

## **RAPORT DE EVALUARE AL DIRECTORULUI GENERAL AL S.C. C.E.T. HIDROCARBURI S.A. PENTRU ANUL 2021**

### ***1. Introducere***

Prezentul Raport s-a întocmit în baza prevederilor art. 36 pct. 5 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și Contractele de mandat nr. 3174/21.08.2017, 1300/20.04.2021, 3340/20.10.2021.

Prin contractele de mandat mai sus menționate s-a delegat conducerea societății de către Consiliul de Administrație către Directorului General, d-nul Victor Ciulean, în limitele stabilite de lege, actul constitutiv și de deciziile Consiliului de Administrație, în scopul realizării obiectului de activitate al societății.

#### *Obs*

*Perioada 21.08.2017 – 20.04.2021 Contract de Mandat (durata 4 ani) nr. 3174/2017 – director general numit prin Decizia Consiliului de Administratie nr.12/08.08.2017,*

*Perioada 20.04.2021 – 20.08.2021 Contract de Mandat (durata 4 Luni) nr. 1300/2021 director general provizoriu numit prin Decizia Consiliului de Administratie nr.3/26.03.2021*

*Perioada 20.08.2021 – 20.10.2021 Act Aditonal la Contractul de Mandat nr. 1300/2021 (durata 2 luni) director general provizoriu numit prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 9/22.07.2021,*

*Perioada 20.10.2021 – 20.10.2025 Contract de Mandat (durata 4 ani) nr. 3340/2021 director general definitiv numit prin Decizia Consiliului de Administratie nr. 12/29.09.2021.*

**Principalele obligații ale Directorului General, care rezidă din contractul de mandat se referă la:**

a) să îndeplinească, cu diligența unui bun comerciant, toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege și/sau actul constitutiv pentru Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliului de Administrație;

b) să-și exercite mandatul cu loialitate în interesul societății;

- c) să nu divulge informații confidențiale și secrete de afaceri ale societății, pe toată durata exercitării mandatului precum și o perioadă de 3 ani de la intrarea prezentului contract;
- d) să încheie o asigurare de răspundere profesională, în limita unei sume asigurate de minim 100.000 euro (echivalentul în lei);
- e) să ducă la îndeplinire criteriile și obiectivele de performanță, aprobate de acționari;
- f) să informeze lunar în scris consiliul de administrație cu privire la activitatea desfășurată;
- g) să pună la dispoziție Consiliului de Administrație toate documentele și informațiile necesare acestuia pentru exercitarea atribuțiilor;
- h) să ducă la îndeplinire deciziile Consiliului de Administrație;
- i) să conducă nemijlocit și efectiv întreaga activitatea a societății, conform prevederilor legale, actului constitutiv și împuternicirilor conferite de Consiliul de Administrație;
- j) să selecteze, angajeze și concedieze personalul salariat pentru asigurarea bunei desfășurări a activității, conform legislației în vigoare și prevederilor actului constitutiv;
- k) să negocieze contractul colectiv de muncă și contractele individuale de muncă, conform legislației în vigoare și prevederilor actului constitutiv;
- l) să reprezinte societatea în relația cu terțe persoane juridice sau fizice;
- m) să încheie acte juridice în numele și pe seama societății, conform legislației în vigoare și actului constitutiv al societății;
- n) să promoveze proiecte, planuri de lucru, etc. în vederea îmbunătățirii performanțelor serviciilor, eficienței și eficacității activității societății și în general pentru îndeplinirea cu succes a acțiunilor încredințate.

## ***2. Modul de îndeplinire a obligațiilor***

Pentru realizarea obligațiilor mai sus precizate, directorul general Ciulean Victor a acționat în principal pentru :

- a) aplicarea strategiilor și politicilor de dezvoltare a societății, adoptate de forurile superioare;
- b) creșterea productivității muncii;
- c) diminuarea creanțelor și platilor restante;
- e) realizarea obiectivelor de investiții pe anul 2021;
- f) diminuarea cheltuielilor de exploatare prin:

- respectarea programului de intretinere si reparatii pentru retelele de termificare a instalatiilor si echipamentelor proprii, asigurarea unei mentenante ridicate;
- verificarea programata a retelei de termificare si intretinerea ei;
- g) indeplinirea obiectivelor organizatorice.

În anul 2021 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. Arad și-a desfășurat activitatea potrivit actului constitutiv, în baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Consiliul de Administratie al SC CET HIDROCARBURI SA ARAD cf. Deciziei 5/28.04.2021 si HCLM Arad nr. 239/13.05.2021.

CET Hidrocarburi produce energie termica in perioada mai – august 2021 si octombrie-decembrie 2021, completand necesarul de energie termica in SACET si in lunile de iarna cand energia termica necesara SACET Arad trebuia asigurata de catre CET ARAD. CET Hidrocarburi Arad achizitioneaza energie termica de la CET ARAD in baza contractului de furnizare energie termica nr. FET 38/2019 si a Actelor Additionale complementare contractului.

CET Hidrocarburi a functionat continuu in anul 2021 asigurand transportul, distributia si furnizarea agentului termic in Municipiul Arad, dar si ca producator de energie termica atunci cand CET Arad nu a furnizat necesarul de energie termica in SACET Arad.

