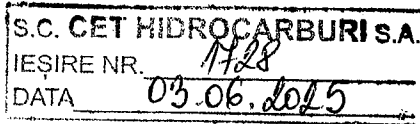


SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10
tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788
email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



RAPORT DE EVALUARE AL DIRECTORULUI GENERAL AL

S.C. C.E.T. HIDROCARBURI S.A.

PENTRU ANUL 2024

1. Introducere

Prezentul Raport s-a întocmit în baza prevederilor art. 36 pct. 5 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și Contractul de mandat nr. 3340/20.10.2021.

Prin contractul de mandat mai sus menționate s-a delegat conducerea societății de către Consiliul de Administrație către Directorului General, d-nul Victor Ciulean, în limitele stabilite de lege, actul constitutiv și de deciziile Consiliului de Administrație, în scopul realizării obiectului de activitate al societății.

Principalele obligații ale Directorului General, care rezidă din contractul de mandat se referă la:

- a) să îndeplinească, cu diligența unui bun comerciant, toate actele necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al societății, cu excepția celor rezervate de lege și/sau actul constitutiv pentru Adunarea Generală a Acționarilor și Consiliului de Administrație;
- b) să-și exercite mandatul cu loialitate în interesul societății;
- c) să nu divulge informații confidențiale și secrete de afaceri ale societății, pe toată durata exercitării mandatului precum și o perioadă de 3 ani de la intrarea prezentului contract;
- d) să încheie o asigurare de răspundere profesională, în limita unei sume asigurate de minim 100.000 euro (echivalentul în lei);
- e) să ducă la îndeplinire criteriile și obiectivele de performanță, aprobate de acționari;
- f) să informeze lunar în scris consiliul de administrație cu privire la activitatea desfășurată;

g) să pună la dispoziție Consiliului de Administrație toate documentele și informațiile necesare acestuia pentru exercitarea atribuțiilor;

h) să ducă la îndeplinire deciziile Consiliului de Administrație;

i) să conducă nemijlocit și efectiv întreaga activitatea a societății, conform prevederilor legale, actului constitutiv și împuternicirilor conferite de Consiliul de Administrație;

j) să selecteze, angajeze și concedieze personalul salariat pentru asigurarea bunei desfășurări a activității, conform legislației în vigoare și prevederilor actului constitutiv;

k) să negocieze contractul colectiv de muncă și contractele individuale de muncă, conform legislației în vigoare și prevederilor actului constitutiv;

l) să reprezinte societatea în relația cu terțe persoane juridice sau fizice;

m) să încheie acte juridice în numele și pe seama societății, conform legislației în vigoare și actului constitutiv al societății;

n) să promoveze proiecte, planuri de lucru, etc. în vederea îmbunătățirii performanțelor serviciilor, eficienței și eficacității activității societății și în general pentru îndeplinirea cu succes a acțiunilor încredințate.

2. Modul de îndeplinire a obligațiilor

Pentru realizarea obligațiilor mai sus precizate, directorul general Ciulean Victor a acționat în principal pentru :

a) aplicarea strategiilor și politicilor de dezvoltare a societății, adoptate de forurile superioare;

b) creșterea productivității muncii;

c) diminuarea creanțelor și platilor restante;

e) realizarea obiectivelor de investiții pe anul 2023;

f) diminuarea cheltuielilor de exploatare prin:

-respectarea programului de intretinere și reparatii pentru rețelele de termoficare a instalațiilor și echipamentelor proprii, asigurarea unei mentenante ridicate;

-verificarea programată a rețelei de termoficare și intretinerea ei;

g) îndeplinirea obiectivelor organizatorice.

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



Productia de energie termica

Mg E	UM	2020	2021	2022
ET cumparat CETL	Gcal	228.309	221.688	46.377
ET produsa	Gcal	59.757	52.326	176.816
ET livrata transport	Gcal	288.066	274.014	223.193
ET livrata distributie	Gcal	209.256	195.929	159.809

În anul 2024 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. Arad și-a desfășurat activitatea potrivit actului constitutiv, în baza bugetului de venituri și cheltuieli aprobat prin H.C.L.M. Arad nr. 247 din 24 aprilie 2024.

