10.2025
SEPTEMBRIE	0,00	798.202,98		0,00	0,00	HCLM.567/24.10.2025
OCTOMBRIE	0,00		2.324.213,27	0,00	2.324.213,27	HCLM.568/24.10.2025
OCTOMBRIE	0,00		798.202,98	0,00	798.202,98	
OCTOMBRIE	0,00	4.307.212,07	6.877.583,75	0,00	6.877.583,75	HCLM.568/24.10.2025
NOIEMBRIE	0,00	7.647.399,02	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	HCLM.552/13.10.2025
DECEMBRIE	0,00		3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	HCLM.710/17.12.2025
DECEMBRIE 2025	0,00	11.054.497,33		0,00	0,00	HCLM 3/16.01.2026
TOTAL GEN. RON	0,00	62.041.508,61	70.537.139,32	0,00	70.537.139,32	
TOTAL GEN. EUR	0,00	12.168.580,68	13.834.880,71	0,00	13.834.880,71	

Capitalul propriu este negativ ca urmare a pierderilor generate din activitatea de productie, transport, distributie, furnizare energie termica a serviciului de termoficare in Mun. Arad, neacoperite pana in prezent.

Capitalul propriu negativ reprezinta riscul scaderii gradul de lichiditate-solvabilitate a societatii, generand instabilitate financiara.

Capitalul propriu negativ reprezinta incapacitatea unitatii de a-si acoperii datoriile din surse proprii.

In ceea ce priveste prevederile art 153.24 din L31/1991 actualizata, unde se prevede ca activul net al societatii (total active -datorii)trebuie sa fie mai mare decat jumatate din capitalul social , SC CET HIDROCARBURI SA ARAD nu mai poate respecta aceasta conditie astfel:

Indicator	Valoare Lei
TA - total active	66.656.179
Ds - datorii pe termen scurt - $\Delta\sigma$	13.383.294
DI - datorii pe termen lung - $\Delta\lambda$	64.038.624
AN - activ net = TA-Ds-DI	-10.765.739
Ks - capital social	8.755.570
Diferenta AN fata de Ks	-19.521.309

- ar trebui sa fie mai mare decat capitalul social (8.755.570 lei), conditie neindeplinita nici pentru anul 2025, cu efect de decapitalizare a societatii.

În condițiile în care societatile comerciale nu au perspective să realizeze profit suficient pentru acoperirea pierderilor în anul urmator constatarii capitalurilor proprii negative, se recomandă infuzie de capital (acoperire pierderi) sau majorarea capitalului social.

Cadrul legal

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare sau orice metoda de imbunatatire a capitalurilor proprii: crestere active, scadere pasive.

În anul 2025, SC CET HIDROCARBURI SA a produs energie termica in procent de 79,2% din cantitatea de energie termica necesara SACET Arad, iar 20,8% s-a achizitionat de la AOT ENERGY.

Cifra de afaceri realizată de societate în anul 2025 in suma de 118.981.261 lei este compusa din:

- vanzarea de energie termica catre agenti economici si populatie la pretul de referinta aprobat in suma de 62.450.995 lei;
- subventii de pret energie termica suportate din BL : 56.523.039 lei;
- venituri din apa : 6.806.086 lei
- prestari servicii catre terti (lucrari, reparatii) si hidrofor : 2.445.841 lei
- alte vanzari(fier vechi, chirii): 7.227 lei

Fata de anul 2024, cifra de afaceri aferenta anului 2025 a crescut cu 2,1%, ca urmare a cresterii productiei proprii si optimizarii costurilor.

Cantitatea de energie termica facturata pentru anul 2025 Cantitatile facturate de energie termica pentru anul 2025 au fost influentate in mare parte de aceeasi factori externi :

- debransările de la sistemul de termoficare,
- conditiile meteo.