**Evoluția principalilor indicatori** privind activitatea desfășurată de societate potrivit informațiilor din situațiile financiare anuale încheiate la 31.12.2021, comparativ cu exercitiile anterioare

| Nr<br>ert | INDICATORI                   | U.M | ANUL 2015  | ANUL 2016   | ANUL 2017  | ANUL 2018  | ANUL 2019   | ANUL 2020  | ANUL 2021   |
|-----------|------------------------------|-----|------------|-------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
| 0         | 1                            | 2   | 5          | 6           | 7          | 8          | 9           | 9          | 9           |
| 1         | Cifra de afaceri             | lei | 70.212.817 | 72.638.520  | 74.383.169 | 61.507.645 | 78.934.556  | 72.241.380 | 82.033.515  |
| 2         | Venituri totale din care:    | Lei | 79.564.147 | 150.543.591 | 89.680.100 | 85.018.061 | 108.007.530 | 76.375.464 | 95.905.685  |
|           | =>din exploatare din care:   |     | 79.562.934 | 150.542.506 | 89.679.409 | 85.014.642 | 108.006.664 | 76.374.749 | 95.904.850  |
|           | *ajutor acop pierderi        |     | 8.877.843  | 56.000.000  | 13.885.697 | 22.719.093 | 28.706.860  | 3.953.408  | 12.632.323  |
|           | *vanzare patrimoniu          |     |            | 20.836.800  |            |            |             |            |             |
|           | =>fu.anciare                 |     | 1.213      | 1.085       | 707        | 3.419      | 866         | 715        | 835         |
| 3         | Cheltuieli totale din care:  | lei | 92.923.480 | 99.695.410  | 89.218.415 | 90.544.659 | 96.926.882  | 84.991.165 | 114.078.328 |
|           | =>din exploatare din care:   |     | 92.923.480 | 99.695.410  | 89.218.415 | 90.543.530 | 96.924.516  | 84.991.161 | 114.073.228 |
|           | penalitati ET SC CET ARAD SA |     | 5.367.065  | 7.625.739   | 0          | 2.673.873  | -           | -          | -           |



# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

|    | =>financiare                                                      |         | 0           | 0           | 0           | 1.129       | 2.366       | 4           | 5.100             |
|----|-------------------------------------------------------------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| 4  | Rezultatul brut al exercitiului profit(+), pierdere (-) din care: | lei     | -13.359.333 | 50.848.181  | 461.701     | -5.526.598  | 11.080.648  | -8.615.701  | -18.172.643       |
|    | - rezultat din exploatare                                         | lei     | -13.360.546 | 50.847.096  | 460.994     | -5.528.888  | 11.082.148  | -8.616.412  | -18.168.378       |
|    | - rezultat din exploatare fara aj stat si vz patrim               |         | -22.238.389 | -22.042.384 | -13.424.703 | -28.247.981 | -17.624.712 | -12.569.109 | -30.800.701       |
|    | - rezultat financiar                                              | lei     | 1.213       | 1.085       | 707         | 2.290       | -1.500      | 711         | -4.265            |
|    | - rezultat extraordinar                                           | lei     |             |             |             |             |             |             |                   |
| 5  | Număr mediu salariați                                             | nr.     | 322         | 310         | 289         | 271         | 279         | 268         | 251               |
| 6  | chelt medie lunara pe salariat                                    | lei/ang | 2960        | 2978        | 3.205       | 4.676       | 4.838       | 4.745       | 4.919 (grupe rec) |
|    | Datorii totale                                                    | lei     | 91.986.147  | 45.253.291  | 33.553.281  | 36.468.985  | 35.199.299  | 42.763.813  | 63.391.297        |
| 8  | Creanțe totale                                                    | lei     | 32.396.160  | 38.590.323  | 32.495.039  | 31.055.149  | 32.089.933  | 31.623.326  | 43.953.727        |
| 9  | Stocuri                                                           | lei     | 523.323     | 503.650     | 481.010     | 459.135     | 409.309     | 306.812     | 283.840           |
| 10 | Perioada de recuperare a creanțelor                               | zile    | 168         | 194         | 159.46      | 216.42      | 148         | 159.77      | 195.56            |
| 11 | Perioada de plată a datoriilor                                    | zile    | 478         | 226         | 164.65      | 224.67      | 163         | 216.06      | 282.05            |

In cursul anului 2021 SC CET HIDROCARBURI SA ARAD produce, preia si livreaza urmatoarele cantitati de energie termica:

| PRODUSE                                       | UM   | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|-----------------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ET ACHIZITIONATA CET ARAD                     | Gcal | 312.738 | 326.755 | 328.334 | 181.721 | 10.555  | 228.309 | 221.688 |
| ET PRODUSA                                    | Gcal | 34.054  | 40.968  | 35.527  | 120.900 | 262.196 | 59.757  | 52.326  |
| ET LIVRATA retea transport                    | Gcal | 346.761 | 367.723 | 363.860 | 302.620 | 272.751 | 288.066 | 274.014 |
| ET LIVRATA retea distributie                  | Gcal | 258.237 | 263.984 | 260.704 | 211.638 | 203.210 | 209.256 | 195.929 |
| ET TOTAL FACTURAT din care :                  | Gcal | 225.509 | 230.845 | 230.156 | 187.063 | 166.067 | 167.554 | 158.585 |
| ET facturata in retea de distributie din care | Gcal | 205.634 | 208.320 | 206.368 | 166.966 | 148.625 | 149.376 | 140.043 |
| ET POP facturata                              | Gcal | 177.488 | 178.606 | 176.069 | 142.359 | 126.823 | 128.278 | 118.696 |
| ET AG Ec facturata                            | Gcal | 28.146  | 29.714  | 30.299  | 24.606  | 21.802  | 21.098  | 21.347  |
| ET facturata in retea de transport            | Gcal | 19.875  | 22.524  | 23.788  | 20.097  | 17.441  | 18.179  | 18.542  |
| PIERDERI in retea de distributie              | Gcal | 52.602  | 55.664  | 54.335  | 44.671  | 54.584  | 59.880  | 55.886  |
| PIERDERE retea de transport                   | Gcal | 68.649  | 81.215  | 79.369  | 70.886  | 52.100  | 60.631  | 59.543  |
| PIERDERE ET TRANSPORT                         | %    | 19.80   | 22.09   | 21.81   | 23.42   | 19.10   | 21.05   | 21.073  |

# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

|                                          |   |       |       |       |       |       |       |       |
|------------------------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Din care pe magistrala de interconexiune | % | 3.62  | 3.81  | 3.92  | 3.8   | 7.88  | 5.75  | 5.03  |
| PIERDERE ET DISTRIBUTIE                  | % | 20.37 | 21.09 | 20.84 | 21.11 | 26.86 | 28.62 | 28.52 |

| COMBUSTIBIL              | UM     | 2015  | 2016  | 2017  | 2018   | 2019   | 2020  | 2021  |
|--------------------------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|
| <b>GAZ</b>               | Mii mc | 4.460 | 5.423 | 4.628 | 15.970 | 33.945 | 5.346 | 6.960 |
| <b>PACURA</b>            | tone   | -     | -     | -     | -      | -      | -     | -     |
| <b>Energie electrica</b> | Mwh    | 6.528 | 6.423 | 6.147 | 7.681  | 10.852 | 5.790 | 5.060 |

Gazul consumat de CET HIDROCARBURI a asigurat energia termica necesara completarii energiei termice achizitionata de la CET ARAD.