Evoluția principalilor indicatori

Venituri totale	Lei	76.375.464	95.904.850	177.494.741	157.015.459	132.913.592
Venituri din exploatare	Lei	76.374.749	95.904.850	177.490.583	157.004.942	132.892.711
- Cifra de afaceri	Lei	72.241.380	82.033.515	123.879.679	120.610.312	113.874.780
- subventii aferente cifrei de afaceri	Lei	12.632.323	8.878.000	35.449.774	58.349.507	53.798.375
- subventii de exploatare	Lei				35.449.774	2.658.510
- vanzare patrimoniu	Lei		3.316.056			16.353.024
Venituri financiare	Lei	715	0	4.158	10.517	20.881
Fin Conta	UM	2020	2021	2022	2023	2024
Cheltuieli totale	Lei	84.991.165	114.078.328	186.071.293	160.018.608	124.675.685
- din exploatare	Lei	84.991.161	114.073.228	186.071.293	160.018.608	124.660.501
- financiare	Lei	4	5.100	0	0	15.184
Fin Conta	UM	2020	2021	2022	2023	2024
Rezultat brut	Lei	-8.615.701	-18.173.478	-8.576.552	-3.003.149	8.237.907
- din exploatare	Lei	-8.616.412	-18.168.378	-8.580.710	-3.013.666	8.232.210
- fara aj de stat	Lei	-21.248.735	-27.046.378	-44.030.484	-96.812.947	-48.224.675
- financiar	Lei	711	-5.100	4.158	10.517	5.697

Situatia financiara la data de 31.12.2023 supusa prezentului raport se prezinta astfel:

Fin Conta	UM	2020	2021	2022	2023	2024
Total Active	Lei	43.007.398	56.247.584	72.308.212	50.130.114	66.166.667
Active curente	Lei	33.303.898	46.629.556	62.074.130	47.694.129	64.457.094
Datorii total	Lei	42.763.813	63.391.297	78.813.082	66.258.475	76.688.679
- termen scurt	Lei	42.763.813	63.391.297	78.813.082	66.258.475	76.688.679
- termen lung	Lei	0	0	0	0	0
Creante total	Lei	31.623.326	43.953.727	56.675.295	26.384.160	45.818.394
Stocuri total	Lei	306.812	283.840	307.927	17.083.556	17.086.468
Capital propriu	Lei	210.354	-18.019.767	-26.583.533	-29.586.681	-24.762.343
Capita social	Lei	8.755.570	8.755.570	8.755.570	8.755.570	8.755.570
PROFIT NET/pierdere neta(-)	Lei	-8.615.701	-18.172.643	-8.563.766	-3.003.149	7.831.205
Rata de solvabilitate generala = active totale/datorii totale	Lei	1,006	0,887	0,917	0,757	0,863
Rentabilitatea cifrei de afaceri = 100*(profit net/cifra de afaceri)	Lei	-0,119	-0,222	-0,069	-0,025	0,069
Rata lichiditatii curente = active curente/datorii curente	Lei	0,779	0,736	0,788	0,720	0,841
Perioada de recuperare a creanțelor	zile	158	193	165	79	145
Perioada de plată a datoriilor	zile	213	278	229	198	242

Ajutoare de stat

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



In cursul anului 2024 s-au primit urmatoarele sume de la Bugetul Local si Bugetul Statului in vederea sustinerii sistemului de termoficare in baza OG 36/2006(A) precum si a OUG 27/2022- privind sustinerea pretului la gaz:

1.sumele primite pentru acoperire pierderi generate de prestarea serviciului public de alimentare cu energie termica in sistem centralizat ca urmare a neacceptarii in pret/tarif cf art 5[^]2 din OG 36/2006 actualizata in valoare totala de 35.449.774,12 lei, astfel :