Cheltuielile realizate pentru desfasurarea activitatii unitatii inregistrate in aceast an in suma de 120.729.296 lei se prezinta astfel:

- 75.147.533 lei (62,24%) reprezinta costurile aferente achizitionarii de combustibil – gaz – 58.435.537 lei si energie termica- 16.711.996 lei, necesare pentru asigurarea furnizarii agentului termic pe raza Mun. Arad. Ponderea costurilor determinate de consumul de gaz si achizitie de termica in anul 2025 a fost de 62,24%
- 16.733.151 lei (13,86%) reprezinta costurile aferente personalului adica costurile salariale si a obligatiilor aferente acestora catre Bugetul cosolidat.
- 6.991.824 lei (5,79%) reprezinta cheltuieli cu protectia mediului (certIFICATE CO2). costul certificatelor CO2 aferente productiei de energie termica in anul 2025 a fost de 6.991.824 lei, provizionat pana la data de 30.09.2026 conform prevederilor Uniunii Europene.
- 13.910.672 lei (11,52%) reprezinta constituire amortizari si provizioane, din care:
 - 9 mil certificate co2

- 145 mii lei cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor
- 14.145.714 lei (11,71%) reprezinta :
 - cheltuiala cu apa in valoare de 6.806.086 lei, care comparativ cu anul 2024 a crescut ca urmare a cresterii pretului la apa si canal ;
 - energia electrica achizitionata in suma de 7.339.628 lei, a crescut fata de 2024 cu 1.755.287 lei, ca urmare a cresterii cantitatii de energie termica produsa de CET Hidrocarburi
- 2.736.013 lei (2,27%) reprezinta alte cheltuieli de exploatare, cum ar fi:
- - 2.133.292 lei penalitati calculate pentru neachitarea in termenul scadent a facturilor catre furnizori
- - 160.034 lei cheltuieli privind activele cedate,
- - 475.457 lei cheltuieli cu impozite si taxe
- - 442.688 lei alte cheltuieli de exploatare
- 144.704 lei (0,12%) reprezinta cheltuielile cu amortizarea mijloacelor fixe folosite pentru activitatea de baza a societatii;
- 1.035.006 lei (0,86%) reprezinta cheltuieli cu materialele consumabile (chimicale, combustibil, piese schimb);
- 2.013.700 lei (1,67%) reprezinta alte cheltuieli necesare activitatii :cheltuieli cu obiectele de inventar-contoare, echipamente protectie 114.708 lei, cheltuieli prestatii externe-servicii(asigurari 22.757 lei, studii cercetari 25.000 lei, pregatire cadre 1690 lei, colaboratori 685.436 lei, protocol reclama publicitate 19.473 lei, transport mat 44.654 lei, deplasari 16.739 lei, cheltuieli postale 129.580 lei, ch bancare 44.280 lei, paza 204.689 lei, actiuni socio-culturale 195.370 lei, transport abonamente 319.699 lei, 46.020 lei cheltuieli IT, 55.084 lei alte cheltuieli(PSI, avize, asistenta tehnica, expertize, auditari, certificari).

Rezultatul din exploatare inregistrat in anul 2025 este in valoare de (787.695) lei pierdere.

Rezultatul financiar inregistrat in cursul anului 2025 este de (8.599) lei (pierdere) ca urmare a depozitelor overnight.

Pe parcursul exercitiului financiar 2025 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. si-a onorat contractele fata de furnizorii principali (SC CET ARAD SA si AOT ENERGY) in limita capitalului financiar existent.

Pentru anul 2025 s-au aplicat preturile de facturare energie termica avizate de ANRE și aprobate prin Hotarare a Consiliului Local Municipal Arad:

BAZA LEGALA	PRETURI APROBATE INCLUSIV TVA							OBS
	PRET PRODUCTIE	TARIF TRANSPORT	TARIF DISTRIBUTIE	PRET LOCAL	PRET FFACT POP	SUBV BL	SUBV BS	
HCLM 591/17.12.2021	635,66	194,55	325,85	1156,1	398	758,06	Aviz ANRE 26/07.12.2021 Preturi cu TVA 19%	

Satisfactia clienților si creșterea nivelului de încredere al acestora fata de societate este una dintre prioritatile unitatii.

O problemă cu care se confruntă sistemul centralizat de încălzire a Municipiului Arad este si fenomenul debransărilor, atat legale dar mai ales cele ilegale

Continuarea tendintei de debransare /deconectare a populatiei de la sistemul centralizat de termoficare ar putea duce la crearea de dezechilibre termice in condominii si retelele de termoficare ducand si la cresterea costurilor pentru consumatorii ramasi in sistem.