Situatia financiara la data de 31.12.2021 supusa prezentului raport se prezinta astfel:

| INDICATORI                                                             | UM  | situatia financiara la 2015 | situatia financiara la 2016 | situatia financiara la 2017 | situatia financiara la 2018 | situatia financiara la 2019 | situatia financiara la 2020 | situatia financiara la 2021 | observatii                                                               |
|------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1 TOTAL ACTIVE                                                         | LEI | 54,034,342                  | 54,934,356                  | 46,560,180                  | 43,252,955                  | 44,049,415                  | 43,007,398                  | 56,247,584                  | la 2021 sunt incasate sume in avans in valoare de 10.834.320 lei         |
| 2 ACTIVE CURENTE                                                       | LEI | 35,125,206                  | 42,962,937                  | 35,717,466                  | 33,306,330                  | 34,321,035                  | 33,303,898                  | 46,629,556                  |                                                                          |
| 3 DATORII CURENTE                                                      | LEI | 91,986,147                  | 45,253,291                  | 33,553,281                  | 36,468,985                  | 35,199,299                  | 42,763,813                  | 63,391,297                  |                                                                          |
| 4 DATORII PE TERMEN LUNG                                               | LEI | 0                           | 0                           | 0                           | 0                           | 0                           | 0                           | 0                           |                                                                          |
| 5 CAPITAL PROPRIU                                                      | LEI | -45,774,608                 | 3,484,604                   | 3,946,305                   | -2,254,593                  | 8,826,055                   | 210,354                     | -18,019,767                 | capitaluri negative - tb acoperite de actionar                           |
| 6 CIFRA DE AFACERI                                                     | LEI | 70,212,817                  | 72,638,520                  | 74,383,169                  | 61,507,645                  | 78,934,556                  | 72,241,380                  | 82,033,515                  |                                                                          |
| 7 PROFIT NET/pierdere neta(-)                                          | LEI | -13,359,333                 | 50,848,181                  | 461,701                     | -5,526,598                  | 11,080,648                  | -8,615,701                  | -18,172,643                 |                                                                          |
| 8 Rata de solvabilitate generala = active totale/datorii totale        |     | 0.587                       | 1.214                       | 1.388                       | 1.186                       | 1.251                       | 1.006                       | 0.887                       | 1.66 este limita minima necesara in cadrul criteriilor de eligibilitate, |
| 9 Rentabilitatea cifrei de afaceri = 100*(profit net/cifra de afaceri) | %   | -19.03                      | 70.00                       | 0.62                        | -8.99                       | 14.04                       | -11.93                      | -22.15                      | 1% este limita minima necesara in cadrul criteriilor de eligibilitate,   |
| # Rata lichiditatii curente = active curente/datorii curente           |     | 0.38                        | 0.95                        | 1.06                        | 0.91                        | 0.98                        | 0.78                        | 0.74                        | 1 este limita minima necesara in cadrul criteriilor de eligibilitate,    |



Influentarea indicatorilor economici prezentati a fost determinata de urmatorii factori definatorii:

1.sumele primite pentru acoperire pierderi generate de prestarea serviciului public de alimentare cu energie termica in sistem centralizat ca urmare a neacceptarii in pret/tarif cf art 5<sup>2</sup> din OG36/2006 actualizata in valoare totala de 12.632.323,14 lei, astfel :

- HCLM 359/22.07.2021 s-a alocat 1.500.000 lei acoperire pierderi partiale 2020
- HCLM 456/27.09.2021 s-a alocat 3.500.000 lei acoperire pierderi partiale 2020
- HCLM 456/27.09.2021 s-a alocat 4.000.000 lei acoperire pierderi partiale 2020
- HCLM 572/03.12.2021 s-a alocat 3.632.323,14 lei acoperire pierderi partiale 2020

Pentru anul 2021 nu s-au acordat subventii pentru acoperire pierderi generate de serviciul de termoficare in cuantum de **30.800.701lei**. Pentru perioada 2014-2020, conform datelor economice exista pierderi neacoperite in valoare de **18.278.735** lei (21.911.058 lei-3.632.323 lei).

2.sumele primite exclusiv pentru acoperirea diferentelor de pret si tarif la energia termica livrata populatiei in perioada 2021 in valoare totala de 50.016.390 lei, astfel:

- HCLM 83-84 /22.02.2021 s-a alocat 9.087.321,31 lei subv pret dec 2020+ian 2021
- HCLM 154/31.03.2021 s-a alocat 3.994.287,09 lei subv pret febr 2021
- HCLM 211/28.04.2021 s-a alocat 4.001.660,27 lei subv pret martie 2021
- HCLM 266/28.05.2021 s-a platit 2.916.731,33 lei subv pret aprilie 2021-partial
- OUG 97/2021 s-a compensat 601.110 lei subv april(partial) -iunie 2021 partial
- HG 1217/.2021 s-a alocat 2.076.448,93 lei iunie-oct 2021
- HG 1217/.2021 s-a alocat 2.536.894,92 lei nov 2021
- HCLM 594/2021 s-a alocat 19.801.936,15 lei avans subventie dec 2021-ian 2022
- HCLM 638/28.12.2021 s-a alocat 5.000.000 lei, av subv ian 2022

Capitalul propriu este negativ ca urmare a pierderilor generate din activitatea de productie,transport, distributie, furnizare energie termica a serviciului de termoficare in Mun. Arad, neacoperite pana in prezent.