Nr.crt.	HCLM-BUGET	ADRESA SOLICITARE SUBVENTII PT.ACOPERIRE PIERDERI/Nr.Data	DECONT JUSTIFICATIV DA/NU	VALOARE SOLICITATA(LEI)	VALOARE ACORDATA(LEI)	ORDIN PLATA/NR./DATA	EXTRAS CONT/NR/DATA	OBSERVATII
1	HCLM 374/30.03.2023	2148/06.06.2022	DA	2.658.509,56	2.658.509,56	OP 6512/18.07.2024	NR.18/18.07.2024-TREZORERIE	AFER.AN 2023

2.sumele primite exclusiv pentru acoperirea diferentelor de pret si tarif la energia termica livrata populatiei in perioada 2024, astfel:

Nr.crt.	HCLM-BUGET	ADRESA SOLICITARE SUBVENTII PRET/Nr.Data	DECONT JUSTIFICATIV DA/NU	VALOARE SOLICITATA(LEI)	VALOARE ACORDATA(LEI)	ORDIN PLATA/NR./DATA	EXTRAS CONT/NR/DATA	OBSERVATII
Iuna 1/2024	HCLM 38/26.01.2024	257/23.01.2024	DA	10.000.000,00	10.000.000,00	OP 653/29.01.2024	NR.30/30.01.2024-CEC ESCROW	PREMIER ENERGY SRL
Iuna 2/2024	HCLM 110/28.02.2024	608/16.02.2024	DA	10.000.000,00	0,00			
Iuna 3/2024				0,00	7.000.000,00	OP 2613/05.03.2024	NR.06/06.03.2024-CEC ESCROW	PREMIER ENERGY SRL
Iuna 3/2024				0,00	3.000.000,00	OP 3239/28.03.2024	NR.29/29.03.2024-CEC ESCROW	PREMIER ENERGY SRL
Iuna 4/2024	HCLM 252/24.04.2024	1431/17.04.2024	DA	6.313.104,74	6.313.104,74	OP 3805/25.04.2024	NR.26/26.04.2024-CEC ESCROW	AOT ENERGY SRL
Iuna 5/2024	HCLM 276/27.05.2024	1777/20.05.2024	DA	3.649.341,22	3.649.341,22	OP 4378/29.05.2024	NR.30/30.05.2024-CEC ESCROW	AOT ENERGY SRL
Iuna 6/2024	HCLM 352/27.06.2024	2133/17.06.2024	DA	976.464,19	0,00			
Iuna 7/2024	HCLM 391/23.07.2024	2497/16.07.2024	DA	842.036,28	976.464,19	OP 6117/02.07.2024	NR.03/03.07.2024-CEC ESCROW	AOT ENERGY SRL
Iuna 7/2024				0,00	842.036,28	OP 6649/26.07.2024	NR.29/29.07.2024-CEC ESCROW	AOT ENERGY SRL
Iuna 8/2024	HCLM 477/30.08.2024	2890/22.08.2024	DA	793.754,39	0,00			
Iuna 9/2024				0,00	793.754,39	OP 8236/16.09.2024	NR.16/16.09.2024-CEC ESCROW	AOT ENERGY SRL
Iuna 10/2024	HCLM 537/04.10.2024	3137/13.09.2024	DA	736.470,23	736.470,23	OP 8609/07.10.2024	NR.08/08.10.2024-CEC ESCROW	AOT ENERGY SRL
Iuna 10/2024	HCLM 585/25.10.2024	3499/15.10.2024	DA	797.350,55	797.350,55	OP 8974/28.10.2024	NR.29/29.10.2024-CEC ESCROW	AOT ENERGY SRL
Iuna 11/2024				0,00	0,00			
Iuna 12/2024	HCLM 765/16.12.2024	4033/18.11.2024	DA	10.614.827,17	4.655.000,00	OP 14592/20.12.2024	NR.23/23.12.2024-CEC ESCROW	PREMIER ENERGY SRL

Capital

Capitalul propriu este negativ ca urmare a pierderilor generate din activitatea de productie, transport, distributie, furnizare energie termica a serviciului de termoficare in Mun. Arad, neacoperite pana in prezent.