In vederea stoparii acestei tendinte si de atragerea de noi consumatori se va urmari:

- mentinerea unui pret de facturare a energiei termice, suportabil de catre clienti;
- facilitarea modului de incasare a facturilor de incalzire si apa calda prin acordarea de esalonari la plata;
- gestionarea eficienta a energiei termice de catre clienti prin asigurarea de consultanta energetica de specialitate;

- finalizarea lucrarilor de inlocuire contoare incalzire si continuarea lucrarilor de inlocuire a contoarelor de apa calda , cu contoare cu ultrasunete, mai performante ;
- asigurarea de asistenta, mentenanta si prestari de servicii la solicitarea clientilor, pentru eficientizarea serviciilor prestate si cresterea gradului de confort in condominii ;
- promovarea realizarii instalatiilor interioare de incalzire in sisteme de distributie pe orizontala si contorizarea individuala.

Pierderile din activitatile de productie, transport si distributie arata necesitatea efectuarii investitiilor privind re tehnologizarea si modernizarea atat a surselor de productie cat si retelelor de transport si distributie.

Aceste pierderi sunt justificate în primul rând de creşterile semnificative ale preturilor la energie electrică și gaz, iar pe de altă parte de diminuarea continuă a cantităților de energie termică facturate.

Rezultatul financiar înregistrat în cursul anului 2025 este de (8.599) lei (pierdere) ca urmare a depozitelor overnight.

Pe parcursul exercițiului financiar 2025 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. și-a onorat contractele față de furnizorii principali și față de SC CET ARAD SA si AOT ENERGY în limita resurselor financiare existente.

Pentru anul 2010-2025 s-au aplicat prețurile de facturare energie termică aprobate prin următoarele Hotărâri ale Consiliului Local Municipal Arad:

BAZA LEGALA	PRETURI APROBATE INCLUSIV TVA							OBS
	PRET PRODUCTIE	TARF TRANSPORT	TARF DISTRIBUITE	PRET LOCAL	PRET FFACT POP	SUBV BL	SUBV BS	
HCLM 415/22.12.2009	162,47	29,83	95,15	287,45	207,22	33,69	46,54	modificare subventie suportata BS
HCLM 92/29.04.2010	170,05	29,83	95,15	295,03	214,8	33,69	46,54	modif pret achizitie ET
HCLM 230/03.09.2010	177,2	31,08	99,15	307,42	223,83	35,1	48,5	modificare cota TVA 24%
HCLM 273/31.10.2011	173,05	31,08	103,29	307,42	307,42	0	0	eliminare subv
HCLM 216/08.10.2012	173,05	31,08	103,29	307,42	290	17,42		subv pret pop
HCLM 29/14.02.2013	144,99	58,08	104,35	307,42	290	17,42		dim pret productie
HCLM 314/23.12.2013	143,14	58,08	106,2	307,42	290	17,42		dim pret productie
HCLM 58/06.03.2015	196,08	58,08	106,2	360,36	290	70,36		crestere pret achiz et
HCLM 389/22.12.2015	175	56,21	105,73	336,94	266,58	70,36		pret populatie TVA 20%
HCLM 389/22.12.2015	238,94	56,21	105,73	400,88	0	0		pret ag ec TVA 20%
HCLM 478/27.12.2016	190,41	55,74	104,85	351	264,36	86,64		pret populatie TVA 19%
HCLM 478/27.12.2016	227,84	55,74	104,85	388,43	0	0		pret ag ec TVA 19%
HCLM 338/18.09.2017	201,72	55,74	104,85	362,31	275,67	86,64		pret unic pop si ag ec
HCLM 504/21.12.2017	199,9	55,74	104,85	360,49	273,85	86,64		pret unic pop si ag ec
HCLM 109/2019-pop	352,25	75,1	168,92	596,27	273,85	322,42		modif pret pop 01.01.2019
HCLM 109/2019-ag ec	199,9	55,74	104,85	360,49	0	0		pret neschimbat ag ec
HCLM 171/2019- ag ec	352,25	75,1	168,92	596,27	0	0		mei pret ag ec cu 01.04.2019
HCLM 547/2019 pop+ag ec	241,28	75,1	168,92	485,3	280,77	204,53		diminuare pret, pt productie ET de catre CET AR
HCLM 49/2020pop+ag ec	242,99	75,1	168,92	487,01	280,77	206,24		diminuare pret, pt productie ET de catre CET AR
HCLM 591/17.12.2021	635,66	194,55	325,85	1156,1	398	758,06		Aviz ANRE 26/07.12.2021 Preturi cu TVA 19%
	635,66	194,55	325,85	1156,1	398	758,06		
HCLM 2022	560,87	171,66	287,51	1020	351,17	668,87		Aviz ANRE 26/07.12.2021 Preturi cu TVA 19% si 5%