Capitalul propriu negativ reprezinta riscul scaderii gradul de lichiditate-solvabilitate a societatii, generand instabilitate financiara.

## **SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

Capitalul propriu negativ reprezinta incapacitatea unitatii de a-si acoperii datoriile din surse proprii.

In ceea ce priveste prevederile art 153.24 din L31/1991 actualizata, unde se prevede ca activul net al societatii (total active –datorii) trebuie sa fie mai mare decat jumatate din capitalul social , SC CET HIDROCARBURI SA ARAD nu mai poate respecta aceasta conditie astfel:

- total active: 56.247.584 lei
- datorii pe termen scurt : 63.391.297 lei
- datorii pe termen lung: 0 lei
- capital social: 8.755.570 lei
- =>2\* (56.247.584-63.391.297) ar trebui sa fie mai mare decat capitalul social ( 8.755.570 lei), conditie neindeplinita pentru anul 2021, constatandu-se o decapitalizare a societatii

În condițiile în care societatile comerciale nu au perspective să realizeze profit suficient pentru acoperirea pierderilor în anul urmator constatarii capitalurilor proprii negative, se recomandă infuzie de capital ( acoperire pierderi) sau majorarea capitalului social.

### **Cadrul legal**

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare sau orice metoda de imbunatatire a capitalurilor proprii: crestere active, scadere pasive.

In anul 2021, SC CET HIDROCARBURI SA a produs energie termica in procent de 19.10 % din cantitatea de energie termica necesara SACET Arad, iar 80.90% s-a achizitionat de la SC CET ARAD SA -societate care functioneaza in regim de cogenerare. in baza contractului comercial nr. 38/23.10.2019, pretul mediu de achizitie energie termica fiind de 262.45 lei/Gcal inclusiv TVA, preturi modificate in baza urmatoarelor Acte Aditionale, cu modificare de preturi de achizitie, astfel:

- Act Additional 7/02.07.2021 - creste pretul de achizitie energie termica la 226,29 lei/Gcal inclusiv TVA de la 206.31 lei/gcal inclusiv TVA

- Act Additional 8- nesemnat, prin care se solicita ipotecarea si gajarea intregului patrimoniu CET Hidrocarburi in favoarea CET Arad in contul datoriei acumulate si a celor viitoare

- Act Additional 9/4.10.2021 – se menține pretul de achizitie de 226,29 lei/Gcal inclusiv cu TVA pentru energie termică vândută din unitatea de cogenerare a S.C. CET ARAD ; pretul de achizitie energie termica pentru energie termică vândută din unitatea agregată cu module generatoare în cogenerare este de : 324.78 lei/gcal inclusiv TVA

- Act Additional 10/28.10.2021 creste pretul de achizitie energie termica la 440,45 lei/Gcal inclusiv TVA pentru pentru energie termică vândută din unitatea de cogenerare a S.C. CET ARAD si 631,3 lei/Gcal inclusiv TVA pentru termică vândută din unitatea agregată cu module generatoare în cogenerare a S.C. CET ARAD .



# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

Toate modificarile de preturi la achizitia de energie termica de la CET Arad, au generat solicitari din partea CET Hidrocarburi catre Autoritatea Locala de actualizare a pretului/tarifelor de vanzare energie termica in SACET Arad, incepand cu luna octombrie 2021. Actualizarea tarifelor s-a aprobat prin HCLM Arad 591/17.12.2021, cu aplicare incepand cu luna decembrie 2021.

Ca urmare a situatie incerte a functionarii CET ARAD si a capacitatii acestuia de a asigura energia termica necesara SACET Arad, astfel cum era prevazut in contractul comercial bilateral, SC CET Hidrocarburi SA Arad a asigurat continuitatea furnizarii energiei termice, conform L325/2006, produce energiei termice necesara SACET, incheind contract furnizare gaz, in conditiile impuse de piata exploziva a gazului si energiei electrice, astfel:

Contract furnizare negociata a gazelor naturale 392/21/E/16.04.2018 incheiat cu ENEL ENERGIE si cu CEZ .

| LOC DE CONSUM    | ACT ADITIONAL                                                | DATA INTRARII IN VIGOARE | PRET FURNIZARE fara acciza lei/MWh |
|------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| Centrala AR. NOU | Contract CEZ nr : 32441 E / 17.08.2020                       | 01.01.2021-30.04.2021    | 105.07                             |
|                  | Contract ENEL nr : G 907 /16.04.2021                         | 01.05.2021- 30.06.2021   | 129.07                             |
|                  |                                                              | 01.07.2021 -31.12.2021   | 129.23                             |
| CENTRALA CET H   | Contract CEZ nr :32431 E /17.08.2020                         |                          |                                    |
|                  | AA3 ; AA4<br>AA5<br>AA6 ; AA7<br>AA8                         | 01.01.2021-31.01.2021    | 113.1                              |
|                  |                                                              | 01.02.2021-28.02.2021    | 113.1                              |
|                  |                                                              | 01.03.2021- 31.03.2021   | 120.1                              |
|                  |                                                              | 01.04.2021-30.04.2021    | 120.1                              |
|                  | Contract ENEL nr : G908 /                                    | 01.05.2021-31.05.2021    | 151.1                              |
|                  |                                                              | 01.06.2021-30.06.2021    | 133.18                             |
|                  |                                                              | 01.07.2021-31.07.2021    | 138.82                             |
|                  |                                                              | 01.08.2021-31.08.2021    | 146.35                             |
|                  | Contract ENEL nr : G1220/18.10.2021                          | 01.10-2021-26.10.2021    | 806.69                             |
|                  | Contract ENEL nr : G1241/26.10.2021                          | 27.10-2021-03.11.2021    | 806.69                             |
|                  | Contract Distrigaz Vest nr : 152/03.11.2021                  | 04.11.2021-15.11.2021    | 487.58                             |
|                  | Contract Distrigaz Vest nr : 156/03.11.2021<br>AA1; AA2 ;AA3 | 16.11.2021-30.11.2021    | 487.58                             |
|                  |                                                              | 01.12.2021-31.12.2021    | 545.75                             |



# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

Cresterea foarte mare a pretului la gazul necesar productiei, cat si a energiei termice achizitionate a dus la inregistrare de pierderi financiare neacoperite, pierderi care nu au fost acoperite cu noile preturi aprobate prin HCLM 591/17.12.2021

**Cifra de afaceri** realizată de societate în anul 2021 în suma de 82.033.515 lei este compusa din:

- vanzarea de energie termica catre agenti economici si populatie la pretul de referinta aprobat în suma de 46.764.307 lei;
- subventii de pret energie termica suportate din BL : 28.987.883 lei;
- venituri din apa : 4.205.117 lei
- prestari servicii catre terti (lucrari, reparatii) si hidrofor : 1.467.414 lei
- alte vanzari(fier vechi,chirii) : 608.794 lei

Fata de anul 2020 cifra de afaceri (vanzarile) aferenta anului 2021 a crescut cu 13,5%, ca urmare a cresterii pretului /tarifului energiei termice livrata în SACET Arad. În 2021 pretul mediu la energie termica livrata a fost de 504.35 lei/gcal exclusiv TVA (600,18 lei inclusiv TVA) comparativ cu anul 2020 când pretul mediu de livrare energie termica în SACET a fost de 468.18 lei/gcal(incl tva). Cresterea medie a pretului la energie termica a fost de 28.19%, comparativ cu cresterea preturilor de achizitie materie prima:

- la gaz de la 2.003 lei/miimc în 2020 la cca 5.110 lei/miimc în 2021( de 3 ori),
- la energie termica achizitionata de la CET Arad de la 220.97 lei/gcal în 2020 la 262.45 lei/Gcal inclusiv TVA în anul 2021( de 1.18 ori).

Cantitatea de energie termica facturata pentru anul 2021 a scazut fata de 2020 cu 8.969 gcal , respectiv cu 5.35% Cantitatile facturate de energie termica pentru anul 2021 au fost influentate în mare parte de aceeasi factori externi :

- debranșările de la sistemul de termoficare,
- conditiile meteo.

Cheltuielile realizate pentru desfasurarea activitatii unitatii înregistrate în această an în suma de 114.078.328 lei se prezinta astfel:

- 84.461.078 lei (74.03%) reprezinta costurile aferente achizitionarii de combustibil – gaz si energie termica, necesare pentru asigurarea furnizarii agentului termic pe raza Mun. Arad. Ponderea costurilor determinate de consumul de gaz si achizitie de termica în anul 2020 a fost de 62.48%
- 14.818.576 lei (12.99%) reprezinta costurile aferente personalului adica costurile salariale si a obligatiilor aferente acestora catre Bugetul cosolidat. Fata de anul 2020 se înregistreaza o diminuare a acestor cheltuieli cu 442.700 lei.
- 8.157.611 lei (7.15%) reprezinta :
  - cheltuielile cu apa în valoare de 4.781.213 lei, care comparativ cu anul 2020 s-a redus cu 457.518 lei ca urmare a diminuarii pierderilor masice pe retele ;
  - energia electrica achizitionata de la ENEL DISTRIBUTIE în suma de 3.376.398, a crescut fata de 2020 cu 297.662 lei ca urmare a cresterii pretului de achizitie mediu de la 531.74 lei/mw în 2020 la 667.27 lei/mwh în 2021(cu 25,49%)
- 1.305.888 lei (1.14%) reprezinta alte cheltuieli de exploatare, cum ar fi:



## SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

- 187.702 lei penalitati calculate pentru neachitarea in termenul scadent a facturilor catre furnizori

- 68.480 lei cheltuieli reparatii executate cu tertii,
- 609.232 lei cheltuieli redeventa si chirii, contestate in instanta
- 440.474 lei cheltuieli cu impozite, taxe locale, ch judecata

- 215.394 lei (0.19%) reprezinta cheltuielile cu amortizarea mijloacelor fixe folosite pentru activitatea de baza a societatii;
- 1.232.903 lei (1.08%) reprezinta cheltuieli cu materialele consumabile (chimicale, combustibil, piese schimb);
- 1.703.887 lei (1.49%) cheltuieli protectia mediului( certificate CO2)
- 2.182.991 lei (1.9%) reprezinta alte cheltuieli necesare activitatii :cheltuieli cu obiectele de inventar-contoare, echipamente protectie 78.535 lei, cheltuieli prestatii externe-servicii(asigurari 22.278 lei, pregatire cadre 810 lei, colaboratori 427.561 lei, protocol reclama publicitate 13.800 lei, transport mat+deplasari 17.199 lei, cheltuieli postale 118.805 lei, ch bancare 46.942 lei, paza 180.800 lei, actiuni socio-culturale 162.094 lei, transport abonamente 251.622 lei, 575.849 lei cheltuieli cu materiale/marfuri vandute, 47.993 lei cheltuieli IT, 238.703 lei alte cheltuieli (PSI, avize, asistenta tehnica, expertize, auditari, certificari).

**Rezultatul din exploatare** inregistrat in anul 2021 este in valoare de -18.168.378 lei (pierdere), cu toate ca au fost alocate in cursul anului 2021 suma de 12.632.323 lei ca rezultat al sustinerii serviciului de termoficare de catre unicul actionar Municipiul Arad reprezentand acoperiri pierderi de exploatare 2020(partial).

**Fara ajutorul mentionat rezultatul din exploatare ar fi fost - 30.800.701 lei (pierdere).**

**Aceste pierderi sunt justificate in primul rand cresterilor semnificatele ale preturilor la energie electrica si gaz , iar pe de alta parte de diminuarea continua a cantitatilor de energie termica facturate.**

**Rezultatul financiar** inregistrat in cursul anului 2021 este de 4.265 lei(pierdere) ca urmare a diferentelor de curs valutar aparute in urma achizitiilor de piese sau materiale.

Pe parcursul exercitiului financiar 2021 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. si-a onorat contractele fata de furnizorii principali, respectiv fata de Distrigaz Vest Oradea, ENEL ENERGIE, CEZ Distributie si SC CET ARAD SA in limita capitalului existent.