Capitalul propriu negativ reprezinta riscul scaderii gradul de lichiditate-solvabilitate a societatii, generand instabilitate financiara.

Capitalul propriu negativ reprezinta incapacitatea unitatii de a-si acoperii datoriile din surse proprii.

In ceea ce priveste prevederile art 153.24 din L31/1991 actualizata, unde se prevede ca activul net al societatii (total active -datorii)trebuie sa fie mai mare decat jumatate din capitalul social , SC CET HIDROCARBURI SA ARAD nu mai poate respecta aceasta conditie astfel:

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMOFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911

• total active: TA	66.166.667
• datorii pe termen scurt : $\Delta\sigma$	76.688.679
• datorii pe termen lung: $\Delta\lambda$	0
• capital social: $K\sigma$	8.755.570
2* (TA-Ds-DI)	-21.044.024
• Diferenta fata de Ks	-29.799.594

- ar trebui sa fie mai mare decat capitalul social (8.755.570 lei), conditie neindeplinita nici pentru anul 2024, cu efect de decapitalizare a societatii.

În condițiile în care societatile comerciale nu au perspective să realizeze profit suficient pentru acoperirea pierderilor în anul urmator constatarii capitalurilor proprii negative, se recomandă infuzie de capital (acoperire pierderi) sau majorarea capitalului social.

REZULTAT FINANCIAR

Cifra de afaceri realizată de societate în anul 2024 în suma de 113.874.780 lei este compusa din:

- vanzarea de energie termica catre agenti economici si populatie la pretul de referinta aprobat în suma de 60.034.205 lei;
- subventii de pret energie termica suportate din BL : 53.798.375 lei;
- venituri din apa : 6.213.027 lei
- prestari servicii catre terti (lucrari, reparatii) si hidrofor : 1.804.077 lei
- alte vanzari(fier vechi, chirii): 52.758 lei

Fata de anul 2024 cifra de afaceri (vanzarile) aferenta anului 2024 a scazut cu 2.64%, ca urmare a scaderii cantitatii e energie termica livrata si facturata consumatorilor SACET

Cantitatea de energie termica facturata pentru anul 2024 a scazut fata de 2023 cu 4.564 gcal , respectiv cu 3.65% Cantitatile facturate de energie termica pentru anul 2024 au fost influentate în mare parte de aceeasi factori externi :

- debranșările de la sistemul de termoficare,
- conditiile meteo.

Cheltuielile realizate pentru desfasurarea activitatii unitatii inregistrate în acest an în suma de 160.018.608 lei se prezinta astfel:

- 102.209.687 lei (63.87%) reprezinta costurile aferente achizitionarii de combustibil – gaz – 38.368.539 lei si energie termica- 63.841.148 lei, necesare pentru asigurarea furnizarii agentului termic pe raza Mun. Arad. Ponderea costurilor determinate de consumul de gaz si achizitie de termica în anul 2022 a fost de 68.7%