**GRADUL DE REALIZARE A INDICATORILOR DE PERFORMANTA
PENTRU ANUL 2025**

Pondere indicatori cheie de performanță financiari : 20%

Nr crt	Denumire indicator	U.M.	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare %	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		
0	1	2	4	5	6	7	8=6*7
1	Rezultatul net	Mii lei	4.347,00	-787,70	-18,12%	0,02	0,00
2	Total creante	Mii lei	27.995,00	61.845,90	220,92%	0,02	0,02
3	Total plati restante	Mii lei	27.995,00	30.453,93	108,78%	0,02	0,02
4	Total fond salarii	Mii lei	14.798,63	16.046,98	108,44%	0,01	0,01
5	Ponderea salariilor în costuri (salarii / chelt. de exploatare) x 100	%	12,40%	12,34%	99,52%	0,01	0,01
6	Gradul de indatorare (imprumuturi/capitaluri proprii) x 100	%	50	0	0,00%	0,02	0,00
7	Rata profitului brut (profit brut/CA) x 100	%	4,32%	-0,66%	-15,32%	0,02	0,00
8	Productivitatea muncii (CA / numar mediu de personal)	Mii lei /pers	439,37	428,00	97,41%	0,03	0,03
9	Perioada de recuperare a creantelor (debitori + facturi neincasate) / CA x 365	zile	45	67,00	148,89%	0,02	0,02
10	Perioada de rambursare a datoriilor (obligatii / CA) x 365	zile	90	221,00	245,56%	0,03	0,03
Grad de realizare							0,13

Pondere indicatori de performanta operationali: 10%							
Nr crt	Denumire indicator	U.M.	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare %	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată Col.6 x col.7
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		
0	1	2	4	5	6	7	8
1	Gradul de realizare a investițiilor (valoare investitii realizate + investitii in curs/valoare investitii planificate) x 100	%	100	100	100%	0,10	0,10
Grad de realizare							0,10

Pondere indicatori de performanta orientati catre servicii publice: 20%							
Nr crt	Denumire indicator	U.M.	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare %	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată Col.6 x col.7
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		
0	1	2	4	5	6	7	8
1	Monitorizarea serviciilor (numar de avarii rezolvate in 24 h / numar de avarii totale)	%	100%	100%	100%	0,10	0,10
2	Gradul de satisfactie a clientilor (numar reclamatii rezolvate/numar reclamatii depuse de clienti)	%	100%	100,00%	100,00%	0,10	0,10
Grad de realizare							0,20

Ponderea indicatorilor de performanta specifici activitatii de guvernanta corporativa : 50%

Nr crt	Denumire indicator	U.M.	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare %	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată Col.6 x col.7
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		
0	1	2	4	5	6	7	8
1	Publicarea informatiilor de interes public (Da = 100% Nu = 0%)	%	100	100,00	100%	0,25	0,25
2	Evaluarea lunara a gradului de realizare a indicatorilor de performanta si prezentarea lor structurii de guvernanta corporativa (Da = 100% Nu = 0%)	%	100	100,00	100,00%	0,25	0,25
Grad de realizare							0,50

Concluzie:

CET Hidrocarburi a functionat continuu in anul 2025 asigurand transportul, distributia si furnizarea agentului termic in Municipiul Arad, dar si ca producator de energie termica atunci cand AOT ENERGY/CET Arad nu a putut furniza necesarul de energie termica in SACET Arad.

Consiliul de Administrație al societății a depus o activitate eficientă, în condițiile funcționării societății ca S.A.C.E.T., în interesul unei stări financiare sănătoase, a unei dezvoltări finanțată din alocații bugetare ale municipiului Arad, cât și din surse proprii, asigurând servicii de calitate.

Consiliul de Administrație a întreprins toate măsurile pentru asigurarea desfășurării activității în condițiile normale în anul 2025.

AGA
Ladislav Albert