În anul 2021 obligațiile fiscale au fost achitate, incheindu-se esalonare de plata conform prevederilor legale in vigoare OG 181/2020, fiind scutiti de plata penalizarilor si accesoriilor in situatia respectarii graficului de esalonare.

Pentru anul 2010-2021 s-au aplicat preturile de facturare energie termica aprobate prin urmatoarele Hotarari ale Consiliului Local Municipal Arad:



**SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

| BAZA LEGALA             | PRETURI APROBATE INCLUSIV TVA |                 |                   |            |                |         |         | OBS                                           |
|-------------------------|-------------------------------|-----------------|-------------------|------------|----------------|---------|---------|-----------------------------------------------|
|                         | PRET PRODUCTIE                | TARIF TRANSPORT | TARIF DISTRIBUTIE | PRET LOCAL | PRET FFACT POP | SUBV BL | SUBV BS |                                               |
| HCLM 415/22.12.2009     | 162.47                        | 29.83           | 95.15             | 287.45     | 207.22         | 33.69   | 46.54   | modificare subventie suportata BS             |
| HCLM 92/29.04.2010      | 170.05                        | 29.83           | 95.15             | 295.03     | 214.8          | 33.69   | 46.54   | modif pret achizitie ET                       |
| HCLM 230/03.09.2010     | 177.2                         | 31.08           | 99.15             | 307.42     | 223.83         | 35.1    | 48.5    | modificare cota TVA 24%                       |
| HCLM 273/31.10.2011     | 173.05                        | 31.08           | 103.29            | 307.42     | 307.42         | 0       | 0       | eliminarea subv                               |
| HCLM 216/08.10.2012     | 173.05                        | 31.08           | 103.29            | 307.42     | 290            | 17.42   |         | subv pret pop                                 |
| HCLM 29/14.02.2013      | 144.99                        | 58.08           | 104.35            | 307.42     | 290            | 17.42   |         | dim pret productie                            |
| HCLM 314/23.12.2013     | 143.14                        | 58.08           | 106.2             | 307.42     | 290            | 17.42   |         | dim pret productie                            |
| HCLM 58/06.03.2015      | 196.08                        | 58.08           | 106.2             | 360.36     | 290            | 70.36   |         | crestere pret achiz et                        |
| HCLM 389/22.12.2015     | 175                           | 56.21           | 105.73            | 336.94     | 266.58         | 70.36   |         | pret populatie TVA 20%                        |
| HCLM 389/22.12.2015     | 238.94                        | 56.21           | 105.73            | 400.88     | 0              | 0       |         | pret ag ec TVA 20%                            |
| HCLM 478/27.12.2016     | 190.41                        | 55.74           | 104.85            | 351        | 264.36         | 86.64   |         | pret populatie TVA 19%                        |
| HCLM 478/27.12.2016     | 227.84                        | 55.74           | 104.85            | 388.43     | 0              | 0       |         | pret ag ec TVA 19%                            |
| HCLM 338/18.09.2017     | 201.72                        | 55.74           | 104.85            | 362.31     | 275.67         | 86.64   |         | pret unic pop si ag ec                        |
| HCLM 504/21.12.2017     | 199.9                         | 55.74           | 104.85            | 360.49     | 273.85         | 86.64   |         | pret unic pop si ag ec                        |
| HCLM 109/2019-pop       | 352.25                        | 75.1            | 168.92            | 596.27     | 273.85         | 322.42  |         | modif pret pop 01.01.2019                     |
| HCLM 109/2019-ag ec     | 199.9                         | 55.74           | 104.85            | 360.49     | 0              | 0       |         | pret neschimbat ag ec                         |
| HCLM 171/2019- ag ec    | 352.25                        | 75.1            | 168.92            | 596.27     | 0              | 0       |         | maj pret ag ec cu 01.04.2019                  |
| HCLM 547/2019 pop+ag ec | 241.28                        | 75.1            | 168.92            | 485.3      | 280.77         | 204.53  |         | diminua pret, pt productie ET de catre CET AR |
| HCLM 49/2020pop+ag ec   | 242.99                        | 75.1            | 168.92            | 487.01     | 280.77         | 206.24  |         | diminua pret, pt productie ET de catre CET AR |
| HCLM 591/17.12.2021     | 635.66                        | 194.55          | 325.85            | 1156.1     | 398            | 758.06  |         | Aviz ANRE 26/07.12.2021 Preturi cu TVA 19%    |

Satisfactia clienților si creșterea nivelului de încredere al acestora fata de societate este una dintre prioritatile unitatii.

| indicatori                                       | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| numar reclamatii parametrul calitate             | 54   | 36   | 43   | 33   | 45   | 44   | 40   | 27   |
| numar reclamatii parametrul calitate justificate | 2    | 6    | 2    | 1    | 0    | 9    | 12   | 11   |

O problemă cu care se confruntă sistemul centralizat de încălzire a Municipiului Arad este si fenomenul debransărilor, atat legale dar mai ales cele ilegale

| Indicatori                                      | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|-------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| mp radianti total in evidenta                   | 399,887 | 395.981 | 388.157 | 368.147 | 329.411 | 303.975 | 367.342 | 365,277 |
| nr.total de debransari si deconectari realizate | 1       | 17      | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| ilegale anuntate la CET Hidrocarburi            | 297     | 113     | 80      | 60      | 44      | 26      | 12      | 8       |
| rezilieri populatie                             | 23      | 44      | 44      | 37      | 68      | 50      | 28      | 25      |

Continuarea tendintei de debransare /deconectare a populatiei de la sistemul centralizat de termoficare ar putea duce la crearea de dezechilibre termice in condominii si retelele de termoficare ducand si la cresterea costurilor pentru consumatorii ramasi in sistem.