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



- 19.061.914 lei (11.91%) reprezinta costurile aferente personalului adica costurile salariale si a obligatiilor aferente acestora catre Bugetul cosolidat.
- 16.912 lei (0.01%) reprezinta chetuieli cu mediul. costul certificatelor CO2 aferente productiei de energie termica in anul 2023 se vor achizitiona si transferate Fondului de Mediu pana la data de 30.09.2024 conform prevederilor Uniunii Europene, fiind inregistrat pt 2023 un provizion in valoare de 9 mil.
- 17.281.933 lei (10.80%) reprezinta constituire provizioane, din care:
 - 9 mil certificate co2
 - 5 mil clienti incerti, cu respectarea prevederilor legale de deductibilitate
- 11.388.530 lei (7.12%) reprezinta :
 - cheltuiala cu apa in valoare de 5.525.898 lei, care comparativ cu anul 202 a crescut cu 9.02% ca urmare a cresterii pretului la apa si canal ;
 - energia electrica achizitionata in suma de 5.862.632 lei, a scazut fata de 2023 cu 3.376.398 lei, ca urmare a diminuarii cantitatii de energie termica produsa de CET Hidrocarburi si ca urmare a diminuarii pretului de achizitie EE
- 6.662.892 lei (4.16%) reprezinta alte cheltuieli de exploatare, cum ar fi:
- - 1.393.735 lei penalitati calculate pentru neachitarea in termenul scadent a facturilor catre furnizori
- - 167.704 lei cheltuieli reparatii executate cu tertii,
- - 242.071 lei cheltuieli cu impozite, taxe locale, ch judecata
- - 4.859.382 lei cheltuieli privind Pierderi din creante
- 227.870 lei (0.14%) reprezinta cheltuielile cu amortizarea mijloacelor fixe folosite pentru activitatea de baza a societatii;
- 1.243.691lei (0.78%) reprezinta cheltuieli cu materialele consumabile (chimicale,combustibil,piese schimb);
- 1.925.179 (1.2%) reprezinta alte cheltuieli necesare activitatii :cheltuieli cu obiectele de inventar-contoare, echipamente protectie 114.708 lei, cheltuieli prestatii externe-servicii(asigurari 22.757 lei,studii cercetari 25.000 lei, pregatire cadre 1690 lei, colaboratori 685.436 lei,protocol reclama publicitate 19.473 lei, tranport mat 44.654 lei, deplasari 16.739 lei, cheltuieli postale 129.580 lei, ch bancare 44.280 lei, paza 204.689 lei, actiuni socio-culturale 195.370 lei,transport abonamente 319.699 lei, 46.020 lei cheltuieli IT, 55.084 lei alte cheltuieli(PSI, avize, asistenta tehnica,expertize, auditari, certificari).

Rezultatul din exploatare inregistrat in anul 2024 este in valoare de 7.831.205lei profit.

Rezultatul financiar inregistrat in cursul anului 2024 este de 5.697 lei(profit) ca urmare a depozitelor overnight.

Pe parcursul exercitiului financiar 2024 S.C. CET HIDROCARBURI S.A. si-a onorat contractele fata de furnizorii principali (SC CET ARAD SA si AOT ENERGY) in limita capitalului financiar existent.

Pentru anul 2024 s-au aplicat preturile de facturare energie termica avizate de ANRE și aprobate prin Hotarare a Consiliului Local Municipal Arad:

SC CENTRALA ELECTRICĂ DE TERMIFICARE HIDROCARBURI SA

310169 Arad, Bd.Iuliu Maniu nr.65-71 , CP 129, OP 10

tel. 0257/307766, 0257/307775 fax: 0257/270407, 0257/280788

email: contact@cetharad.ror.p@cetharad.ro web:

www.cetharad.ro

J02/1141/02.11.2009 RO 26176052 Cont IBANRO56INGB0016000037468911



BAZA LEGALA	PRETURI APROBATE INCLUSIV TVA							OBS
	PRET PRODUCTIE	TARIF TRANSPORT	TARIF DISTRIBUTIE	PRET LOCAL	PRET FFACT POP	SUBV BL	SUBV BS	
HCLM 591/17.12.2021	635,66	194,55	325,85	1156,1	398	758,06		Aviz ANRE 26/07.12.2021 Preturi cu TVA 19%

Satisfactia clienților si creșterea nivelului de încredere al acestora fata de societate este una dintre prioritatile unitatii.

Cienti	UM	2020	2021	2022	2023	2024
MP radianti abonati	Mp	367,342	365.277	362.443	358.816	356.160
Nr debransari	Abonati	0	0	0	77	140
Nr abonati, din care:	Abonati	2.873	2.873	2.873	2.796	2.656
- casnici	Abonati	2.496	2.517	2.554	2.234	2.207
- noncascnici	Abonati	377	356	319	562	449
Nr reclamatii	Nr	54	34	52	47	45

O problemă cu care se confruntă sistemul centralizat de încălzire a Municipiului Arad este si fenomenul debransărilor, atat legale dar mai ales cele ilegale

Continuarea tendintei de debransare /deconectare a populatiei de la sistemul centralizat de termoficare ar putea duce la crearea de dezechilibre termice in condominii si retelele de termoficare ducand si la cresterea costurilor pentru consumatorii ramasi in sistem.

In vederea stoparii acestei tendinte si de atragerea de noi consumatori se va urmari:

- mentinerea unui pret de facturare a energiei termice, suportabil de catre clienti;
- facilitarea modului de incasare a facturilor de incalzire si apa calda prin acordarea de esalonari la plata;
- gestionarea eficienta a energiei termice de catre clienti prin asigurarea de consultanta energetica de specialitate;
- finalizarea lucrarilor de inlocuire contoare incalzire si continuarea lucrarilor de inlocuire a contoarelor de apa calda , cu contoare cu ultrasunete, mai performante ;
- asigurarea de asistenta, mentenanta si prestari de servicii la solicitarea clientilor, pentru eficientizarea serviciilor prestate si cresterea gradului de confort in condominii ;
- promovarea realizarii instalatiilor interioare de incalzire in sisteme de distributie pe orizontala si contorizarea individuala.

Pierderile din activitatile de productie, transport si distributie arata necesitatea efectuarii investitiilor privind retehnologizarea si modernizarea atat a surselor de productie cat si retelelor de transport si distributie.

3. Componenta de management al planului de administrare al Consiliului de Administratie al S.C. „CET HIDROCARBURI”SA ARAD a fost exercitata din urmatoarele perspective:

- **Viziunea**

Suntem unicul operator de termoficare al Municipiului Arad, conform HCLM 414/2009 și avem ca obiectiv obținerea performanțelor operaționale și financiare care să ne recomande ca o companie competitivă pe piața serviciilor de termoficare din România.

- **Declarația de misiune**

Dorim să furnizăm servicii de termoficare de bună calitate, la prețuri accesibile care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;

Ne angajăm să promovăm respectul și transparența prin tratamentul egal al tuturor clienților noștri și prin menținerea unei comunicări eficiente cu toți factorii interesați;

Țintim un nivel ridicat de profesionalism prin continuă instruire a angajaților noștri pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;

Construim viitorul companiei noastre având drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-o administrare competitivă;

Vom promova responsabilitatea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

- **Obiective strategice**

Planul de acțiune privind energia durabilă în municipiul Arad stabilește obiectivele strategice consfințite prin HCLM Arad nr.170/2012 și anume:

- Asigurarea continuă și de calitate înaltă a serviciului public de furnizare de energie termică în sistem centralizat pentru un număr cât mai mare de consumatori din municipiul Arad
- Asigurarea condițiilor pentru siguranța în funcționare .
- Asigurarea creșterii eficienței energetice alături de reducerea cheltuielilor de exploatare astfel încât să rezulte un tarif accesibil al energiei termice pentru populație.
- Promovarea serviciilor centralei în vederea creșterii pieței de desfacere pentru serviciul de termoficare centralizată.

- Utilizarea resurselor financiare prin accesare finantare BERD cât și programul guvernamental Termoficarea 2006-2020 pentru Reabilitarea rețelei de transport și distribuție a energiei termice (termoficare) în Arad și transformarea punctului termic din cartierul Aradul Nou
- Promovarea unor studii pentru accesarea de fonduri nerambursabile în vederea modernizării sistemului de transport a energiei termice (primară și secundară), precum și a modernizării punctelor și modulelor termice.
- Utilizarea unei energii locale produsă din surse regenerabile. Instalații noi de producere agent termic; pregătirea pentru anul 2025 de introducerea a unei instalații pe biomasă.
- Modernizarea sistemelor de producție și distribuție a agentului termic. Scăderea pierderilor pe rețea (Pierderi pe rețea; % 2014 37,91 % 2025 < 25%)

• Direcții de acțiune

Pentru realizarea obiectivelor, Consiliul de administrație S.C. CET HIDROCARBURI S.A. Arad își propune următoarele obiective strategice, având în vedere principalele direcții de acțiune:

• Eficiența economică

Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;

Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;

• Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de termoficare,

Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;

Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;

Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

• Orientarea către client

Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legate de acțiunile întreprinse;

Îmbunătățirea calității vieții populației care beneficiază de serviciile de termoficare oferite de noi;

Informarea eficientă și educarea utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional;

- **Competența profesională**

Creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare si

motivare a personalului societății;

Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;

Crearea unui mediu favorabil perfecționării în companie si sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici si proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale si de training.