In vederea stoparii acestei tendinte si de atragerea de noi consumatori se va urmari:

- mentinerea unui pret de facturare a energiei termice, suportabil de catre clienti ;
- facilitarea modului de incasare a facturilor de incalzire si apa calda prin acordarea de esalonari la plata ;
- gestionarea eficienta a energiei termice de catre clienti prin asigurarea de consultanta energetica de specialitate ;
- finalizarea lucrarilor de inlocuire contoare incalzire si continuarea lucrarilor de inlocuire a contoarelor de apa calda , cu contoare cu ultrasunete, mai performante ;
- asigurarea de asistenta, mentenanta si prestari de servicii la solicitarea clientilor, pentru eficientizarea serviciilor prestate si cresterea gradului de confort in condominii ;
- promovarea realizarii instalatiilor interioare de incalzire in sisteme de distributie pe orizontala si contorizarea individuala.

Rezultatele obtinute pe cele 3 activitati de baza ale societatii se prezinta astfel:

| ELEMENTE              | ACTIVITATE    |                |                |
|-----------------------|---------------|----------------|----------------|
|                       | PRODUCTIE     | TRANSPORT      | DISTRIBUTIE    |
| 2021                  |               |                |                |
| CHELTUIELI(lei)       | 43,414,259.00 | 25,928,621.00  | 37,209,948.00  |
| CANTITATE (FACTURATA) | 52,326.00     | 214,471.00     | 140,043.00     |
| COST LEI/GCAL         | 829.69        | 120.90         | 265.70         |
| PRET lei/gcal         | 250.42        | 58.33          | 141.95         |
| VENITURI TOTALE(lei)  | 39,713,124.00 | 12,510,340.00  | 23,528,723.00  |
| PROFIT/PIERDERE(lei)  | -3,701,135.00 | -13,418,281.00 | -13,681,225.00 |

Pierderile din activitatile de productie, transport si distributie arata necesitatea efectuarii investitiilor privind re tehnologizarea si modernizarea atat a surselor de productie cat si retelelor de transport si distributie.

**Se impune inlocuirea surselor de productie existente a caror durata de functionare s-a diminuat ca urmare a nefunctionarii CET ARAD conform obligatiilor contractuale.In aceste conditii orele de functionare a surselor existente ajung pana in octombrie 2022.**



**Componenta de management al planului de administrare al Consiliului de Administratie al S.C. „CET HIDROCARBURI”SA ARAD a fost exercitata din urmatoarele perspective:**

- **Viziunea**

Suntem unicul operator de termoficare al Municipiului Arad, conform HCLM 414/2009 și avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare care să ne recomande ca o companie competitivă pe piața serviciilor de termoficare din România.

- **Declarația de misiune**

Dorim să furnizăm servicii de termoficare de bună calitate, la prețuri accesibile care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;

Ne angajăm să promovăm respectul și transparența prin tratamentul egal al tuturor clienților noștri și prin menținerea unei comunicări eficiente cu toți factorii interesați;

Țintim un nivel ridicat de profesionalism prin continua instruire a angajaților noștri pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;

Construim viitorul companiei noastre având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-o administrare competitivă;

Vom promova responsabilitatea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

- **Obiective strategice**

Planul de acțiune privind energia durabilă în municipiul Arad stabilește obiectivele strategice consfințite prin HCLM Arad nr.170/2012 și anume:

- Asigurarea continuă și de calitate înaltă a serviciului public de furnizare de energie termică în sistem centralizat pentru un număr cât mai mare de consumatori din municipiul Arad
- Asigurarea condițiilor pentru siguranța în funcționare .
- Asigurarea creșterii eficienței energetice alături de reducerea cheltuielilor de exploatare astfel încât să rezulte un tarif accesibil al energiei termice pentru populație.

- Promovarea serviciilor centralei în vederea creșterii pieței de desfacere pentru serviciul de termoficare centralizată.
- Utilizarea resurselor financiare prin accesare finantare BERD cât și programul guvernamental Termoficarea 2006-2020 pentru Reabilitarea rețelei de transport și distribuție a energiei termice (termoficare) în Arad și transformarea punctului termic din cartierul Aradul Nou
- Promovarea unor studii pentru accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării sistemului de transport a energiei termice (primară și secundară), precum și a modernizării punctelor și modulelor termice.
- Utilizarea unei energie locale produsă din surse regenerabile. Instalații noi de producere agent termic; pregătirea pentru anul 2025 de introducere a unei instalație pe biomasă.
- Modernizarea sistemelor de producție și distribuție a agentului termic. Scăderea pierderilor pe rețea (Pierderi pe rețea; % 2014 37,91 % 2025 < 25%)

#### • **Direcții de acțiune**

Pentru realizarea obiectivelor, Consiliul de administrație S.C. CET HIDROCARBURI S.A. Arad își propune următoarele obiective strategice, având în vedere principalele direcții de acțiune:

#### • **Eficiența economică**

Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori sa se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;

Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;

#### • **Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor**

Modernizarea si reabilitarea infrastructurii de termoficare,

Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;

Extinderea ariei de operare si diversificarea ofertei de servicii către client;

Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;



**SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

- **Orientarea către client**

Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse;

Îmbunătățirea calității vieții populației care beneficiază de serviciile de termoficare oferite de noi;

Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional;

- **Competența profesională**

Creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;

Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;

Crearea unui mediu favorabil perfecționării în companie și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.

- **Grija pentru mediu**

Gestionarea rațională a resurselor naturale;

Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;

Implementarea eficientă a tehnologiilor de producție, transport, distribuție conform legislației în vigoare.

- **Obiective:**

Creșterea nr. de consumatori de tip instituții cu costuri minime de racordare.

Conștientizarea clienților privind avantajele sistemului centralizat de termoficare față de alte sisteme de încălzire.

Păstrarea clienților actuali și atragerea de noi consumatori.

# SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

## Gradul de realizare a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari ai directorului general pentru anul 2021

SC CET HIDROCARBURI SA  
BLD. IULIU MANIU NR. 65-71 ARAD

Calculul gradului global de indeplinire a criteriilor si indicatorilor de performanta

Anexa 1

| CRT | DENUMIREA OBIECTIVELOR                                                                                            | U.M.    | 2020                                |                                         | 2021       |           | %                        |                             |                                       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|-----------------------------------------|------------|-----------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|
|     |                                                                                                                   |         | programat<br>perioada<br>precedenta | Realizari per.<br>Precedenta<br>cumulat | PLANIFICAT | REALIZAT  | Grad de indeplinire<br>% | Coefficient de<br>ponderare | Grad de indeplinire a<br>obiectivelor |
| 0   | 1                                                                                                                 | 2       | 3                                   | 4                                       | 5          | 6         | 7                        | 8                           | 9                                     |
| 1*  | Rezultatul net al exercitiului                                                                                    | mii ron | 69,00                               | 0,00                                    | 0,00       | 0,00      | 100,00                   | 0,30                        | 30,00                                 |
| 2   | Total creante restante                                                                                            | mii ron | 17.500,00                           | 10.590,00                               | 10.500,00  | 9.863,29  | 106,46                   | 0,10                        | 10,65                                 |
| 3   | Arierate(plati restante)-Total                                                                                    | mii ron | 27.500,00                           | 19.652,00                               | 19.500,00  | 19.112,17 | 102,03                   | 0,20                        | 20,41                                 |
| 4   | Salarii brute                                                                                                     | mii ron | 15.392,00                           | 13.973,00                               | 15.243,00  | 13.372,40 | 113,99                   | 0,05                        | 5,70                                  |
| 5   | Fond pentru salarizarea conducatorului societatii                                                                 | mii ron | 164,00                              | 162,00                                  | 164,00     | 162,27    | 101,07                   | 0,05                        | 5,05                                  |
| 6   | Gradul de indeplinire a criteriilor si indicatorilor de performanta (anexa nr. 2)                                 | %       | 100,00                              | 64,00                                   | 100,00     | 120,48    | 120,48                   | 0,30                        | 36,14                                 |
|     | Gradul global de indeplinire a obiectivelor (suma valorilor obtinute in coloana 9) =                              |         | 107,95                              |                                         |            |           |                          |                             | 107,95                                |
|     | Penalizarea calculata (100 - gradul global de indeplinire a obiectivelor) % =                                     |         |                                     |                                         |            |           |                          |                             |                                       |
|     | Se aplica o diminuare a salariului de baza al conducatorului societatii pe luna _____ anul _____ cu suma de _____ |         |                                     |                                         |            |           |                          |                             |                                       |

\* pentru situatia in care in Bugetul de Venituri si Cheltuieli s-a prevazut profit net iar la sfarsitul perioadei s-a realizat pierdere gradul de indeplinire va fi considerat negativ si anume - 100%

Obs. In cazul nerealizarii acestor obiective, se va prezenta o analiza a cauzelor nerealizarii precum si masuri pentru realizarea acestora

SC CET HIDROCARBURI SA  
BLD. IULIU MANIU NR. 65-71 ARAD

Calculul gradului global de indeplinire a criteriilor si indicatorilor de performanta

Anexa 2

| NR. CRT | DENUMIRE CRITERII SI INDICATORI DE PERFORMANTA                                                     | U.M.           | ANUL 2020                         |                                 | ANUL 2021 |          | Grad de indeplinire % | Coefficient de ponderare | Grad de indeplinire a obiectivelor OUG 79/2001 col.8col.7 |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------|-----------|----------|-----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
|         |                                                                                                    |                | program<br>perioada<br>precedenta | Realizari<br>per.<br>Precedenta | PROGRAM   | REALIZAT |                       |                          |                                                           |
| 0       | 1                                                                                                  | 2              | 3                                 | 4                               | 5         | 6        | 7                     | 8                        |                                                           |
| 1*      | Rata profitului brut (Prf brut/CA)x100                                                             | %              | 0,09                              | 0,00                            | 0,00      | 0,00     | 100,00                | 0,30                     | 30,00                                                     |
| 2       | Productivitatea muncii in preturi curente ale perioadei analizate(CA/nr.ang)                       | mii ron/nr ang | 258,34                            | 270,00                          | 272,92    | 326,83   | 119,75                | 0,10                     | 11,98                                                     |
| 3       | Perioada de recuperare a creantelor                                                                | zile           | 50,95                             | 0,00                            | 54,01     | 43,89    | 123,07                | 0,10                     | 12,31                                                     |
| 4       | Perioada de rambursare a datoriilor                                                                | zile           | 94,61                             | 0,00                            | 100,30    | 85,04    | 117,95                | 0,20                     | 23,59                                                     |
| 5       | Pondere salariilor in costuri (cheltuieli cu personalul/chelt. De exploatare)x100                  | %              | 19,17                             | 17,96                           | 0,20      | 0,12     | 171,62                | 0,10                     | 17,16                                                     |
| 6       | Redeventa platita                                                                                  | mii lei        | 1172                              | 0                               | 1172      | 1491,19  | 127,23                | 0,20                     | 25,45                                                     |
|         | Gradul global de indeplinire a criteriilor de performanta (suma valorilor obtinute in coloana 8) = |                |                                   |                                 |           |          |                       |                          | 120,48                                                    |

\* pentru situatia in care in Bugetul de Venituri si Cheltuieli s-a prevazut profit iar la sfarsitul perioadei s-a realizat pierdere gradul de indeplinire va fi considerat negativ si anume - 100%

Obs. 1. In cazul nerealizarii acestor criterii si indicatori de performanta, se va prezenta o analiza a cauzelor nerealizarii precum si masuri pentru realizarea acestora.



**SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA**

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: [contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro](mailto:contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro) web:

[www.cetharad.ro](http://www.cetharad.ro)

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

**Concluzii**

Pentru exercițiul financiar 2021 directorul general al societății și-a îndeplinit obligațiile asumate prin contractul de mandat,atat în executia bugetara cat si pe componenta de management al planului de administrare neexistând disfuncționalități în exercitarea acestuia.

**Consiliu de Administrație**

**Presedinte** NEAMTIU CORNELIU PAUL

**Administrator** GALI IZABELLA

**Administrator** CHIRILOV ADRIANA

**Administrator** TABUIA ROXANA ADRIANA

**Administrator** CONDURACHE GINA NICOLETA