- **Grija pentru mediu**

Gestionarea rațională a resurselor naturale;

Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;

Implementarea eficienta a tehnologiilor de producție, transport, distribuție conform legislației in vigoare.

- **Obiective:**

Creșterea nr. de consumatori de tip instituții cu costuri minime de racordare.

Conștientizarea clienților privind avantajele sistemului centralizat de termoficare fata de alte sisteme de încălzire.

Păstrarea clienților actuali și atragerea de noi consumatori.

4. Gradul de realizare a indicatorilor de performanta financiari si nefinanciari ai directorului general pentru anul 2024

Gradului de îndeplinire a obiectivelor si criteriilor de performanta

Nr. crt.	Denumire indicatori de performanță	U.M.	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		Col.6 x col.7
0	1	2	4	5	6	7	8
1*	Rezultatul net al exercițiului	Mii lei	4.347	12.386	284,92%	0,3	85,48%
2	Total creante	Mii lei	27.995	54.481	194,61%	0,1	19,46%
3	Total arierate (plăți restante)	Mii lei	27995	21.911	78,27%	0,2	15,65%
4	Fond salarii	Mii lei	14798,63	14.473	97,80%	0,05	4,89%
5	Fond salarizare pentru conducătorul societății	Mii lei	200	199	99,69%	0,05	4,98%
6	Gradul de îndeplinire a criteriilor și indicatorilor de performanță (anexa nr.2)	%	100	158,9	158,90%	0,3	47,67%
Gradul global de îndeplinire a obiectivelor (suma valorilor obținute în coloana 8) =							178,14%
Penalizarea calculată (100 – gradul global de îndeplinire a obiectivelor) % =							-78,14%

Calculul gradului global de îndeplinire a indicatorilor de performanță

Nr. crt.	Denumire indicatori de performanță	UM	Perioada analizată (anual)			Coeficientul de ponderare	Grad de îndeplinire ponderat pentru perioada analizată
			Prevederi	Realizări	Grad de îndeplinire %		col.6 x col.7
0	1	2	4	5	6	7	8
1*	Rata profitului brut	%	4,32%	13,35%	309,03%	0,3	0,93
	R.p. = (Profit brut / C.A.) x 100						
2	Productivitatea muncii (C.A. / număr mediu personal)	mii lei / pers.	439,37	410,59	93,45%	0,1	0,09
3	Perioada de recuperare a creanțelor (debitori + facturi neincasate) / C.A. x 365	Zile	45	94,00	208,89%	0,1	0,21
4	Perioada de rambursare a datoriilor (obligatii/C.A.) x 365	Zile	90	79,00	87,78%	0,2	0,18
5	Pondere salariilor în costuri (salarii / chelt. de exploatare) x 100	%	12,4	13,28%	1,07%	0,1	0,00
8	Plata redevenței	Mii lei	598,17	598,17	100,00%	0,2	0,20
Gradul global de îndeplinire a criteriilor de performanță (suma valorilor obținute în coloana 8)							1,61

Concluzie

Pentru exercițiul financiar 2024 directorul general al societății și-a îndeplinit obligațiile asumate prin contractul de mandat, atât în executia bugetara cat si pe componenta de management al planului de administrare neexistând disfuncționalități în exercitarea acestuia.

Consiliu de Administrație

Presedinte NEAMTIU CORNELIU PAUL

Administrator GALI IZABELLA

Administrator CHIRILOV ADRIANA

Administrator TABUIA ROXANA ADRIANA

Administrator CONDURACHE GINA NICOLETA

Administrator CAZACU LUCIAN NICU

Administrator GHIB IOAN LUCIAN